

ENTREPRENÖR



Tvålsatsningen
ren framgång för
L:a Bruket

42-43

Kraftsamlar
för en ny
nollvision

BIL



42

"Hur tänker
alla dessa
monologmän?"

KRÖNIKA EMMA STENSTRÖM



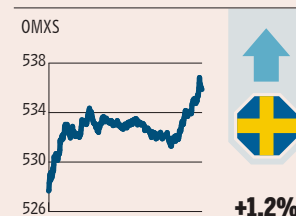
12

Dagens industri

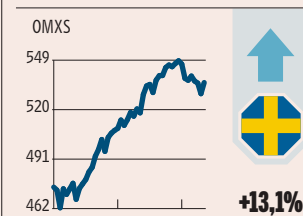
ARGÅNG 40 · NUMMER 57 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 11 · 2015

▶ LEDARE 2 ▶ DEBATT 4 ▶ NYHETER 6-17 ▶ VÄRLDEN 18-19 ▶ ANALYS 21-33 ▶ BIL 42-43 ▶ ENTREPRENÖR 44-45 ▶ PS 46-47

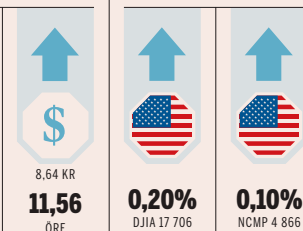
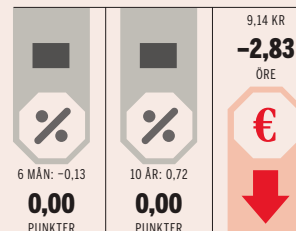
BÖRSEN I GÅR



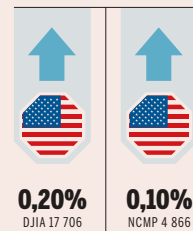
BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



USA KL 18



SAUDIAVTALET

HOTAD MARKNAD

Så skadas svensk industri av den diplomatiska krisen



■ LEDARE 2 ■ DEBATT 4 ■ NYHETER 6-9

"Skadorna måste
repareras"

DEBATT CARL BILD

"Trovärdigheten sätts
på spel"

KOMMENTAR GUSTAF TAPPER

"Någonting har gått
sönder i Sverige"

LEDARE PM NILSSON

Därför varslar telekomjätten

Drygt 3000 tjänster försvinner
från Ericssons verksamhet i
Sverige. Orsaken är en industri
i snabb förvandling. ■ NYHETER 10



FOTO: JONAS EKSTRÖMER

Utdelningsfest står för dörren

Di:s expert Mikael
Vilenius reder ut effek-
terna av att hundratala
miljarder kronor snart
landar på aktieägarnas
konton. ■ ANALYS 22-23



FOTO: JOEY ABRAT

HAR APTIT FÖR AFFÄRSLUNCH

Björn Frantzén
dukar upp för
fine dining på
dagtid. ■ 46-47



FOTO: L. NORDFJELL

BORG HAR PLANEN KLAR FÖR FINLAND

Anders Borg vill
att grannarna
i öst ska jobba
längre. ■ 18

Amorteringskrav slår mot unga

Ett hårt slag mot första-
gångsköpare samt en
rejält dämpad budiver.
Det blir konsekvenser-
na av FI:s regler, skriver
Di:s Hans Bolander. ■ 11

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



SVARTA VECKAN. Varsel på 3 200 personer. Förstörda handelsrelationer med Saudiarabien, som näringsministern nyss utnämnde som ett av Sveriges viktigaste exportländer. Regeringen börjar bli skadlig för sitt land.

FOTO: ANDERS WIKLUND

Någonting har gått sönder i Sverige

Di Ledare torsdag 12/3

■ Det blev värsta tänkbara scenario för statsminister Stefan Löfven. Han ville inte säga upp det militära samarbetsavtalet med Saudiarabien. Han tvingades till det och dessutom under tumultartade omständigheter där till och med den nyvunna vännen Palestina fördömer hans utrikesminister och Saudiarabien kallar hem sin ambassadör i protest.

Detta är andra gången som regeringen Löfven aktivt skadar näringslivsintressen för att blidka sina samarbetspartier. Först gav man Vänsterpartiet chansen att använda regeringen för att krossa välfärdsföretagen och nu låter man Miljöpartiet ge sig på försvarsindustrin, båda ivrigt påhejade av socialdemokratis oansvariga underavdelningar.

Det är som om det gamla regeringsdugliga S inte längre finns.

Konsekvenserna av krisen med Saudiarabien är svåra att överblicka. Det enda man med säkerhet kan säga är att araberna och israelerna är unikt eniga i omdömet om svenska utrikesministern. Många svenska företag är verksamma i regionen och ligger i startgroparna för den enorma investeringsboom som är på gång. Järnvägar ska byggas, sjukvård och skola organiseras, vatten och avlopp grävas, mobilnät vecklas ut och, ja, försvarsmakter moderniseras. Tills nu har det varit en självklarhet att också svenska företag ska vara med. Men inte längre. Redan under natten tog Di emot rapporter om uppsagda affärs-

kontrakt från företag i flera arabländer.

Regeringens spinndoktorer strör salt i såren. Samarbetsavtalet handlade mest om könsrollskurser, sa försvarsminister Peter Hultqvist i sitt kanske inte stoltaste ögonblick som statsråd. Arabförbundets fördömande betyder inget, sa utrikesministerns stab som om ingen utanför Sverige skulle lyssna.

Opportunisterna firar på Twitter. "Ledarskap = inte bara segla i medvind! Stolt att vara tydlig om demokrati och mänskliga rättigheter", skrev Margot Wallström efter att avtalet stoppats. "Nu stoppar vi TTIP när vi ändå är på gång", skrev Jonas Sjöstedt.

Det finns en besvärande gemensam nämnare i regeringens återkommande kollisioner med näringslivet, nämligen att man anser sig kunna gå tillbaka långt i tiden och riva upp beslut som företag har investerat i. Välfärdsmarknaden öppnades upp på 1990-talet och har utvecklats under både socialdemokratiska och borgerliga regeringar.

Skol- och vårdföretag har attraherat kapital från hela världen för att bygga ut den svenska välfärdsstaten till ett mer pluralistiskt rike. Men efter regerings-skiftet och den nya regeringens beroende av V är det plötsligt tvärstopp. Bolagen ska bort. Det är bara att packa ihop, som vänsterledaren uttrycker det.

Det är likadant med saudiaavtalet. Affärsförbindelserna mellan kungadömena Sverige och Saudiarabien är många decennier gamla och kröntes för tio år sedan med ett militärt samarbetsavtal. Man har gjort och kan göra vapen-

"Retroaktiviteten är stötande för rättsmedvetandet och gör regeringsmakten mer till ett samhällsproblem än en problemlösare."

affärer utan det, men avtalet är en ram för förtroende och har goda spridningseffekter till andra områden.

Gränsen mellan civila och militära produkter är inte alltid så glasklar och om man har ett samarbete för det ena förenklar det affärer för det andra. När sådana avtal sluts kan företag investera i nya affärer. Men på grund av MP:s inställning är det nu stopp, dessutom under omständigheter som inte gynnar fortsatta relationer.

Om regeringen hade varit inriktad på att bygga nytt i stället för att riva ned redan beslutade strukturer hade reaktionerna inte blivit så hårda. Retroaktiviteten är stötande för rättsmedvetandet och gör regeringsmakten mer till ett samhällsproblem än en problemlösare.

Ministrarnas besked uppfattas som nyckfulla och planlösa. Statsministern håller aldrig vad han lovar. Betydligt fler och viktigare länder än Saudiarabien har tyvärr skäl att tvivla på om Sverige är att lita på.



PM NILSSON

pm.nilsson@di.se

08-573 650 98

Bolånekravet är inte bästa botemedlet

Rakt på sak



■ I går redovisade Finansinspektionen detaljerna i sina tuffa amorteringskrav för bolån. Vissa förbättringar har gjorts. Och det är positivt att flera undantag finns med i Finansinspektionens förslag, för att minska oönskade effekter vid bankbyte, skilsmässa, övertagande av sambons lån etc.

Ändå är det ett svaghetstecken att detta är det enda svaret från statsmakterna på farhågorna för en bolånebubbla.

De flesta är överens. Bolånen får inte expandera för mycket. Huslånen måste bli mindre sårbara. Åtgärder mot detta får inte slå alltför drastiskt för då motverkar de sitt syfte.

Men hur gör man då? Frågan är så svår för att den handlar både om en av makroekonomins största riskfaktorer och om miljoner människors privatekonomi och livsval.

De nya reglerna är både sunda och problematiska. Visst är det välkommet om Sverige kunde få en amorteringskultur på riktigt. Bostaden är för många svenskar en sparform, en pensionsförsäkring. Det borde den vara för fler. Och den är inte det om nio tiondelar tillhör banken.

Samtidigt vore det bekymmersamt om amorteringskravet minskar rörligheten på bostadsmarknaden. De som sitter med gamla lån ska inte omfattas av kravet – risken är att de låter bli att flytta för att undvika kraftigt ökade månadsutgifter med det nya bostadslån som då tecknas. Och om amorteringskravet pressar ned priserna på de dyraste bostäderna kan det förstås även minska säljlusten hos dem som bor där.

Det finns andra sätt att sänka temperaturen på bostadsmarknaden. De flesta bolåntagare har tagit höjd för höga räntor. Just nu är räntorna mycket låga. Att börja fasa ut räntedragarna skulle därmed inte bli kännbart för de flesta. Först gradvis kan det leda till ett ändrat beteende. Varför inte förena det med sänkt reavinstskatt så att det blir mer genomförbart att flytta från en alltför dyr bostad?

Fast det är klart, det kräver politiska beslut. Och en sak tycks Magdalena Andersson ha gemensamt med Anders Borg – att beslut som griper in i bostadspolitiken ska helst fattas av andra, inte av dem som ska styra Sverige.

TOBIAS WIKSTRÖM

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare: Peter Fellman

Tel, växel: 08-573 650 00

Tel, kundtjänst: 08-573 651 00

Fax 08-573 652 20 E-post red@di.se

Postadress 113 90 Stockholm

Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare: Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes: 08-573 650 31

Göteborgsredaktionen: Västra Hamngatan 9 411 17 Göteborg Tel: 031 -701 51 50 E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen: Kaptensgatan 10 234 31 Lomma Tel: 070-799 57 43

E-post: gunnar.wrede@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare: Dagens industri AB

Tryck: Bold Printing Stockholm Bold Printing Malmö Bold Printing Borås Daily Print Umeå

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz

ANNONSER Chef annons: Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor: (textsida)

Telefon: 08-573 650 00

Fax: 08-573 652 20

E-post: annons@di.se

Postadress: 113 90 Stockholm

Jobb & Karriär, Företagsinformation, Rapporter, meddelanden och emissioner: Annonssäljarna Tel: 08-21 28 50 E-post: di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker: Newsfactory Tel: 08-505 738 05 E-post: di@newsfactory.se

UPPLAGA Chef upplaga: Cecilia Göthlin KUNDTJÄNST /SUPPORT E-post: pren@di.se Tel: 08-573 651 00 Fax: 08-573 652 20

Öppettider:

mån–fre 6–18, lör 7–12.

Prenumerationspriser: di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222

Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA: 2013: 96 300

LÄSARE: Orvesto konsument T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare: Peter Fellman.

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET: 604 816 (v1, kiaindex.se)

Alla företagare *får välja fritt.*

Välj en mobil för

449
kr/mån

Passa på och köp en ny mobil med abonnemanget Telia Jobbmobil Multi.
Just nu kan du välja mellan fem olika modeller för bara 449 kr/mån.



XPERIA Z3

XPERIA Z3
Compact



Samsung GALAXY S5

Samsung GALAXY S5 mini



Samsung GALAXY A3



Strömma musik på jobbet

Nu finns Spotify tillgängligt för alla företag. Använd på upp till fem platser för bara 299 kr/mån (ordinarie pris 349 kr/mån).

**Goda råd
bjuder vi på**

Boka kostnadsfri rådgivning hos någon av våra företagsexperten i butik, via kundtjänst eller på telia.se/boka.

Välkommen till telia.se/foretag, våra butiker och återförsäljare eller ring 90 400.

Gäller företag så långt lagret räcker dock längst t.o.m. 9/4 2015. Vid 24 mån bindning av Telia Jobbmobil Multi (1GB). Vid köp av Samsung S5 och Sony Xperia Z3 tillkommer 800 kr kontant. Vid köp av Spotify Business tillkommer obligatoriska licensrättigheter till STIM och SAMI. Alla erbjudanden och priser är exkl. moms. För mer information se telia.se/foretag



Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

Regeringen har beslutat att säga upp det militära samarbetsavtalet med Saudi-arabien. Det finns en påtaglig risk att det drabbar svenska intressen även utanför Saudiarabien, skriver förre utrikesministern **Carl Bildt (M)**.



DIPLOMATI. Vill man förändra ett avtal eller ett samarbete gör man det bäst i förtroendefulla samtal, skriver Carl Bildt.

FOTO: LUCA BRUNO

Skadorna måste repareras

Jag ser att det finns de som nu närmast jublar över den verbala och politiska konflikt mellan Sverige och Saudiarabien som mobiliserat hela Arabförbundet mot oss och som nu har trappats upp ytterligare i och med att Saudiarabien har kallat hem sin ambassadör.

Det finns absolut ingen anledning till jubel. Snarare finns det anledning till en betydande oro för de konsekvenser detta kan komma att få. Jag tror att det vore oklokt att undervärdera riskerna.

Vad Sverige har tyckt och tycker om situationen för mänskliga rättigheter i en rad olika länder i arabvärlden är ingen hemlighet och har knappast heller förändrats under senare år. Vad utrikesminister Margot Wallström har sagt i denna fråga är inte fundamentalt annorlunda än vad åtskilliga andra – inklusive jag själv – har sagt.

Det är knappast i detta allena som roten till den nu dramatiskt upptrappade konflikten ligger. Det handlar i stället om det omdiskuterade samarbetsavtalet – eller snarare om den politiska hanteringen av det.

Under vår tid i regeringen var det naturligt att respektera detta avtal. Det hade ju av ingåtts av regeringen Persson 2005. Men det var Sverige – inte en enskild regering – som ingått avtalet. Och därmed handlade det inte minst om Sveriges trovärdighet som fördragspartner. Den trovärdigheten

är viktig för ett relativt litet land som Sverige. Skulle det skapas ett intryck att vi under trycket av den ena eller den andra debatten springer ifrån våra åtaganden skulle det vara allvarligt.

Mycket av det som Sverige exporterar av högteknologi och avancerade lösningar kräver olika typer av långsiktiga åtaganden. Det gäller alls inte enbart försvarsmateriel.

I sak innebär detta avtal faktiskt inte särskilt mycket. I medier kallas det felaktigt för ett vapenavtal, men sanningen är att den försvarsmateriel-export som nu skett och sker regleras och avgörs på helt andra sätt och i formell mening inte har någonting alls med detta avtal att göra.

Men trots att man vet att detta avtal i sak betyder relativt lite, och att exporten av försvarsmateriel är en annan sak, har man låtit utvecklingen skena i väg så att avtalet nu sägs upp på sätt som riskerar att uppfattas som en närmast avsiktligt ovänlig handling.

Inget avtal behöver bestå för evigt. Men vill man förändra ett avtal eller ett samarbete gör man det bäst i förtroendefulla samtal. Att Jonas Sjöstedt är ute och jublar över det han kallar "en seger" gör ju inte saken mycket bättre. Han ville "segra" och förolämpa. Och han lyckades.

Föreställningen att detta skulle förändra situationen för medborgerliga fri- och rättigheter i Saudiarabien tror jag, för att uttrycka mig försiktigt, är överdriven. Mer korrekt är nog att säga att det är en ren illusion. Det är väl

sannolikt att vi i stället till och med förlorat möjligheten att under en obestämmd tid ens tala med de styrande i landet. Vem vinner på det?

Däremot finns en påtaglig risk att det, inte minst efter den upptrappning vi har sett det senaste dygnet, kommer att drabba svenska intressen inte bara i Saudiarabien. Det är uppenbart att hanteringen har lett till starka känslor hos den nya ledningen i Riyadh.

Vi kan, i den värld vi lever i, vara alldeles övertygade om att denna utveckling studeras med glädje i olika länder som såväl på dessa som på andra marknader ser Sverige som en farlig konkurrent.

"Det som inträffat är i alla delar olyckligt. Sverige har skadats."

Vi måste nog räkna med att de kommer att göra vad de kan för att etablera en bild av Sverige som ett land man inte riktigt kan lita på. Skulle man lyckas med det blir det mer av uppförsbacke för Sveriges export, jobb och välfärd. Det behöver vi sannerligen inte.

Omvandlingen i arabvärlden är alls ingen harmonisk eller okomplicerad process. Och vi har tragiskt nog sett stora bakslag under de senaste åren, även om det inte främst handlar om Saudiarabien.

I det Egypten som utrikesministern

besökte, och uppenbarligen hade goda överläggningar med, fängslades den demokratiskt valde presidenten och omkring tusen personer sköts ihjäl på gatorna. Men jag tycker trots detta att det är viktigt både med handel och med dialog med också detta viktiga land. Utan att göra avkall på vår uppfattning.

Våra möjligheter att vara aktör i fredsprocesser eller andra utvecklingar i denna region ska inte överdrivas. Det gällde förvisso också under alliansregeringens tid. Men vi har ett intresse av att ha ett brett kontaktnät, kunna föra förtroendefull dialog med regionen i dess helhet och uppfattas som en intressant och relevant partner i viktiga frågor.

Och jag är dessutom övertygad om att vår handel och annat samarbete i det längre perspektivet är en positiv kraft när det gäller att fredligt utveckla och omvandla dessa samhällen. Att det ligger i vårt och hela Europas intresse är uppenbart. Ju större och ju bredare vår handel och vårt samarbete är, desto bättre.

Det som har inträffat är i alla delar olyckligt. Sverige har skadats. Men skyttegravarna får inte grävas djupare. Det ligger alldeles entydigt i vårt intresse att komma upp ur dem. För det krävs både diskret diplomati och öppen politik. Det återstår att se om vi klarar det.

CARL BILDT
före detta utrikes- och statsminister (M)

di.se

Följ
debatten
på nätetdi.se/
debatt



Amarok Aviator. Perfekt i terräng. Fantastisk på landsväg.

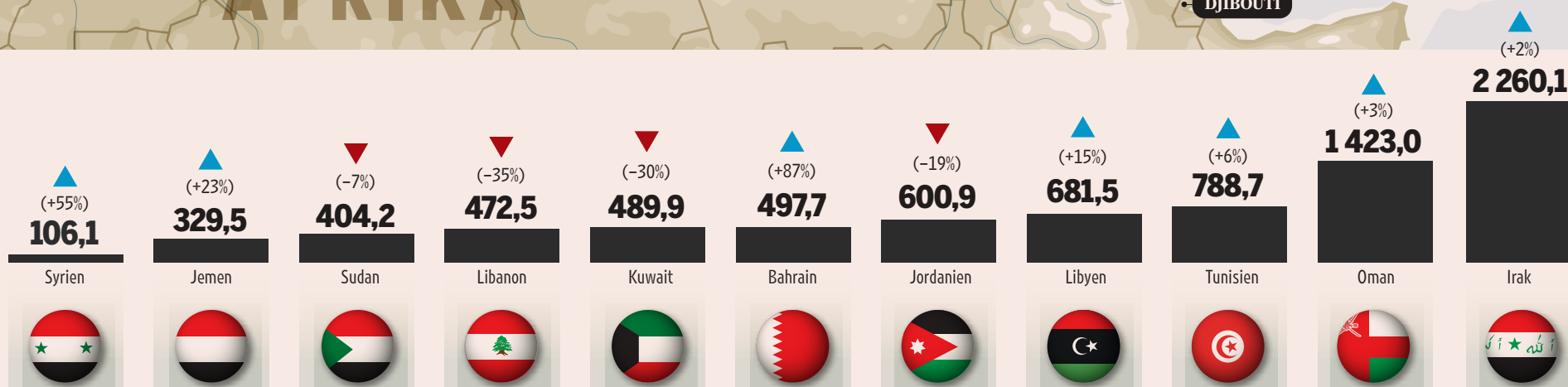
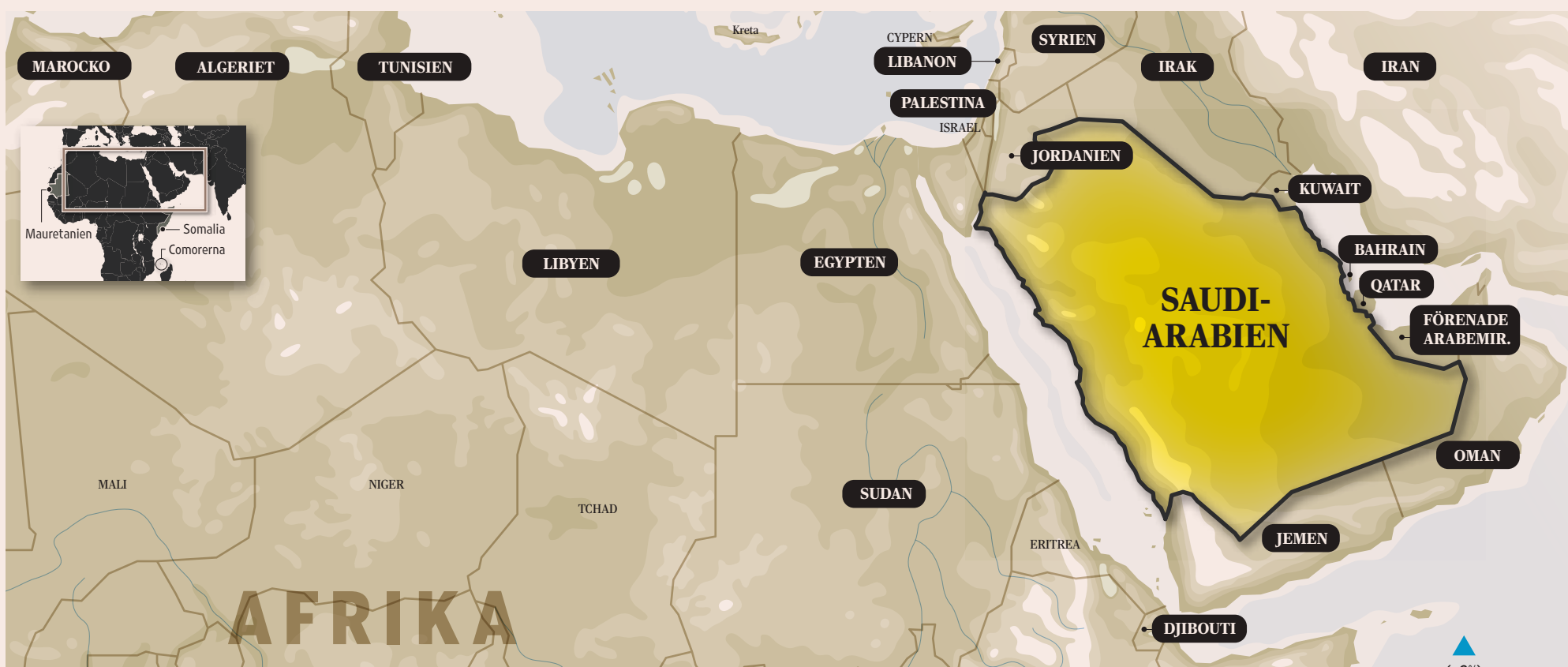
Den här versionen av Amarok är framtagen för dig som vill ha äkta terrängegenskaper samtidigt som du vill kunna köra bekvämt och säkert även i högre farter på landsvägen. Den har 4Motion och 8-växlad automatlåda, motorn är en TDI på 180 hk. Utrustningslistan innehåller allt du kan förvänta dig och det mesta du önskar. Till exempel Alcantara klädsel, 19-tums lättmetallfälgar, parkeringsvärmare, Bi-Xenonljus, navigation, dragkrok, parkeringsvarnare, backkamera och underkörningskydd. Dessutom har du möjlighet att teckna ett serviceavtal för bara 99 öre milen.

Ta ut den på vägen och provkör.

Amarok Aviator TDI 180 hk 4MOTION från **344.900:-** exkl moms (ord pris 369.100:-) eller **3.370:-/mån***



Transportbilar



Källa: SCB. I totalsiffran ingår även Comorerna, Djibouti, Mauretanien, Palestina och Somalia.

Miljardaffärer i

Svenska företag vittnar om omedelbart uppsagda avtal och hastigt avslutade förhandlingar inte bara i Saudiarabien utan även i Qatar och Dubai som en följd av den diplomatiska krisen.

Di har talat med flera företagare som är oroad över utvecklingen i Mellanöstern.

Efter att Sverige beslutat att inte förlänga det militära samarbetsavtalet med Saudiarabien, kallade landet på onsdagen hem sin ambassadör från Stockholm.

Anledningen var enligt ambassadören utrikesminister Margot Wallströms uttalanden. Och krisen sprider sig till svenska företag som berättar om hävda avtal i regionen.

”Vi har fått flera uppsagda avtal från flera länder i regionen. Det är stora kontrakt vi går miste om. Just nu gör vi allt vi kan för att distansera oss från Sverige, eftersom vi

delvis ägs av utländska ägare”, säger en anställd på ett företag som vill vara anonym.

Nära hälften av företagets omsättning kommer från länder som ingår i Arabförbundet. En konsult, som också vill vara anonym, vittnar om en hastigt avslutad förhandling gällande försäljning av svensk teknik till Saudiarabien.

”I går natt var plötsligt Sverige inte intressant längre”, säger konsulten.

”Bojkott vore katastrof”

Företagaren Åke Anderzén, vd för exporthandelsföretaget



Di den 28 februari och den 11 mars.

Kalmec Export, som har specialiserat sig på Mellanöstern känner oro för framtiden. Kalmec Export är återförsäljare av verkstadsprodukter.

”De politiska och kommersiella relationerna går hand i hand i Saudiarabien. Hur det här utvecklas beror på hur länge regeringen vidmakthåller sin åsikt och säger att svenskt synsätt på demokrati ska gälla där. En bojkott mot svenska produkter, såsom den mot Danmark för ett antal år sedan, vore katastrofal för oss. Sverige är mer beroende av Saudiarabien än vad Saudiarabien är av Sverige”, säger han.

Befarar stor skada

Flera av direktörerna som skrev under förra veckans DN-debattartikel med en uppmaning att inte bryta avtalet avböjer att kommentera situationen. Men Ericssons ordförande Leif Johans-



OROLIG. Leif Johansson, ordförande för Ericsson, tror att skadan för Sverige och svenskt näringsliv kan bli stor.

FOTO: JACK MIKRUT

son befarar att skadan för Sverige och svenskt näringsliv blir stor.

”Vi vet inte vart detta tar vägen förrän om kanske några år, det är helt beroende på hur vi lyckas lappa ihop vettiga relationer igen med de här länderna”, säger han.

Investors styrelseordförande Jacob Wallenberg är också oroad.

”Konsekvenserna kan bli kännbara under lång tid framöver och i potten ligger jobben i svenska exportföretag, vårt välstånd och möjligheter att påverka genom dialog.”

Dålig tajmning

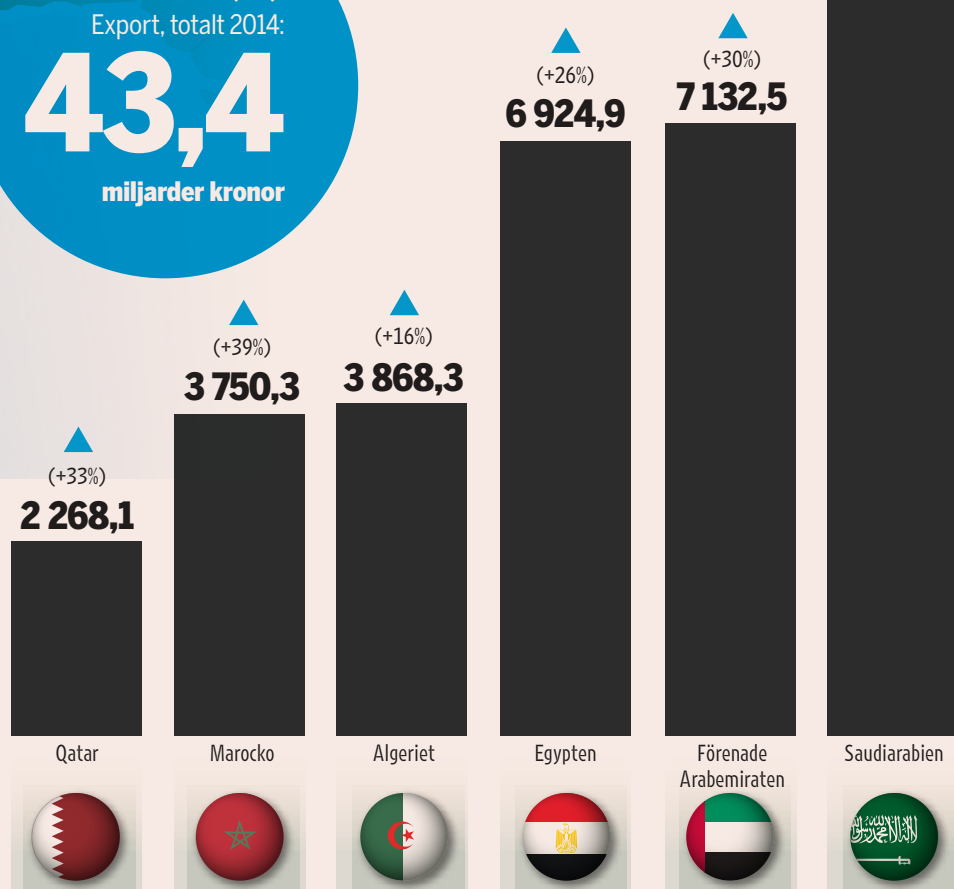
För Diavrum, som tidigare hette Gambro Healthcare, kommer det uppsagda Saudiavtalet olägligt. Hösten 2013

Stora värden på spel

Sveriges totala export till de 22 länderna i Arabförbundet är 43,4 miljarder kronor. Saudiarabien är den viktigaste marknaden i den gigantiska regionen.

Export, totalt 2014:
43,4
miljarder kronor

Export 2014, miljoner kronor
(förändring från 2013, procent)



GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM

farozonen

av Saudikrisen

vann dialysbolaget ett statligt kontrakt värt 2,5 miljarder kronor i Saudiarabien. Bolaget bygger 90 kliniker runt om i landet. Som jämförelse har bolaget i dagsläget 300 befintliga kliniker i världen, så avtalet med Saudiarabien är viktigt.

Men vd:n Dag Andersson tonar ned riskerna för ett eventuellt bakslag. Några indikationer på att kontraktet skulle vara i fara har han inte fått.

”Jag utgår från att vi kan fortsätta bedriva verksamhet i landet. Det finns ett jättebehov av dialys i Saudiarabien”, säger han.

Enligt entreprenören Peje Emilsson, vars företag Kunskapsskolan till hösten 2016 öppnar sin första skola i Jed-



ALLVARLIG. Jacob Wallenberg, ordförande för Investor, tror att konsekvenserna kan bli kännbara under lång tid.

FOTO: C-G FLINCK

dah, bör svenska företag lugnt understryka sin långsiktiga affärsrelation med Saudiarabien och dess grannländer. Risker finns annars att företag från exempelvis Frankrike, England och Tyskland tar de svenska affärerna.

”Fransmän, engelsmän och tyskar använder det här emot oss”, säger han.

Viktigt vårda kontakter

Cherif Sayed, regionchef för Mellanöstern och Afrika på Business Sweden, uppmanar svenska företagare att bli sin egen ambassadör.

”Svenska bolag som har starka band med familjer och handelspartner i Saudiarabien bör ta en dialog. De bör visa sig i Saudiarabien och åka ned och träffa sina partner”, säger han.

Enligt Peje Emilsson kan företag inte ta avstånd från den svenska regeringen och tro att affärsrelationen är räddad.

Di Fakta

Detta är Arabförbundet

■ **Arabförbundet** har 22 medlemsländer i Nordafrika och Mellanöstern, bland dem finns Saudiarabien, Egypten och Palestina.

■ **Thord Janson**, som forskar om Saudiarabien vid Göteborgs universitet, säger att det är en viktig organisation, även om samarbetet inte är lika tätt som det inom EU.

■ **Enligt honom** har samarbetet främst gällt säkerhetspolitiska frågor.

”Om Arabförbundet fattar ett beslut är det tvingande. Det är samtidigt ett skäl till att de sällan kommer överens”, säger han.

■ **Organisationen** grundades 1945. Syftet är att verka för ekonomiskt, kulturellt och politiskt samarbete mellan arabstater. Huvudkontoret ligger i Kairo i Egypten.

■ **Samtliga** medlemsstater är även medlemmar i Islamiska konferensen.

”Läget är väldigt bekymmersamt och oklart. Vi befinner oss i en mycket allvarlig diplomatisk kris med Saudiarabien, som har en mycket tung position även inom även inom Islamiska konferensen. Med 56 medlemsländer är det en betydligt större organisation än Arabförbundet”, säger Thord Janson.

Metallbasen: Saudibråket är ingen lek

Anders Ferbe, förbundsordförande för IF Metall, har flera oroliga medlemmar i luren som är rädda för att deras arbetsgivare ska förlora affärer. ”Det här är ingen lek. Det här är på riktigt”, säger han.

Anders Ferbe, som efterträdde Stefan Löfven som ordförande i IF Metall, är orolig över händelseutvecklingen sedan det militära samarbetsavtalet inte har förlängts och den diplomatiska krisen med Saudiarabien har eskalerat.

”Jag är rädd för att det får spridningseffekter. Att det finns flera länder som ifrågasätter förtroendet för Sverige som avtalspartner och att man får ett motstånd och en svårighet i sina relationer till andra länder i regionen, och kanske också i andra delar av världen.”

Oro för kontrakten

Han har fått flera samtal från medlemmar i industrin som levererar till Saudiarabien.

”De är oroliga för vad som ska hända med pågående förhandlingar om framtida kontrakt. De noterar att det finns en betydande risk för att andra konkurrerande företag tar de order som de själva trodde att de skulle få.”

Anders Ferbe tar frågan på största allvar.

”Det här är ingen lek. Det här är på riktigt. När man ska göra någon form av förhandling av ett avtal får det konsekvenser”, säger han.

”Hur pass motigt får försvarskoncernen Saab det när den ska förhandla med andra länder i andra typer av

varor?”, fortsätter han.

Höga krav på Löfven

Anders Ferbe har höga krav på statsminister Stefan Löfven.

”Jag utgår ifrån att regeringen har gjort en ordentlig konsekvensanalys och att den har landat i att uppsägningen får en marginell effekt för svenskt näringsliv.”

Att beslutet kom redan på tisdagen och ska ha legat färdigt i förra veckan, trots att avtalet kan sägas upp så sent som i mitten av maj, tycker han ur det perspektivet är överraskande.

Också när det gäller konflikten i regeringen förutsätter han att den löstes före beslutet. Uppgifterna om att Miljöpartiet ska ha hotat med att lämna regeringen kallar han för spekulationer.

”Jag utgår från att regeringen fattar svåra beslut i konsensus och att man har haft en beredning och en process kring uppsägningen av Saudiaavtalet”, säger han.

Ser spridningseffekt

Pratar man om spridningseffekter finns det risk för ytterligare en, konstaterar han. En konsekvent regeringslinje skulle i förlängningen kunna leda till att fler samarbetsavtal kommer i skottgluggen.

”Kan vi då fortsätta handla med ett land som Thailand som vi vet är en ganska brutal diktatur? Man hamnar i jättesvåra vägval. En regering måste göra den här helhetsbedömningen som gör att man inte blir som ett rö för vinden.”

LINDA ÖHRN

linda.ohrn@di.se
08-573 652 87



BEKYMRADE. IF Metalls ordförande Anders Ferbe är orolig för att fler länder ska ifrågasätta Sverige som avtalspartner.

FOTO: PER LARSSON

KARIN GRUNDBERG
WOLODARSKI
LOVE STRANDBERG
FREDRIK ÖJEMAR

red@di.se, 08-573 650 00

Konflikten ger eko i utlandet

NEW YORK

Konflikten mellan Saudiarabien och Sverige beskrivs i internationella medier som ett uppseendeväckande diplomatiskt storgräl.

Tyngdpunkten i rapporteringen ligger dock på frågor om mänskliga rättigheter och inte på det uppsagda försvarsavtalet.

”Sverige ställer in ett kontroversiellt militäravtal med Saudiarabien en dag efter en ovanligt uppriktig diplomatisk separation mellan länderna”, skriver brittiska Financial Times i sin redogörelse av Sveriges plötsliga osämja med Saudiarabien.

Andra brittiska nyhetsjättar som Reuters och The Guardian har återberättat händelserna, liksom BBC som lägger störst fokus på just det stoppade avtalet, något som även förklarar återkallandet av den saudiske ambassadören.

Dragkamp mellan olika intressen

Amerikanska Newsweek beskriver konflikten kring försvarsavtalet som en dragkamp mellan mäktiga vapenexportörer och en regering som lägger fokus på mänskliga rättigheter.

Även ryska Russia Today, som är engelskspråkig, uppmärksammade händelserna, liksom spanska El Mundo.

Nyheten får dock mindre uppmärksamhet i både amerikanska och arabiska medier. Al Jazeera webbsajt återberättar inte förloppet, som inte heller återfinns hos den israeliska kvalitetstidningen Haaretz.

Däremot noterar Jerusalem Post händelsen med ett telegram på onsdagen. Libanesiska L'Orient-Le Jour skriver en längre artikel i ämnet, som hänvisar till kontroversen i Kairo.

”De lugnande orden från Arabförbundets ledare till den svenska ministern efter händelsen lyckades inte återupprätta förtroendet mellan parterna”, skriver tidningen enligt nyhetsbyrån TT.

”Beteendet är typiskt”

Frågan gick även varm på Twitter, där Sverige berömdes av människorättsaktivister.

Adam Coogles, Mellanösternforskare på Human Rights Watch, hör till dem som välkomnar beskedet, med hänvisning till att det skickar ett meddelande om att brott mot mänskliga rättigheter inte går ostraffat.

Han viftar också bort betydelsen av att Saudiarabien har stoppat Margot Wallströms planerade tal.

”Beteendet är typiskt. Saudiska diplomater försöker också att avbryta eller tysta kritik vid FN:s råd för mänskliga rättigheter”, skriver Adam Coogles på Twitter.

Bland de twittare som välkomnade beskedet fanns även musikern Eva Dahlgren.

”Tack Sverige. Prejudikat för andra länder, som nu vågar följa efter och säga emot Saudi i både ord och handling”, skriver hon.

GABRIEL MELLQVIST

gabriel.mellqvist@di.se +1203 434 50 68



VISS TURBULENS. Näringsminister Mikael Damberg vill inte överdriva effekterna av att avtalet med Saudiarabien inte har förlängts. Det blir alltid en viss diskussion i ett sådant här läge, säger han till Di.

FOTO: JANERIK HENRIKSSON

Damberg tonar ned Saudikrisen

Krisen med Saudiarabien saknar motstycke, enligt experter men näringsministern spelar ned betydelsen.

”När ett sådant här avtal inte förlängs blir det en viss turbulens och diskussion”, säger näringsminister Mikael Damberg till Di.

Orsaken till att avtalet sades upp är att kritiken blev ohållbar, enligt näringsminister Mikael Damberg.

”Det har funnits en kritik under lång tid mot det här avtalet. Vi kom fram till att det bästa var att inte förlänga det.”

”Vi säger upp ett militärt samarbetsavtal som inte har nästan något stöd i det svenska parlamentet.”

Stöd till företag

Regeringen har lagt fram en exportstrategi som innebär att särskilt stödja företag som vill handla med ett antal länder däribland Saudiarabien, Qatar och Förenade Arabemiraten.

”Det som nu inte fullföljs är ett militärt samarbetsavtal. Vi behåller de civila samarbetsavtalen med Saudiarabien. Vi ser fram emot att främja både

handel och export”, säger näringsministern.

Språkröret Gustav Fridolins första reaktioner efter beslutet offentliggjorts var nedtonade. Men det råder inget tvivel om att MP kommit ut som den stora vinnaren efter den segdragna beredningen inom regeringskansliet. MP-källor beskriver känslan som en hallelujastämning.

”Stor seger”

”Det här är en stor seger, inte bara för Miljöpartiet utan även för demokratin. Att mäktiga sårintressen som de 31 direktörerna på DN Debatt inte fick det sista ordet är ett hälsotecken”, säger Miljöpartiets utrikespolitiska talesperson Valter Mutt till Di.

Samtidigt har den diplomatiska krisen eskalerat till nya

Fakta

Diplomatiska krisen trappas upp

■ På måndagen portades utrikesminister Margot Wallström när hon skulle hålla ett planerat tal vid Arabförbundets utrikesministermöte i Kairo.

■ På tisdagen gjorde Arabförbundet en markering mot utrikesministrarnas tidigare uttalanden om MR-situationen i landet. Samma kväll kom besked från den svenska regeringen om att det militära samarbetsavtalet sågs upp.

■ Saudiarabiens ambassadör har kallats hem.

nivåer och Saudiarabien har mobiliserat hela Arabförbundet i sin kritik mot Sverige.

”Viktig organisation”

Och det är ingen liten grupp som Sverige nu retat upp. 22 länder ingår i Arabförbundet i Nordafrika och Mellanöstern.

”Även om samarbetet inte är lika tätt som inom EU, så är det en viktig organisation. Främst har samarbetet gällt säkerhetspolitiska frågor och om Arabförbundet fattar ett beslut är det tvingande. Det är samtidigt ett skäl till att de sällan kommer överens”, säger Saudikännaren Thord Janson, doktorand vid Göteborgs universitet.

Avtal utan innehåll

Di har tidigare berättat att det nu avslutade militära samarbetsavtalet i realiteten saknade innehåll. Men den diplomatiska krisen vittnar om att det ändå har en central betydelse.

”Det är många länder inklusive Saudiarabien som vill ha ett erkännande via samarbetsavtal att det finns någon form av garanti. Det är

ett önskemål från flera stater att man ska ha det som parapl”, säger Reidar Ljöstad som är departementsråd på Försvarsdepartementet.

Thord Janson ser allvarligt på den diplomatiska krisen mellan länderna.

”Relationerna mellan Sverige och Saudiarabien är de sämsta på mycket länge. Vad jag vet så har de aldrig varit så här dåliga.”

Omvärderar tanke

Så sent som på tisdagen trodde Thord Janson att båda länderna skulle göra allt för att så snabbt som möjligt försöka normalisera relationen.

”Men med tanke på utvecklingen i dag så får man uppenbarligen omvärdera det”, säger han.

Men Mikael Damberg spelar ner betydelsen på sikt av den uppseglade konflikten.

”När ett sådant här avtal inte förlängs blir det en viss turbulens och diskussion”, säger han.

LINDA ÖHRN
FREDRIK ÖJEMAR
KIM LUNDIN

red@di.se
08-573 650 00

Trovärdigheten blir satt på spel

Saab och resten av försvarsindustrin drabbas både direkt och indirekt av regeringens brytning med Saudiarabien.

Sveriges trovärdighet står på spel i hela Mellanöstern som beräknas spendera 110 miljarder dollar på vapenköp de närmaste tio åren – och där fem av världens tio viktigaste köparländer finns.

Det är givet att Sveriges agerande, och enskilda politikers uttalanden, väcker frågor i samma länder.

2005 var flertalet riksdagspartier överens om att ett bilateralt samarbete med Saudiarabien var bra. Visst fanns frågan om mänskliga rättigheter med i bilden, men dialog ansågs viktigare än isolering.

Den 15 november samma år skrev dåvarande försvarsminister Leni Björklund (S) och Saudiarabiens biträdande försvarsminister prins Khalid Bin Sultan under ett MoU (memorandum of understanding).

Knappt tio år senare har Sverige en regering som leds av samma parti, men där ministrarna gör helt om och säger upp avtalet.

Man behöver inte vara saudier för att undra vad som egentligen har hänt på tio år – hur kan inställningen till en relation svänga så snabbt? Detta väcker så klart frågor i grannländerna, men även hos beslutsfattare i andra länder, på andra kontinenter.

Man kan jämföra med när Sverige under Vietnamkri-



Di Kommentar

**GUSTAF
TAPPER**

gustaf.tapper@di.se

08-573 652 53

”Man behöver inte vara saudier för att undra vad som egentligen har hänt på tio år.”

get stoppade FFV:s följdleveranser till Australien av ammunition till granatgeväret Carl-Gustaf. Den grundläggande principen i försvarsmateriellaffärer är att följdleveranser i tecknade avtal ska fullföljas, såvida FN inte har beslutat om vapenembargo.

Historien om Sverige och Australien har gång på gång använts av utländska konkurrenter i kampen om försvarskontrakt på världsmarknaden.

Riktigt så allvarlig är inte brytningen med Saudiarabien – inte ännu i alla fall. Sverige har efter undantaget med Australien hållit fast vid att följdleveranser ska honoreras. Saudiarabien och Saab kan alltså räkna med att det gäller

de system som landet redan har köpt: Erieye och pv-missilen Bill 2.

För Sverige som nation är exporten av högteknologiska system som Erieye och Bill ett sätt att finansiera systemens vidareutveckling och teknikhöjd efter nedskärningarna i försvaret.

Med andra ord är exporten till Saudiarabien viktig för det svenska försvarets förmåga. Just det säkerhetspolitiska skälet vägde tyngre än arbetstillsfällena för S, M och C så sent som 2005.

I dag säger man nej till ett partnerskap med ett Saudiarabien som just har passerat Indien som världens största importör av försvarsmateriel, enligt IHS Global Defence Trade Report, efter en uppgång med 54 procent 2013–2014. I år väntas landet öka importen med 52 procent till 9,8 miljarder dollar.

Mest anmärkningsvärt är kanske att de två ledande blockpartierna har sådan beröringsångest trots att de under åren i regeringsställning har format det långtgående utbytet med Saudiarabien.

När Di dagarna före valet 2010 avslöjade att Saab i en sekretessbelagd affär levererade pansarvärnsroboten Bill 2 till Saudiarabien ville varken M eller S stå upp för affären. Detta trots att båda partierna godkände affären 2002 i Exportkontrollrådet och sedan fick information om de hemliga leveranserna i maj 2010.

Övergående effekt för Arla

Mejerijätten Arla drabbades hårt när den arabiska ilskan riktades mot Danmark efter att tidningen Jyllandsposten 2006 hade publicerat sina karikatyrer av profeten Muhammed.

Men redan i slutet av samma år var marknaden i Mellanöstern på väg tillbaka.

I dag duckar dansk-svenska Arla för frågor om regeringens brutna handelsavtal med Saudiarabien. När Di söker den danska informationschefen ringer den svenska kollegan, Claes Henriksson, tillbaka.

”Det är nio år sedan. Vi kommenterar varken de händelserna eller dem som föreligger i dag”, säger Claes Henriksson.

Arla omsätter nästan 100 miljarder kronor och säljer mejeriprodukter över



Claes Henriksson,
informationschef för
Svenska Arla Foods.

hela världen. Företaget, som ägs av svenska och danska mjölkbönder, har i år drabbats hårt av EU:s handelsembargo mot Ryssland.

”Drabbades av bojkott”

2006 bojkottades Arlas produkter i Saudiarabien. Så här skrev Arlas dåvarande ordförande Knud Erik Jensen i årsredovisningen för 2006:

”Året inleddes med stor optimism. Tyvärr drabbades

vi redan i februari av en omfattande och oförutsedd konsumentbojkott i Mellanöstern som innebar substantiella förluster. Därför misslyckades vi med att nå årets budget, men det är med tillfredsställelse vi noterar att vi redan i slutet av året hade återtagit hälften av marknaden i Mellanöstern.”

I årsredovisningen för 2014 beskrivs Mellanöstern som en av företagets viktigaste tillväxtregioner. Försäljningen till regionen uppgick i fjol till 4,9 miljarder kronor, vilket innebar en organisk tillväxt på 20 procent mot året innan.

Danmarks export till muslimska länder föll från 14 miljarder danska kronor 2005 till 12,5 miljarder 2006. Redan året därpå var dock siffran 16 miljarder. I fjol uppgick exporten till drygt 27 miljarder kronor.

GUNNAR WREDE

gunnar.wrede@di.se
08-573 650 00

JUST NU HOS BILIA

**EXKLUSIV
BEKVÄMLIGHET**



**Begränsat
antal
lagerbilar!**



Volvo V70 D5 Summum Business Pro II

Inkl. Klimatpaket, bränslevärmare, eluppvärmd ratt, Volvo On Call, Teknikpaket, Driver Support, 18" Magnifälgar, fem mörktonade rutor, metallic, automat m.m.

Business Lease 3.061:-/mån
Förmånsvärde 3.072:-/mån



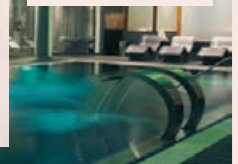
Just nu! Fria vinterhjul

– på Volvo Original aluminiumfälg.
Värde ca 12.900:-

Spahelg på köpet

Till denna lagerbil bjuder vi på en spa-övernattnings för två på Sankt Jörgen Park Resort i Göteborg.

Inkl. en övernattnings, fri entré till spa och sportklubb, sparitual, tvårättersmiddag samt frukost för två personer. **Värde ca 5.000:-**



Enkelt och bekvämt för företaget – allt ingår!

Volvo Business Lease är ett enkelt sätt för det mindre företaget att leasa en bil med samma fördelar som stora företag när det finansiering. Välj vilken Volvo som passar dig bäst, så tar vi hand om resten. Nu ingår dessutom Serviceavtal!

- Finansiering via Volvofinans
- Volvokort Företag
- Volvia Försäkring
- **Just nu! Fritt Serviceavtal**

Erbudanden i denna annons kan ej kombineras med andra avtal eller rabatter. Bilen på bild är extra-utrustad. Med reservation för slutförsäljning, prispörändringar och tryckfel. Pris är exkl. moms. Månads-kostnad beräknad på 4,95% ränta, 20% förskottshyra och 6000mil/36 månader. Förmånsvärdet är beräknat på 55% marginalskatt. Bränsleförbrukning blandad körning 6,2 l/100km, CO2 164 g/km.

Allt som rör bilen. Och lite till.

Nå oss dygnet runt på bilia.se
eller ring Bilia Nu 0771-400 000



Ericsson storsparar

3 000 tjänster försvinner från telekomjätten i Sverige

Telekomjätten Ericsson gör stora neddragningar sin svenska verksamhet.

Inräknat konsulter försvinner omkring 3 000 tjänster och effekten blir störst i Katrineholm, där hela verksamheten avvecklas.

I november meddelade Ericsson att ett globalt nedskärningsprogram skulle sjösättas.

I går kom smällen för verksamheterna i Sverige. Hårdast drabbat är Stockholm som förlorar 1 125 tjänster. Men i förhållande till befolkningen är det Katrineholm som får ta största smällen: 400 jobb försvinner när verksamheten läggs ned helt.

De övriga svenska orter som drabbas är Borås (200 tjänster), Kumla (130), Göteborg (140), Linköping (120) och Karlskrona (85).

Just nu pågår fackliga förhandlingar. De anställda som berörs beräknas få besked i juni, enligt Ericsson.

Skär ned och investerar

Större delen av åtgärderna som Ericsson presenterade på onsdagen handlar om forskning och utveckling samt produktion. Samtidigt ökar Ericsson sina investeringar inom prioriterade tillväxtområden.

Ericsson räknar med att det sammantaget leder till att forsknings- och utvecklingsinvesteringarna minskar från fjolårets nivå på 36 miljarder kronor, men inte i någon dramatisk omfattning på kort sikt, skriver nyhetsbyrån Direkt.

"Ambitionen är att se en viss effekt under fjärde kvartalet, men full effekt kommer nästa år", säger Jan Fryk-

hammar, finanschef på Ericsson, till Nyhetsbyrån Direkt.

Han påpekar att åtgärderna ingår i det effektiviseringsprogram som Ericsson tidigare har presenterat, där bolaget ska uppnå besparingar på cirka 9 miljarder kronor med full effekt under 2017.

Jan Frykhammar hävdar att hälften av de 9 miljarder kronorna i besparingar ska ske på omkostnadssidan, varav huvuddelen utgörs av forskning och utveckling.

Grupp hos regeringen

Näringsminister Mikael Damberg (S) fick på tisdagskvällen information om varslen från Ericsson.

"Jag har tillsatt en statssekreterargrupp från fem departement för att koordinera regeringskansliets arbete i den här frågan, för att ha kontakter med lokala och regionala aktörer och för att säkerställa att det finns handlingskraft i regeringskansliet", säger Mikael Damberg till nyhetsbyrån TT.

"Ett oerhört hårt slag"

Anders Ferbe, förbundsordförande för IF Metall:

"Det här är ett oerhört hårt slag för de som arbetar på Ericsson och som lojalt har arbetat för företagets utveckling. Det är också ett hårt slag mot alla berörda orterna och framför allt Katrineholm."

JONAS LINDBLAD



VARSLAR. Ericssons vd, Hans Vestberg, lämnade beskedet om att 3 000 tjänster ska bort från Ericsson i Sverige. Neddragningen kommer som en direkt effekt av det globala besparingsprogram som presenterades i november i fjol.

FOTO: JONAS EKSTRÖMER

Snabb förändring bakom beslutet

Telekombolaget Ericssons sparprogram, som ska leda till besparingar på totalt 9 miljarder kronor fram till 2017, presenterades redan på kapitalmarknadsdagen i november i fjol.

På så sätt var gårdagens nyhet ingen direkt överraskning. Vad som däremot överraskade var att den svenska verksamheten får bära en oproportionerligt stor del av besparingarna.

Beslutet att 2 200 personer ska lämna Ericsson, där verksamheten i Kista står för över hälften, innebär att antalet Ericssonanställda i Sverige minskar med 13 procent från



Di Kommentar

ULF PETERSSON

ulf.petersson@di.se 08-573 650 35

de 16 500 personer som Ericsson hade anställda i Sverige vid årsskiftet.

Det är en personellt betydligt större andel än för Ericssonkoncernen generellt, med

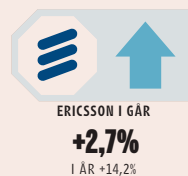
totalt närmare 120 000 anställda.

Lägger man till de 1 000 före detta Ericssonanställda på Sony Mobile i Lund som ska sägas upp och de drygt 850 konsulter på Ericsson som berörs innebär det att det på några dagar har kommit besked om att över 4 000 personer inom telekomsektorn måste sluta.

Även om det finns en mängd mindre teknikbolag i Sverige som växer kraftigt är det en teknikkader som inte i en handvändning kommer att sugas upp av andra företag.

Till skillnad från hos Sony i Lund genomför inte Ericsson besparingsprogrammet för

"På några dagar har det kommit besked om att över 4 000 personer inom telekomsektorn måste sluta."



att själva kärnverksamheten går dåligt. Bolaget behåller sina marknadsandelar trots en tuff kinesisk konkurrens.

Besparingen beror i stället på den snabba förändring som pågår inom mobilindustrin. För att fortsätta att vara konkurrenskraftigt och snabbfotat har Ericsson som mål att minska den egna produktionen från 70 till 50 procent och därigenom på några år nästan fördubbla kontraktstillverkningen på externa företag.

Ericssons aktie reagerade positivt på nyheten eftersom neddragningen inte beror på sämre marknadsförutsättningar utan genomförs för att effektivisera verksamheten.

Beskedet visar att Ericsson vågar skära kostnader även på hemmaplan.

Man kan tycka vad man vill om att aktien stiger när folk blir av med jobbet, men utifrån ett strikt ekonomiskt perspektiv är det en logisk kursreaktion.

Vad som däremot var märkligt var att de börsnoterade it-konsulterna också steg på onsdagen. Både HiQ och Cybercom, de mest telekomberoende konsultbolagen, steg på börsen.

Det borde de inte ha gjort. Det blir inte lätt för konsultbolagen att hitta uppdrag till de 1 250 konsulter som mister sina uppdrag hos Sony Mobile och Ericsson.



TRÖSKEL. De nya reglerna om amortering kommer att göra det svårare för unga hushåll och förstagångsköpare att ha råd med en bostad. FOTO: TOMAS ONEBORG

Hårt slag mot ungas boende

Genom att tillåta omvärdering vart femte år tar Finansinspektionens chef Martin Andersson till en lite mjukare storslägga än väntat i de nya amorteringskraven.

Men de nya föreskrifterna, som börjar gälla den 1 augusti, kommer ändå att ruska om bostadsmarknaden.

2 procents amortering ned till 70 procents belåning känns igen av många, då bankerna på senare tid genom individuella, men frivilliga, amorteringsplaner har fått fler att betala av på bostadslånen.

Det nya är att lånen ska betalas av ned till halva marknadsvärdet, dock inte i samma takt. Plus att reglerna blir tvingande.

Belåning över 50 procent innebär "makroekonomiska risker", enligt Finansinspektionen, FI. Färska exempel från exempelvis Danmark och Nederländerna visar att spruckna bostadsbubblor slår



hans.bolander@di.se 08-573 65119

hårt mot hela samhälls-ekonomin, när högbelånade bostadsägare drar i konsumtionsbromsen.

Efter att Riksbanken har lämnat skuldbekämpandet i penningpolitiken är det främst FI som har ansvar för att hålla skulderna på mattan i lagom takt.

Nu räcker inte bolånetak, krav på skuldkvoter i bankerna och individuella amorteringsplaner för att bromsa skulderna.

I bakgrunden till beslutet är FI också kritiskt till att Bankföreningen släppte kravet på en generell rekommendation om amortering. Det visade sig vara svårt att genomföra då Konkurrensverket ansåg det

"I första hand drabbas unga hushåll och förstagångsköpare."

som konkurrenshämmande.

I första hand är det unga hushåll och förstagångsköpare som drabbas av de nya reglerna. De har inte varit med på de senaste 15 årens bostadsrally och hunnit få ett eget kapital i boendet.

Budivern lär dämpas rejält, vilket är precis vad Martin Andersson vill, när bara amorteringarna för en ordinär lägenhet eller ett mindre radhus i storstäderna uppgår till 50 000 kronor om året. Till det ska läggas en kontantinsats på en halv miljon kronor eller mer, beroende på bolånetaket.

Amorteringskravet lär delvis också påverka marknaden för riktigt dyra bostäder och fritidshus. Köpare som har råd att amortera kanske hellre väljer att investera i aktier och fonder i stället för ett tvångssparande.

Kritiker från skilda håll larmar om köprally innan beslutet träder i kraft, en järnnäve mot unga förstagångsköpare och tvångssparande. Men FI:s förslag har mjukats upp

genom att tillåta omvärdering av bostaden vart femte år och låta bankerna ge undantag vid särskilda omständigheter som arbetslöshet eller långvarig sjukdom.

Inte minst så gäller de nya reglerna bara nyutlåning, så någon chockverkan på hela lånamarknaden handlar det inte om.

Frågan är nu i stället vad regering och riksdag kan komplettera med. Den svenska bostadsmarknaden fungerar uselt och behöver reformeras.

Nybyggandet, gärna av hyresrätter, behöver komma i gång för att öka utbudet. Åtgärder för att förbättra rörligheten på bostadsmarknaden är också centralt.

En bra start kan vara sänkt reavinstskatt för den som ägt sin bostad länge. Sveriges vinstbeskattning på bostäder är unikt hög. Samtidigt är det dags att ta tag i två elefanter i det politiska rummet, räntesparandet och en löpande fastighetsbeskattning.

Nya kraven kan dämpa bopriserna

Finansinspektionen, FI, föreslår att alla nya bolån amorteras ned till 50 procent av bostadens värde. Förslaget väntas dämpa bostadpriserna, men det saknas inte kritik.

Förslaget innebär också att bolån med en belåningsgrad över 70 procent ska amorteras med minst 2 procent av det ursprungliga lånebeloppet varje år.

Under 70 procent ska amorteringstakten vara minst 1 procent av det ursprungliga lånebeloppet varje år.

Reglerna gäller bara för nya bolån.

För den som lånar 2,5 miljoner kronor betyder det att kostnaderna ökar med ungefär 1300 kronor i månaden. Byter du bank räknas inte lånet som nytt.

I det nya förslaget får marknadsvärdet på bostaden bara räknas om vart femte år.

Bjuder in till fortsatt lånefest

Annika Winsth, chefsekonom på Nordea, hävdar att möjligheten att omvärdera bostaden var femte år, samt

Riksbankens låga ränta, leder till en fortsatt lånefest. Nu ligger ansvaret för att dämpa hushållens skuldsättning på politikerna, säger hon.

Enligt mäk-lare kommer förslaget att leda till ett köprally fram till augusti då reglerna träder

i kraft. Efter det väntas priserna falla.

Ola Månsson, vd för Sveriges Byggindustrier, hävdar att regeringens mål att bygga 250 000 bostäder fram till 2020 blir omöjligt att nå om amorteringskraven införs.

Kritiker säger också att förslaget gör det svårare för unga att komma in på bostadsmarknaden. Finansmarknadsminister Per Bolund (MP) hävdar att beskrivningen är överdriven, men säger att regeringen måste vara beredd om sådana effekter visar sig.

**JESPER MOTHANDER
JOHAN WENDEL**

red@di.se 08-573 650 00



Annika Winsth, chefsekonom på Nordea.

DLA NORDIC
75
1940 - 2015

dlanordic.se

VAD LIGGER BAKOM EN LYCKAD AFFÄR?

”Affärsjuridik handlar ofta om att hitta lösningar i komplexa situationer. Med ett genuint engagemang i affären förstår vi dina utmaningar och ser var lösningen ligger.”

Gustaf Reuterskiöld, Managing partner

Affärsjurister som gör det lättare att komma överens





NY BIL? LÅS VAD LEXUS- ÄGARNÄ TYCKER INNAN DU BESTÄMMER DIG.

Deras osminkade sanningar finns på lexus.se.

Där är det lätt för våra kunder att berätta vad de tycker om sitt bilägarande.

Och det tror vi är intressant läsning om du funderar på en ny bil.



RX 450h LEGEND.

ALDRIG FÖRR HAR EN RX GETT MER FÖR PENGARNA.

Fulladdad med utrustning, finesser och inte minst värde för pengarna.

Eller vad sägs om de här siffrorna:

- **REK CA-PRIS FRÅN 579 000 KR (ORD. 649 200 KR).**
- **DU SPARAR MED ANDRA ORD 70 200 KR.**
- **FÖRMÅNSVÄRDE FRÅN 3 529 KR/MÅN*.**
- **LEASING FRÅN 4 483 KR/MÅN*.**
- **FÖRDELSLÅN FRÅN 5 617 KR/MÅN*.**
- **RÄNTA 2,95%.**

Bränsledeklaration blandad körning: RX 450h Legend 6,3 l/100 km, CO₂ 145 g/km. Miljöklass Hybrid (ger reducerat *förmånsvärde från 3 529 kr/mån netto vid 50% marginalskatt). Ovanstående erbjudanden gäller t o m 30 april 2015 eller så långt lagret räcker. Finansiering via Lexus Financial Services, exempel på 36 mån, 30% kontant/inbyte/särskild leasingavgift, 40% restskuld/restvärde och kampanjränta 2,95% (ord. ränta 4,95% jan 15). Kampanjränta gäller kreditansökningar med Fördelslån eller Leasing t o m 30 april 2015. Uppläggnings- och avavgifter tillkommer. Effektiv ränta vid ett bilpris på 579 000 kr är 3,24%. Alla leasingavgifter är exkl moms. Erbjudandena kan ej kombineras med ramavtal eller andra rabatter/erbjudanden. Bilen på bilden är extrautrustad.



GER UPP KAMPEN. Jakob Forssmed. FOTO: J HENRIKSSON

Forssmed borta från KD-striden

Jakob Forssmed drar sig ur partiledarstriden i Kristdemokraterna och lämnar fältet öppet för Ebba Busch Thor att ta över efter Göran Hägglund i april.

”Jag bedömer att jag inte har förutsättningar att få tillräckligt stöd”, säger han.

”Jag vill bespara partiet en tid av osäkerhet och spekulation och att vi dras isär ytterligare.”

Cathrine Pålsson, ordförande för valberedningen, konstaterar att Ebba Busch Thor, 28 år, är ensam kandidat kvar. Hon är kommunalråd i Uppsala och var partiets andranamn i EU-vallet. (TT)

Rocket ökar i hämtmatsbolag

Den tyska internetinkubatorn Rocket Internet ökar investeringarna i sina hämtmatsbolag Delivery Hero och Foodpanda.

Ökningen från 30 till 39 procent i Delivery Hero sker genom att Rockets nya hämtmatsbolag Talabat, som är baserat i Mellanöstern, tillförs till bolaget samt genom köp av aktier för motsvarande 470 Mkr.

Investeringen i Foodpanda, där Rocket Internet nu äger 52 procent, sker dels genom 337 Mkr i en investeringsrunda, dels genom ytterligare köp av aktier. Dessutom övertar Rocket aktier från Latam Internet Group.

Kinnevik äger 13,15 procent av Rocket Internet.

(Direkt)

Nevs: Tingsrättens krav är uppfyllda

Bilföretaget Nevs, som köpte Saab Automobile efter konkursen, tror sig få den skuldreducering som behövs för att rekonstruktionen av företaget ska lyckas.

”Mer än 90 procent av fordringsägarna har godkänt ackordet. I volym står de för mer än 60 procent av den totala skulden. Därmed är tingsrättens krav uppfyllt”, säger kommunikationschefen Mikael Östlund. (TT)

■ I kommentaren om Alectas agerande i tisdagens Di fanns ett skrivfel.

Rätt är att Lars Nyberg var vd för Telia Sonera, som misstänktes för korruption, och dessutom ordförande i Autoliv där Alecta är huvudägare.

Di beklagar misstaget. (Di)

Di Krönika

EMMA STENSTRÖM

emma.stenstrom@hhs.se

08-573 650 00

Monologmän är förlorarna

Ah, dessa monologmän, de som enbart talar om sig själva och inte ställer en enda fråga tillbaka. Med jämna mellanrum får man dem till bordet – och kvällen är förstörd.

Jag vet inte hur många middagar jag har lidit mig igenom under årens lopp, där jag antingen har tvingats lyssna till någons skryt från förrätt till avec, eller själv fått inta min yrkesroll och ställa frågor från början till slut, utan att få en enda tillbaka.

Det finns nämligen två typer av monologmän: de som älskar att höra sin egen röst och de som enbart svarar på frågor och annars inte öppnar munnen. De sistnämnda är vanliga i akademiska sammanhang, och jag brukar trösta mig med att de antagligen enbart är introverta. De är i alla fall lite lättare att ha överseende med än den skrytsamma typen.

Gemensamt är att båda framstår som totalt ointresserade av andra än sig själva samt att det är plågsamt att ha dem till bordet, eftersom det känns så otroligt förnedrande att bli behandlad som luft. Jag tänker alltid att nästa gång det händer ska jag säga ifrån. Jag ska konfrontera nästa monologman jag möter och fråga rakt ut varför han inte vill veta något om mig. Tycker han att jag är så oerhört ointressant? Hur kan han veta det?

Eller så ska jag ge igen med samma mynt och prata på om mig själv i all oändlighet. Berätta om vilka yogaposer jag gillar mest, presentera alla mina studenter, en efter en, eller kanske repetera min senaste föreläsning, ord för ord. Det vore oerhört intressant att se reaktionen.

Alternativt ska jag fråga hur det fungerar att vara vd, forskare, läkare, eller vad just den här monologmannen råkar vara, och samtidigt vara så totalt ointresserad av andra människor. För i grund och botten är jag faktiskt nyfiken på monologmännen. Hur fungerar de egentligen? Vad rör sig i deras huvuden? Hur uppfattar de en kväll då de enbart pratar om sig själva? Är de ens medvetna om det?

Tyvärr anar jag svaret. När jag för en tid sedan råkade ut för en monologman, tillika vd för ett känt bolag, hörde jag att han efteråt sagt att han hade haft en jättetrevlig kväll vid min sida. Då hade han pratat om sig själv genom tre rätter; berättat om allt från barnens sportbravader till sina egna aktieoptioner. En enda fråga hade han ställt till mig under kvällens lopp: om jag visste vad mannen som satt på min andra sida arbetade med.

Då undrar man vad det är för fel – och hur han ens kan vara chef.

Jag förstår förstås att jag inte borde ha låtit det passera, men i stunden tappar jag alltid modet. Fast sedan tröstar jag mig med att i det långa loppet är det monologmännen som är de stora förlorarna.

Tänk vad de måste missa i livet, så många historier, livsöden, funderingar och framför allt känslan av att verkligen möta någon annan.

Självupptagenheten är trots allt det värsta fångelse.

Emma Stenström är docent i företagsekonomi och ansvarig för forskningscentrumet ”Arts, business & culture” vid Handelshögskolan i Stockholm. Hon skriver krönikor i Di var tredje torsdag.





KURSLYFT. Sedan det stod klart att strejken är över steg Norwegians aktie på Oslobörsen.

FOTO: JOHAN NILSSON

Norwegian upp efter strejkslut

Flygbolaget Norwegian rusade på Oslobörsen dagen efter beskedet om att pilotstrejken är över.

Men strejken har grävt håll i Norwegians finanser, och nu riskerar bolaget att bryta mot sina lånevillkor.

Sent på tisdagen bekräftade flygbolaget Norwegian att den elva dagar långa pilotstrejken är över och att inrikesflygen snart ska vara i gång igen.

När Oslobörsen öppnade på onsdagen steg aktien direkt till samma nivå som innan strejken bröt ut.

Parternas avtal går i korta drag ut på att det norska flygfacket Parat släpper sitt krav om kollektivavtal med moderbolaget Norwegian Air Shuttle. I stället tecknar piloterna kollektivavtal inom de tre dotterbolag som har startats under strejken.

Samtliga piloter i Skandinavien får även anställningsgaranti från moderbolaget i tre år.

650 piloter i strejk

Strejken började lördagen den 28 februari då 70 norska piloter togs ut i strejk. Den påföljande onsdagen höjdes insatsen och drygt 650 piloter gick ut i strejk.

Sedan dess har merparten av Norwegians inrikesflyg ställts in, medan bolaget har lyckats hålla i gång de europeiska rutterna, bland annat med hjälp av inhyrda plan med egna besättningar.

Hur mycket strejken har

Norwegian Air

■ Norska kronor



Källa: Infront

kostat är ännu oklart. Men enligt Sydbanks flyganalytiker Jacob Pedersen kan det röra sig om så mycket som halv miljard kronor.

Handlades upp i går

Denna summa rimmar även med det aktievärde som gick upp i rök under perioden. Innan strejken bröt ut den 28 februari stod aktien i 233 norska kronor. När börsen stängde på tisdagen hade aktien backat med drygt 6 procent, vilket motsvarar ett börsvärde på 550 Mkr.

Men nu tycks marknaden ha återfått sitt förtroende för det sargade bolaget. Tio minuter efter börsens öpp-

ning hade aktien stigit till 234 norska kronor. Den höll sig på den kursen till stängning, en uppgång med 6,8 procent från tisdagen.

För lite eget kapital

De finansiella effekterna av pilotstrejken gör dock att Norwegian troligen kommer att bryta mot ett villkor, en så kallad kovenant, i ett obligationslån. Det uppger Nordea Credit Research till nyhetsbyrån Direkt på onsdagen.

Lånevillkoren säger att flygbolaget kontinuerligt måste ha ett eget kapital om minst 1 500 miljoner norska kronor.

Nordea konstaterar att det egna kapitalet uppgick till 2 128 miljoner norska kronor vid utgången av 2014.

Innan strejken bröt ut väntade sig banken en viss förlust efter skatt för det första kvartalet 2015, en säsongs- mässigt svag period för Norwegian.

Inklusive strejkeffekterna väntas förlusten bli klart större än så och därmed är minimikravet gällande det egna kapitalet i farozonen.

”Det sannolika utfallet av denna process är att Norwegian kommer att ansöka om en waiver (ett sorts undantag; Di:s anm) hos obligationsinnehavarna, med en engångsavgift som kompensation”, skriver Nordea.

JONAS LEIJONHUFVUD

jonas.leijonhufvud@di.se

08-573 650 78

MER BIL ÄN FÖRMÅNSVÄRDE.

Känns det som om det är dags för lite högre standard och lite lägre förmånsvärde? Då kanske du ska titta närmare på någon av Lexus Business-modeller, alla laddade med Lexus-kvalitet, -komfort och -säkerhet. Och optimerade för att ligga på rätt sida basbeloppsgränserna. Klimatsmart hybriddrift ger också mycket trevliga förmånsvärden. Vilken passar dig bäst?



CT 200h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 239 500 KR, FRÅN 1 379 KR/MÅN**



IS 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 324 400 KR, FRÅN 1 829 KR/MÅN**



NX 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 379 900 KR, FRÅN 1 921 KR/MÅN**



GS 300h BUSINESS REK CA-PRIS FRÅN 395 500 KR, FRÅN 2 029 KR/MÅN**

Bränsledeklaration blandad körning: CT 200h Business 3,8 l/100 km, CO₂ 88 g/km. IS 300h Business 4,4 l/100 km, CO₂ 103 g/km. NX 300h Business 5,2 l/100 km, CO₂ 121 g/km. GS 300h Business 4,7 l/100 km, CO₂ 109 g/km. Miljöklass Hybrid (ger reducerat förmånsvärde). **Beräknat förmånsvärde netto är baserat på 50% marginalskatt. Erbjudandena gäller endast juridisk person. Bilarna på bilderna är extrautrustade.

Klarna klart för USA

Över 800 miljoner kronor satsas på betaltjänsten



STORAFFÄR. Klarna, med vd:n Sebastian Siemiatkowski, lanserar inom kort sina betaltjänster i USA.

FOTO: JESPER FRISK

Om tre veckor lanserar det svenska betalbolaget Klarna sina tjänster i USA. Stor-satsningen väntas kosta bolaget 820 miljoner kronor – och mer kan det bli.

”Vi har investerare som är redo att backa upp oss”, säger grundaren Sebastian Siemiatkowski.

Det svenska betaltjänstbolaget Klarnas ledning aviserade i december förra året att bolaget planerar att ta steget in på den amerikanska marknaden. På mobiloperatören Telias evenemang Connect 2 Business i veckan berättade Klarnas vd Sebastian Siemiatkowski att lanseringen sker om tre veckor.

Systemet ska testas

”Det känns jätteroligt. Vi kommer att starta med mindre kunder för att testa systemen. Därefter är tanken att vi ska skala upp i större utsträckning till sommaren”, säger han till nyhetssajten Breakit.

Satsningen väntas kosta

bolaget 100 miljoner dollar, vilket sett till dagens valutakurs motsvarar drygt 820 Mkr. Men om responsen är god kan det blir mer pengar än så.

”Det är några milstolpar som ska uppnås för att alla pengarna ska sättas i arbete. Men generellt finns det en solid investerarbas i Klarna. Kan vi visa upp ett bra track record är de redo att göra investeringar”, säger han.

Drömmen blir verklighet

Enligt Sebastian Siemiatkowski har ett intåg på den amerikanska marknaden varit den stora drömmen sedan bolaget grundades för

tio år sedan. Att potentialen där är stor är det ingen tvekan om.

”I våra samtal med kunder och potentiella e-handlare upplever jag att det finns en väldig öppenhet för nya lösningar. Man är mindre konservativ än vad man är i Tyskland eller Sverige när det gäller att testa nya grejer.”

Fascinerande skillnad

”Bolagen är mycket, mycket större. Om vi träffar en, inom citattecken, liten e-handlare där så kan den omsätta 250 Mkr på nätet. Det är en ganska stor e-handlare hemma i Sverige. Det är fascinerande att se skillnaden, att det är så otroligt stort”, säger Sebastian Siemiatkowski.

Är 820 Mkr mycket pengar för Klarna?

”Det är jättemycket.”

Gör det dig nervös?

”Absolut, det blir man alltid. Men just därför måste man hålla det tajt och vara lite försiktig och ta det stötvis.

Först gör man en lite mindre investering och ser att allt fungerar och att gensvaret blir bra. Därefter kan man öka investeringen.”

Hur skiljer sig känslan inför den här lanseringen från när ni lanserade er tjänst första gången?

”Det är roligt att du ställer frågan. Vi hade ett ledningsgruppsmöte där vi fattade beslutet om att lansera i USA och efter en liten stund reste sig en person i gruppen upp och utbrast att nu kör vi. Själv tänkte jag bara att det är många, många steg kvar på resan”, säger Sebastian Siemiatkowski.

”Jag minns ju själv hur det var när vi startade i Norge och att allt skulle gå så lätt och himla bra. Men man börjar bli gammal i gemet. Jag är lite försiktigare med att ta ut segern i förskott numera.”

JON MAUNO PETERSSON

jon.petersson@di.se

08-573 650 47



RANGE ROVER EVOQUE

ETT FÖRSTA ÖGONKAST RÄCKER

landrover.se



ABOVE & BEYOND

Range Rover Evoque TD4 Business 468.900 kr.

Just nu ingår ett välutrustat businesspaket. Du sparar 53.000 kr.

Den unika designen och markanta silhuetten gör att Range Rover Evoque verkligen tar för sig i stadsmiljön. Samtidigt har den Land Rovers legendariska off-road-egenskaper. Den är ekonomisk, har exklusiv komfort och den nio-växlade automatlådan garanterar dig stor körglädje, både i stad och svår terräng. Den är för dig som går din egen väg. Ring eller besök oss för att höra mer.

Autoropa Stockholm
Autoropa Malmö
Brandt Fordon AB
Hedin Bil Borås
Hedin Bil Jönköping

Grev Turegatan 5, 114 46 Stockholm
Testvägen 18, 232 37 Arlöv/Malmö
Stampgatan 12, 462 73 Vänersborg
Pickesjövägen 2, 504 31 Borås
Porfyrvägen 2, 551 17 Jönköping

Tel. 08-562 485 14
Tel. 040-43 70 00
Tel. 0521-26 53 00
Tel. 033-44 75 00
Tel. 036-34 53 00

Hedin Bil Linköping
Hedin Bil Mölndal
Hedin Bil Uppsala
Jaguar Land Rover Stockholm

Åsbyörngatan 1, 581 11 Linköping
Krokslättsparkgata 4, 431 68 Mölndal
Kumlagatan 12, 754 54 Uppsala
Sunnanängsv 10, 182 36 Danderyd

Tel. 013-470 33 00
Tel. 031-790 04 00
Tel. 018-56 10 00
Tel. 08-445 88 60



Årets bilmärke - Guldknappen 2014
Årets mest nöjda nybilsköpare

Range Rover Evoque: Bränsleförbr. bl. körn. TD4 6,0 l/100 km. CO₂-utsläpp 159 g/km. Service: De 3 första servicetillfällena är kostnadsfria (2.600 mil/12 mån, 5.200 mil/24 mån och 7.800 mil/36 mån). Garantier: 3 års nybilsgaranti (max 100.000 km), 6 års rostskyddsgaranti, 3 års vagnskadegaranti samt 3 års Land Rover assistans inom Europa. Bilen på bilden kan vara extra utrustad. Med reservation för eventuella tryckfel och prisändringar.

Tele2 Arena 14 november

Rebel Heart Tour Madonna



FÖRKÖPSBILJETTER. FÖR DIG SOM TELE2-KUND.

Som kund hos oss kan du förköpa biljetter till massor av konserter.
Imorgon släpper vi biljetterna till den första Madonnakonserten i Stockholm någonsin.
Ta chansen att få se en historisk show på Tele2 Arena – världens mest uppkopplade arena.
Antalet biljetter är begränsat – så först till kvarn! Boka på presale.tele2.se

TELE2



Växtkraft.

HÄR HÄNGER DU MED PÅ VÅRENS GASELLTURNÉ:

Stockholm – **28 april** Luleå – **6 maj** Västerås – **12 maj** Jönköping – **19 maj** Malmö – **21 maj** Göteborg – **26 maj**

Anmäl dig i dag: di.se/gasell

HUVUDSPONSORER



Google

Bisnode

collector

ALMI
FÖRETAGSPARTNER

Grant Thornton
An instinct for growth

telenor

EQT

VATTENFALL



ekn
DIN SÄKERHET I
EXPORTAFFÄRER

INFORMATIONSLYVERANTÖR

Bisnode



LOCKAR. "Vad du än vill göra finns det plats för dig", säger Solomon Asamoah på African Development bank.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK



RÄTTVIST. Joakim och Linnea Söderling, grundare av Smiling Group, importerar och säljer nötter från Gambia.



POTENTIAL. Fredrik Jejdling på Ericsson ser en otrolig tillväxt.

Det nya Klondyke

Afrika lockar med tillväxtmöjligheter i alla branscher

Det finns enorma tillväxtmöjligheter i Afrika, enligt samstämmiga röster på Di:s Afrikakonferens.

"Vad du än vill göra finns det plats för dig", säger Solomon Asamoah på African Development Bank.

Tillväxttakten ligger på i snitt 6 procent i de afrikanska länderna. Vissa levererar mindre, andra betydligt mer. Mellan 2010 och 2040 kommer BNP för länderna att multipliceras med sex.

Det hävdar Solomon Asamoah, ansvarig för infrastruktur och privata företag på den mellanstatliga utvecklingsbanken African Development Bank. Han öppningstalade på Di:s konferens Afrika som

arrangerades i Stockholm på onsdagen.

Möjligheterna för avkastning på investeringar är enorma, enligt flera talare.

Mobil datatrafik växer

Ericsson, som på onsdagen meddelade att bolaget varslar 2200 personer, tror starkt på kontinenten.

Den svenska telekomjätten har 76 miljoner kunder på mobilt bredband i Subsahara

och räknar med att ha 710 miljoner omkring 2020, enligt Fredrik Jejdling, ansvarig för regionen Subsahara på Ericsson.

"Det är fortfarande en tidig del, men om man ska titta på hur nätverken utvecklas så är det en otrolig tillväxt i mobil datatrafik i nätverken just nu. Det händer just nu. Men vi ser en stor potential framåt", säger Fredrik Jejdling.

Lönsam banksektor

Optimismen gäller alla branscher, enligt Solomon Asamoah på African Development Bank.

"Banksektorn är en av de mest lönsamma, det kommer bli den som växer mest. Men teknikföretag borde också åka

till Afrika. Vad du än vill göra finns det plats för dig."

Vilken stad är Afrikas Silicon Valley?

"Kenya tror jag har en bra chans. Nigeria är väldigt intressant ur det perspektivet. Sydafrika är uppenbarligen väldigt starkt. Så Johannesburg, Kapstaden, Nairobi, Lagos och Dakar. Alla dessa pushar verkligen framåt", säger Solomon Asamoah som pekar ut Kapstaden som det bästa svaret.

Men den bransch som är i allra mest akut behov av investeringar, och där det också finns störst chans till lönsamma investeringar, är elförsörjning.

"Varje land i Afrika har ett elunderskott. Varje land växer

trots detta med 5 procent. Föreställ dig bara vad det kan växa om det finns el som folket har råd med", säger Solomon Asamoah.

Nötter från Gambia

Företaget Smiling säljer Fairtrademärkta cashewnötter från Gambia i Sverige. Grundarna åkte dit för att skriva en kandidatuppsats för fyra år sedan, då kom de på idén och genomförde den.

"Vi jobbar 70 procent med manuell lina. Det är dyrare, men fungerar alltid. 30 procent gör vi med maskinell lina. Det är mer effektivt men den går inte varje dag", säger Joakim Söderling, medgrundare.

Divine Ndhlukula är grundare och vd för säker-

hetsföretaget Securico i Zimbabwe som har gått från tre till 4000 anställda på 15 år. Hon tycker att alla typer av infrastruktur är håll som svenska företag kan fylla. Utöver teknisk infrastruktur behövs husbyggande.

"Urbanisering sker. Folk flyttar till städerna, men det finns inga boenden. Så husbyggande är en infrastrukturutveckling som behövs. Och självklart den finansiella sektorn, för folk behöver kapital", säger Divine Ndhlukula.



malin.eirefelt@di.se

072-519 27 94

FORD RANGER

› Den enda pick-upen med 5-stjärnor i Euro NCAP
Byggd för världens tuffaste miljöer.



Go Further

Gå in på ford.se för mer information och hitta din närmaste Ford-återförsäljare.

Landsbergis varnar för Putin

Vytautas Landsbergis, Litauens första statschef efter frigörandet från Sovjetunionen, hävdar att Vladimir Putin vill "återuppbygga det sovjetiska imperiet" och varnar för att den ryske presidentens politik kan leda till nya krig i Europa.

"Den demokratiska världen har ännu inte fullt ut förstått skiftet som har skett under Putins femtonåriga styre", säger han i en intervju med nyhetsbyrån AFP.

Landsbergis hyllar däremot Putins företrädare Boris Jeltsin, och kallar hans tid vid makten på 1990-talet för exceptionell. (TT-AFP)

Nemtsovmördare kan ha torterats

Zaur Dadajev, som utpekats för att ha mördat den ryske oppositionspolitikern Boris Nemtsov, kan ha torterats för att erkänna, befarar en rysk människorättsaktivist.



Zaur Dadajev.

"Det finns anledning för oss att tro att Zaur Dadajev erkände under tortyr", säger Andrej Babusjkin, ledare för Kommittén för mänskliga rättigheter och även medlem av president

Vladimir Putins människorättsråd, till nyhetsbyrån AFP.

Babusjkin har besökt Dadajev i det häkte där han hålls efter gripandet i förra veckan och hävdar att "flera sår" på den gripnes kropp tyder på att han misshandlats.

"De skrek åt mig hela tiden: 'Du dödade Nemtsov, eller hur?' Men jag sa nej", ska Dadajev ha berättat för Babusjkin.

Till sist ska ändå Dadajev ha erkänt, men endast sedan polisen hade lovat att släppa en av hans före detta kolleger som också har gripits som misstänkt.

Den före polisen Dadajev är en av fem tjetjener som anklagas för mordet på Nemtsov. (TT)

Draghi: Lyckade ECB-stimulanser

ECB:s stimulanser har varit effektiva och de marknadsbaserade inflationsförväntningarna har förbättrats. Det sa ECB-chefen Mario Draghi på onsdagen, enligt nyhetsbyrån Bloomberg.

Han sa även att ECB har utökat sina åtgärder för att leva upp till sitt mandat, och att ECB kan och kommer att stabilisera inflationen.

Mario Draghi sa även att transmissionsmekanismen har förbättrats och att aviseringen av programmet har dämpat långräntorna. De stagnerande oljepriserna under 2015 åter speglar framför allt oljepriset, men stimulanserna har på ett betydande sätt dämpat riskerna för andrahands-effekter från oljepriset. (Direkt)

Google i samtal om indiskt köp

Sökmotorjätten Google för samtal om ett eventuellt köp av indiska Inmobi, som arbetar med reklam i mobiltelefoner. En affär kan vara värd 1 miljard dollar, motsvarande 8,6 miljarder kronor. (Direkt)



ANALYS. Sveriges tidigare finansminister Anders Borg och Juhana Vartiainen, i bakgrunden, direktör för finska Statens ekonomiska forskningscentral, presenterade i går en rapport över Finlands ekonomiska framtid.

FOTO: MARTTI KAINULAINEN

Besk medicin ska ge Finland ett lyft

Sveriges före detta finansminister Anders Borg tycker att finländarna ska jobba längre.

"Finland har en lång väg att gå", säger han om grannlandets ekonomi.

Anders Borg är nu klar med sin analys av Finlands ekonomi. Arbetet har han gjort tillsammans med Juhana Vartiainen, direktör för finska Statens ekonomiska forskningscentral och tidigare forskningschef på svenska Konjunkturinstitutet.

I går lanserade de sina förslag på hur vårt grannland ska återhämta sig. Och det är besk medicin som de två skriver ut till Finland.

För att landet ska ta sig upp ur sina ekonomiska svårigheter måste konkurrenskraften återställas och pro-

duktiviteten öka. Det är också nödvändigt att öka utbudet av arbetskraft genom att avreglera arbetskraftsinvandringen och förlänga tiden i arbetslivet.

Högre pensionsålder

"Finländarna måste jobba längre", säger Anders Borg och pekar på att den faktiska pensionsåldern i Finland ligger ett par år under den svenska, som enligt siffror från 2012 var 64,3 år.

Men det viktigaste är att Finland pressar ned kostnads-läget, som är 15–20 procent

Fakta

Rapporten

I går presenterade Sveriges före finansminister Anders Borg sin rapport om den finländska ekonomin på en presskonferens i Finland. Även Finlands statsminister Alexander Stubb medverkade.

I uppdraget ingick att analysera läget, sätta upp mål och föreslå åtgärder för att få fart på ekonomin.

högre än i konkurrentländer som Sverige och Tyskland.

"Finland måste inse att de utländska investeringarna inte kommer tillbaka om inte kostnadsläget sänks", säger Anders Borg.

Reformerad lönesättning

De två utredarna föreslår även en reform av lönesättningen, liknande det svenska industriavtalet där exportindustrin sätter märket.

Landet behöver dessutom ett bredare näringsliv.

Finlands problem i dag beror främst på att landet åren före finanskrisen hade en ekonomi som dominerades av två näringsgrenar: skog och telekom.

Även om landets utgångsläge är gott finns det inga lätta lösningar för att öka produk-

tiviteten. Anders Borg lyfter fram att landet redan har ett bra utbildningssystem och redan gör stora satsningar på forskning.

"De lågt hängande frukterna är få i ett nordiskt land vid den här tiden på året", som Anders Borg uttrycker det på sitt karaktäristiska bildspråk. Men han lyfter också upp att Finland har ett fungerade välfärdssamhälle och en nordisk modell som bara måste återuppfinnas.

"Finlands största tillgång är att landet alltid lyckats samla ihop sig när det behövs", säger Anders Borg, som enligt tidigare uppgifter inte får någon ersättning för uppdraget.

JONAS LINDBLAD

jonas.lindblad@di.se
08-573 651 69

Svenskt miljardstöd till Ukraina

Statsminister Stefan Löfven lovar ett svenskt stöd på 100 miljoner dollar, motsvarande 860 miljoner kronor, till Ukraina.

Löftet kom samma dag som IMF väntades godkänna ett stort stödpaket till landet.

Ovanpå kriget i östra Ukraina står landets folk nu inför ett ekonomiskt stålbåd, med bland annat högre gas- och värmepriser och pensionsåterstramningar.

Allt för att IMF och andra långivare ska gå med på att

rädda landet undan statsbankrutt.

Erbjuder ett lån

Under Stefan Löfvens besök i Kiev på onsdagen stod det klart att Sverige erbjuder Ukraina ett villkorat lån på 100 miljoner dollar, som regeringen hoppas kunna betala ut om ett år. Innan det verkställs måste stödet godkännas av svenska riksdagen.

"Du är en verklig vän av Ukraina", sa president Petro Porosjenko till Stefan Löfven vid en presskonferens.

Svenska regeringen förnyar



Stefan Löfven på besök i Kiev.

samtidigt ett tidigare samarbetsavtal med Ukraina, enligt vilket det ska betalas ut svenskt bistånd på 220 Mkr per år fram till 2020.

Stödet syftar till att skapa ökad ekonomisk integration med EU och en utveckling mot marknadsekonomi i Ukraina. Dessutom ingår stöd till projekt som stärker demokratin, respekten för mänskliga rättigheter och en mer utvecklad rättsstat.

Ovanpå lånet och reformbiståndet har regeringen beslutat om humanitärt stöd till det krigshärjade landet på

cirka 50 Mkr, som går via organisationer som UNHCR, Unicef och Rädda Barnen.

Reformer som motkrav

Lånet kommer att vara kopplat till IMF:s nya stödpaket till Ukraina, som IMF:s styrelse väntades fatta beslut om på onsdagen. Kopplingen till IMF-paketet gör att utbetalningen villkoras av reformer i Ukraina.

Räntan på lånet kommer att subventioneras, vilket ger Ukraina en mer förmånlig ränta än vad landet hade fått betala på marknaden. (TT)

Friad Berlusconi långt från politisk comeback

Silvio Berlusconi har frikänts i Högsta domstolen från anklagelserna om maktmissbruk och utnyttjande av en minderårig prostituerad. Men den 78-åriga mediemagnatens comeback i politiken är full av hinder.

”Äntligen sanning! ... Nu återvänder jag för att bygga upp ett bättre, rättvisare och friare Italien”, skrev en triumferande Berlusconi i ett pressmeddelande i går.

Men politiska bedömare ser en återkomst i stor stil som orealistiskt önsketänkande. Silvio Berlusconi är förbjuden att utöva politik fram till i november 2019, på grund av en slutgiltig dom om skattebrott.

Sedan han tvingades avgå som senator, har allt förändrats i italiensk politik.

Framför allt har han fått en stark, karismatisk motståndare i premiärministern Matteo Renzi, ledare för det

di Kommentar

KRISTINA
KAPPELIN,
ROM

kk@di.se

+39 066 759 12 53

”Berlusconis problem med rättvisan slutar inte med den friande domen.”

vänsterorienterade Demokratiska partiet.

På högerkanten håller det invandrarfientliga partiet Lega Nord på att gå om Forza Italia. Ledaren Matteo Salvini stöder Marine Le Pen i Frankrike. Det tvingar Silvio Berlusconi och hans parti längre ut till höger.

”Renzi och Salvini är i 40-årsåldern, Berlusconi snart 80. Även om han kunde ställa upp som kandidat är ålderskillnaden för stor. Berlusconi är inte lika klartänt som tidigare”, säger Giovanni Orsina, som har skrivit en uppmärksam bok om Silvio Berlusconi.

Högsta domstolens beslut gäller målet som brukar kallas Rubygate. Det berör de så kallade bunga bunga-festerna på Berlusconis gods i Arcore, när han var premiärminister.

Inte ens hans advokat förnekade i rätten att Silvio Berlusconi betalade för sex i dessa sammanhang. Det är inte straffbart, om den prostituerade är myndig.

Men Karima El Mahroug, som kallade sig Ruby, var bara 17 år när hon fick betalt för att tillbringa natten med Silvio Berlusconi. När hon senare greps för stöld i Milano, ringde Berlusconi till polishuset och utövade påtryckningar för att hon skulle släppas.

På dessa grunder dömde tingsrätten i Milano 2013 Silvio Berlusconi till sju års fängelse och politikerförbud på livstid för maktmissbruk och utnyttjande av minderårig prostituerad.

I oktober i fjol frikände hovrätten honom på alla punkter, en dom som alltså Högsta domstolen bekräftar. Bevisen är inte tillräckliga för att döma. Att de orgieliknande festerna och försöken att frita Ruby har skett är däremot utom allt tvivel.

Silvio Berlusconis problem med rättvisan slutar inte med den friande domen. Han är åtalad i två rättegångar och riskerar åtal i en tredje. Här gäller det korruption av politiker och vittnen.

”Berlusconi har en enastående förmåga att komma tillbaka. Men den här gången bedömer jag hans chanser någonstans mellan icke troliga och omöjliga”, säger Giovanni Orsina.

BIG
GRUPPENwww.big-gruppen.com

En nordisk lokalpatriot

BIG-GRUPPEN är Nordens ledande fristående bygg- och industriedja med drygt 40 yrkesbutiker och lokala lager i Norge och i Sverige.

BIG-gruppen ger dig alla de stordriftsfördelar som bara en större kedja kan erbjuda med bland annat import och volymköp utan fördyrande mellanled direkt från ledande tillverkare i världen, rationella och kostnadsbesparande IT-lösningar samt resurser för tecknande av både svenska och nordiska storkundsavtal. Samtidigt har du tillgång till alla fördelar hos stora lokala företag med unik kompetens, flexibilitet, stort engagemang, lokal närvaro med lager, butik och kundunika lösningar.

Det bästa från två affärsmodeller helt enkelt.

Think BIG! 100 000-tals företagskunder kan inte ha fel. Kontakta oss för mer information.

DORMER

Hos oss hittar du Dormers kostnadseffektiva skärande verktyg av högsta kvalitet.



Sverige Eskilstuna IP Industripartner Gisaved Emil P Gävle Maskin & Verktyg Göteborg/Hisings Backa Prevox Göteborg/Sisjön Prevox Götene Movab Halmstad IMAB Helsingborg IMAB Jönköping Sohlbergs Kalmar Lundgrens Järn Ljungby Sohlbergs Malmö Prevox Markaryd Markaryds Järn Skene Skene Järn Skövde Bygg & Industripartner Skaraborg Stockholm/Bromma Flins Järn Stockholm/Globen Flins Järn Stockholm/Hornsberg Flins Järn Stockholm/Solna Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Stockholm/Sätra Flins Järn Stockholm/Täby Täby Järn Stockholm/Upplands Väsby Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Stockholm/Vällingby Toolcom Stockholm/Västberga Lundqvist Maskin & Verktyg/Svetsmaskinservice Uppsala Maskin & Verktyg Vimmerby Albins Västerås Maskin & Verktyg Växjö Stål & Verktyg Örebro Skydd & Verktyg i Örebro Norge Kyvik Industri-varehuset - Lunna - OH Bøe og Søner - Tingstad

EyeSight
Driver Assist Technology

PREMIÄR FÖR NYA SUBARU OUTBACK

21-22 MARS

SUBARU OUTBACK
fr. **319.900:—**

FÖRMÅNSVÄRDE**
fr. **1.875:—/mån**

LEASING***
fr. **2.745:—/mån**
exkl moms

3 ÅRS FRI SERVICE*

Standardutrustning

- Alltid 4-hjulsdrift
- Automatlåda, Lineartronic
- EyeSight, förarassistanssystem
- Adaptiv farthållare
- Autobroms
- 2-zons klimatanläggning

- 20 cm markfrigång
- Backkamera
- Regnsensor
- Värmesitsar fram och bak
- VDC (antispinn, antisladd)
- 7 airbags och whiplashskydd
- Max. dragvikt 1.800 – 2.000 kg

Boxermotorer

- 2.0D Boxerdiesel, 150 hk (350 Nm)
- 2.5i, 175 hk (235 Nm)

subaru.seKontakta oss på tjanstebil@subaru.se**SUBARU***Confidence in Motion*

Bränsleförbrukning bl. körn. 6,1-7,0 l/100 km. CO₂-utsläpp: 159-161 g/km. Bilen på bilden är extrautrustad. *Eller vid 1.500, 3.000 och 4.500 mil. **Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt. ***20% förhöjd leasingavgift, 50% restvärde, ränta 4,45%, uppläggningsavgift 595 kr, avavg 55 kr, alla belopp exkl. moms.

DIN FRAMTID

FINNS I SKÖVDE

MÅNGA MÖJLIGHETER – MITT I SKARABORG



Gothia Science Park – en stark och unik miljö för tillväxtföretag. Stöttar vid idé, start, utveckling och samverkan. www.gsp.se



Rapp Fastigheter – fastighetsbolaget som satsar på Skövdes utveckling med ett starkt lokalt engagemang och en tro på Skövde som centralort i regionen. www.rappfastigheter.se



InExchange – förser hundratusentals företag med innovativa tjänster genom affärsnätverket, InExchange Network. Allt från inköp och fakturering till Business Intelligence. www.inexchange.se



Skaraborgs Sjukhus – ett komplett akutsjukhus med specialistvård inom ett 30-tal specialiteter. Just nu söker vi medarbetare till flera av våra verksamheter. www.vgregion.se/skas



Länsförsäkringar Skaraborg – marknadsledaren som finns nära och skapar trygghet för dig själv, dina anställda och företaget. www.LFskaraborg.se



Skövde Kulturhus – landets första kulturhus som byggdes 1964 är en av regionens mest besökta mötesplatser. www.skovde.se/Kultur/Kulturhus

Är du redo för ett nytt steg i livet? I Skövde finns framgångsrika företag i världsklass och många intressanta jobb. Det är lätt att trivas och enkelt att leva här. Nära till exempelvis förskolor, skolor, äventyrsbadet som utsetts till landets bästa tre år i rad, ett kulturhus med brett utbud och riktigt bra shopping. Strax intill centrum breder upplevelsernas berg Billingen ut sig och bjuder in till såväl motion som rekreation. Läget kan inte bli mycket bättre, mitt i Skaraborg mittemellan landets två största insjöar och landets två största städer. Många möjligheter och nära till allt. **Nu saknar vi bara dig och din familj!**



UPPLEV
SKÖVDE
www.skovde.com

ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS
BOLAGEN LADDAR
FÖR UTDELNINGSKALAS

22-23

ANALYS
BETSSON VILL VÄXA
MED FLER FÖRVARV

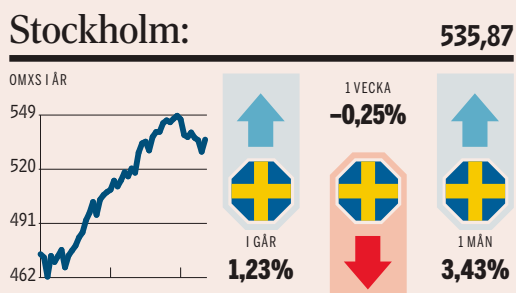
24

RÄNTOR OCH VALUTOR
KRONAN STÄRKTES
MOT EURON

26

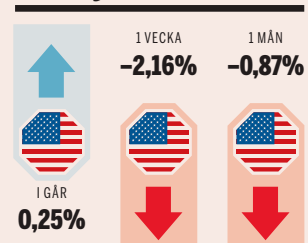
STOCKHOLMSBÖRSEN
CYKLISKT I TÄTEN
PÅ STIGANDE BÖRS

28

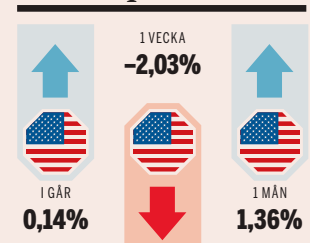


KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 17706,44



Nasdaq: 4866,36



Banker tillbaka efter kursfallet

USA-BÖRSENA



USA-börserna, som stängde runt 2 procent lägre på tisdagen, höll sig strax ovan nollan på onsdagen.

Banker och Intel steg medan livsmedelsaktier gav vika.

Vid klockan 18 var det breda S&P 500 upp med 0,1 procent till indexnivån 2 046, och storbolagsindexet Dow Jones Industrial Average steg med 0,2 procent till 17 712. Tekniktunga Nasdaq Composite ökade med 0,1 procent till 4 867.

Omsättningen uppgick till cirka 312 miljoner aktier på New Yorkbörsen och till 900 miljoner aktier på Nasdaq.

Bank stod för de största kurslyften efter att sektorn på tisdagen haft sin sämsta dag sedan april i fjol. Citigroup och Bank of America klättrade med cirka 2,5 procent vardera och Intel hade sin bästa dag sedan november 2014.

På nedsidan syntes Pilgrims Pride och Tyson Foods som backade med 7 procent respektive 4 procent. Enligt Bloomberg har det rapporterats fall av fågelinfluensa i Arkansas vilket tyngde livsmedelsbolagen.

Apple hade motvind med sina 0,9 procent på nedsidan vilket var månadslägst. Under onsdagen har teknikgiganten haft ett avbrott i Appstore och iTunes. Marknaden har också hunnit smälta informationen från måndagens evenemang.

Elbilstillverkaren Tesla vände upp från årslägst och aktien klättrade 2,7 procent. På sistone har det cirkulerat uppgifter om att Apple siktar på att släppa en egen elbil eller eventuellt köpa Tesla.

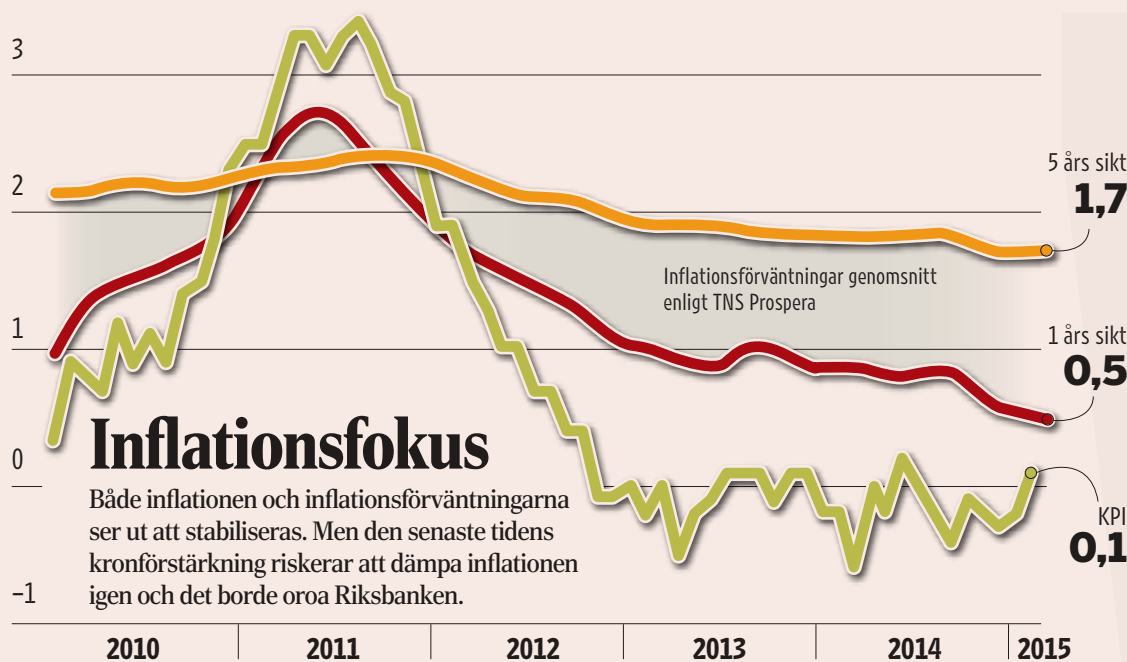
Apples vd Tim Cook har gett undvikande svar på frågan om bolagets relationer med Tesla. (Direkt)

▲ S&P-100 vinnare, i går

INTEL CORPORATIO	+3,0%
CITIGROUP	+2,7%
BANK OF AMERICA	+2,0%
EBAY INC.	+1,6%
GOLDMAN SACHS GR	+1,5%
ALLSTATE CORP (T	+1,4%
DEVON ENERGY COR	+1,4%
ABBVIE INC	+1,3%
WELLS FARGO & CO	+1,3%
METLIFE	+1,3%

▼ S&P-100 förlorare, i går

EMC CORP	-3,3%
PHILIP MORRIS IN	-1,9%
FREEPORT-MCMORAN	-1,8%
QUALCOMM INCORPO	-1,4%
WAL-MART STORES	-1,4%
MASTERCARD	-1,4%
ALTRIA GRP.	-1,3%
NATIONAL-OILWELL	-1,1%
COMCAST CORP	-0,9%
JOHNSON & JOHNSO	-0,9%



Källa: Reuters Ecowin

GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: JONAS EKSTRÖMER

Dyrare krona oroar

Riksbanken kan tvingas agera när valutan stärks

Kronan har stärkts tydligt i spåren av högre inflationsstatistik och minskade förväntningar på nya åtgärder från Riksbanken.

Men det är för tidigt att räkna bort den svenska centralbanken.

De senaste mätningarna över inflation och inflationsförväntningar har förvisso gett Riksbanken visst andrum.

Inflationen steg till 0,1 procent i februari, över nollstrecket för första gången sedan juni förra året, och över Riksbankens egen prognos för andra månaden i rad. Dessutom visade TNS Prosperas enkät att inflationsförväntningarna låg i stort sett stilla i mars.

Men inflationen som var högre än väntat fick också marknadsröntorna att ticka upp och kronan att stärkas kraftigt eftersom färre nu väntar sig att Riksbanken behöver göra allvar av sitt hot om ytterligare stimulansåtgärder.

Och den marknadsreaktionen kan i sig tvinga ut Riksbanken på banan eftersom kronförstärkningen dämpar inflationsutsikterna framöver.

Starkare krona ger problem

På en bara månad har kronan stärkts från över 9,60 mot euron till under 9,10. Mätt mot en handelsvägd korg av valutor där euron väger tungt har kronan – trots att dollarn samtidigt har gått starkt – förstärkts med över 2,5 procent.

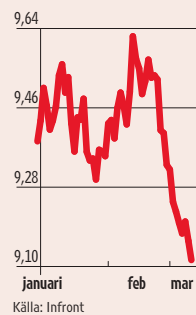
För Riksbanken är det problematiskt eftersom de senaste månadernas inflationsuppgång delvis hänger samman med en tidigare kronförsvagning. I februari fortsatte priserna på livsmedel, kläder och skor samt resor att klättra, och det brukar hänga ihop med valutakursen.

Och även om Prosperas enkät visade att inflationsförväntningarna inte sjönk kvar på 1,7 procent – en nivå som riksbankschefen Stefan Ingves tidigare har kallat obekväm.

Dessutom fortsatte förväntningarna om kommande löneökningar att ticka

Kronan stärks

■ Kronor per euro



Källa: Infront

ned, vilket ökar risken för att kommande löneavtal hamnar för lågt i förhållande till Riksbankens inflationsmål.

Risk för nya åtgärder

Redan i samband med sitt historiska besked om minusränta och tillgångsköp i februari flaggade Riksbanken för att det kan komma mer. På menyn finns då ytterligare räntesänkningar, senarelagda räntehöjningar, större köp av statsobligationer eller extraordinära lån till företag via bankerna samt i sista hand valutainterventioner.

Gårdagens statistik ökar sannolikheten för att den svenska centralbanken pressas till något av detta.

Di I fokus

JOHANNA JEANSSON

johanna.jeansson@di.se

08-573 651 44

Di Håll koll på

Norskt krontapp

■ **Den norska kronan** har tappat mest av alla större valutor mot både euro och dollar de senaste dagarna. Bakom utvecklingen ligger det lägre oljepriset men också lägre norska räntor, eftersom Norges Bank väntas sänka räntan från dagens 1,25 procent – kanske redan nästa vecka.

Nya rekord i Tyskland

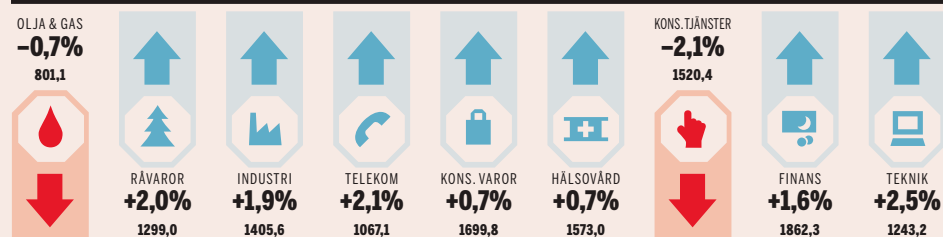
■ **Den europeiska centralbankens** tillgångsköp har fått euron att försvagas och europeiska börsindex att klättra förbi sina amerikanska konkurrenter. Sedan början av året har tyska Dax stigit med 20,4 procent till en ny rekordnivå, franska CAC-index har stigit med 17,1 procent och italienska FTSE med 20,1 procent.

Ratos berättar mer

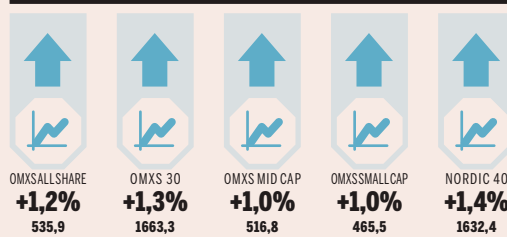
■ **När Ratos**, med vd:n Susanna Campbell, bjuder in till kapitalmarknadsdag i dag lär placerarnas fokus ligga på mer information om investmentbolagets två problembarn: det norska oljeservicebolaget Aibel som pressats hårt av lägre investeringar i oljesektorn, samt det svenska affärsinformationsföretaget Bisnode som har genomgått en omfattande omstrukturering och nyss bytt vd.



Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

ENIRO	+13,6
SHELTON PETROLEU	+9,7
VICTORIA PARK B	+7,4
ANOTO GROUP	+7,3
SEAMLESS DISTRIB	+6,6

Förlorare i går

PA RESOURCES	-4,6
ENQUEST PLC	-4,3
EPISURF MEDICAL	-4,2
DUROC B	-3,7
SAGAX A	-3,7

Zalandoägare
sålde trots
inlåsningsperiod

De aktier i e-handelsföretaget Zalando, som placerades på tisdagskvällen, såldes med 7 procents rabatt jämfört med tidigare kurs.

Totalt såldes 17,9 miljoner aktier, motsvarande cirka 7,3 procent av aktierna i modehandlaren.

Bland säljarna hittas Global Founders som kontrolleras av bröderna Samwer som grundade Rocket Internet. Även Rocket Internet sålde aktier, däremot inte Kinnevik.

För att genomföra försäljningen har de banker som sköter försäljningen delvis frångått den inlåsningsperiod som annonserades i samband med börsintroduktionen.

Samtliga säljare, tillsammans med bland annat Kinnevik, har dock gått med på att förlänga inlåsningsperioden för de aktier de nu äger till den 28 juni.

”Modigt av Kinnevik”

”Även om vi inser att storägare har rätt att sälja aktier anser vi det olyckligt att det gjordes innan inlåsningsperioden gick ut, särskilt efter en börsnotering och bara två veckor före Zalandos första kapitalmarknadsdag (den 25 mars i Berlin, Di:s anm)”, skriver banken Kepler Cheuvreux i en kommentar.

”I detta sammanhang är det ett modigt beslut av Kinnevik, Bestseller och ledningsgruppens Robert Gentz och David Schneider att förlänga sin inlåsningsperiod till den 28 juni, men det betyder egentligen ingenting om det inte är ett fast åtagande.”

Banken noterar vidare att spruckna löften om att inte sälja aktier tycks vara det ”nya normala”, efter att samma sak hände i Hugo Boss.

Kepler Cheuvreux upprepar trots sin kritik köprekommendationen för Zalando och riktkursen 30,50 euro. (Direkt)

Di På agendan i dag

■ Rapporter

Semafo

■ Stämmor

AIK Fotboll

■ Kapitalmarknadsdag

Ratos kl 12.30-17.30

■ Makrostatistik

Tyskland: KPI (def) februari

Frankrike: KPI februari

Spanien: KPI (def) februari

SCB: arbetslöshet februari

EMU: industriproduktion januari

USA: detaljhandel februari, importpriser februari, nyanmällda arbetslösa, veckodata, Bloomberg konsumentförtroende, veckodata, lager osålda varor januari

■ Centralbanker

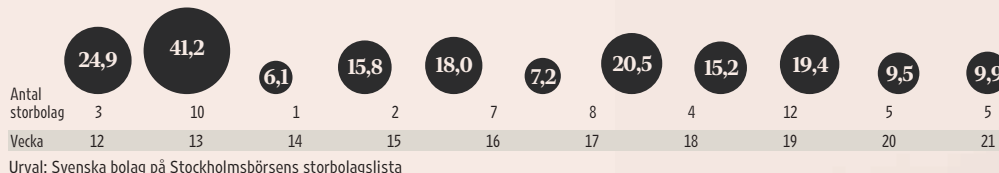
Riksbanken: tredje anbuds- förfarande för obligationsköp

■ Makro övrigt

RGK: annonserar emission realobligationer

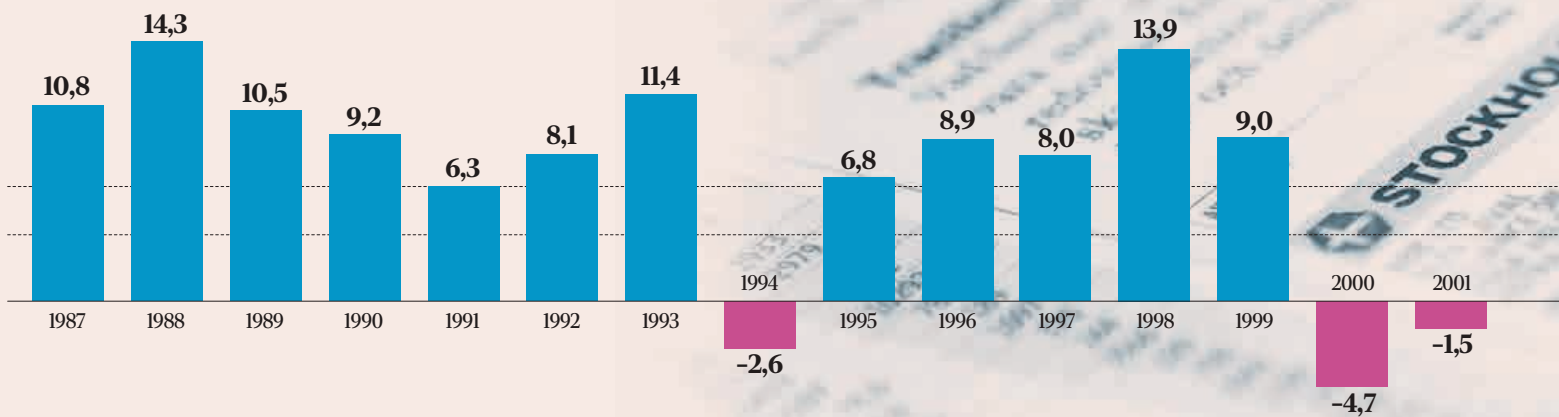
De här veckorna avskiljs de största utdelningarna ...

■ Utdelningar, miljarder kronor



... och brukar lyfta Stockholmsbörsen

■ Stockholmsbörsens totalavkastning, kurstillväxt plus återinvesterade utdelningar (SIXRX) under mars-maj, procent



Datumen storbolagen delar ut

	MARS										APRIL									
	v 12										v 14									
Sista dag att köpa aktien med rätt till utdelning	18 mar	19 mar	19 mar	24 mar	25 mar	25 mar	25 mar	25 mar	26 mar	26 mar	1 apr	8 apr	9 apr	14 apr	14 apr	15 apr	15 apr	15 apr	16 apr	16 apr
Bolag	Axfood	Castellum	Nordea	NCC*	Axis	Gefinge	Handelsbanken	SEB	Electrolux	Fabege	Hufvudstaden	SKF	Swedbank	Volvo	Telia	Skanska	Ericsson	Nobina	Lundbergs	Saab
Utdelningar i mars-maj, kronor per aktie	17,00	4,60	5,77	6,00	2,75	2,80	12,50	4,75	6,50	3,25	2,90	5,50	11,35	3,00	3,00	6,75	3,40	1,75	5,00	4,75
Direktavkastning, procent	3,7	3,5	5,2	4,3	0,8	1,3	3,1	4,5	2,4	2,7	2,6	2,6	5,2	3,1	5,8	3,4	3,2	2,3	1,3	2,1

Anmärkningar och definitioner: Utdelning i mars-maj: Atlas Copco, Husqvarna och NCC delar upp sina utdelningar. I siffran ingår endast den del som är föreslagen att delas ut i vår. För Tele 2 ingår 10 kronor i extra utdelning. Direktavkastning: Utdelning i procent av aktiekursen. För Atlas Copco är direktavkastningen beräknad på 12 kronor i total utdelning (vårens utdelning, inlösen, den hälften av den ordinarie utdelningen som skiftas ut i höst). För Husqvarna är den kalkylerad på 1,65 kronor per aktie i utdelning, 0,55 kronor i vår och 1,10 kronor i höst. För NCC ingår både vårens och höstens utdelningar på totalt 12 kronor per aktie.

Bolagen laddar

Stockholmsbörsens utdelningsfest står för dörren. Redan nästa vecka inleds den mest generösa av dem alla, genom beslut på Nordeas stämma, och sedan rullar det på till slutet av maj.

För placerarna har det inte bara inneburit mer pengar på kontot utan också en stigande börs.

Stockholmsbörsen har inlett mars ångerfullt efter årets rivstart. OMXSPI-index har fallit med 3 procent.

Allt fler placerare verkar ställa sig frågan om de lite väl glupskt har svält läckerheterna – ännu lägre svenska räntor, svagare krona och fallande råvarupriser – och tagit för lätt på effekterna av den amerikanska centralbankens första räntehöjning.

Men snart kan det vara glömt när utdelningarna börjar rulla in på kontot och påminner placerarna

om varför de i nollräntemiljön gillade aktier i första skedet: för deras höga direktavkastnings skull.

I de svenska storbolagen ligger nu 168 miljarder kronor och väntar på att skickas iväg till aktieägarna under mars, april och maj. När Nordeas styrelse i samband med bokslutet meddelade att den vill höja utdelningen från 0,43 till 0,62 eurocent, eller drygt 23 miljarder kronor, glädjechockade det marknaden.

Redan på torsdag den 19 mars lär stämman

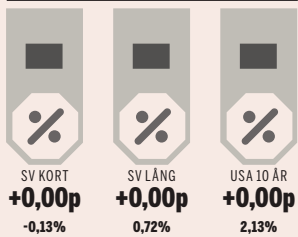
Di Analys

MIKAEL
VILENIUS

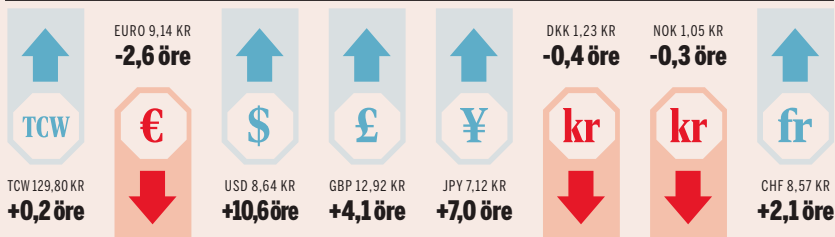
mikael.vilenius@di.se

08-573 652 78

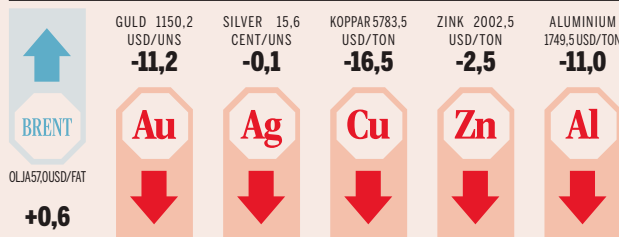
Räntor, i går



Valutor, i går



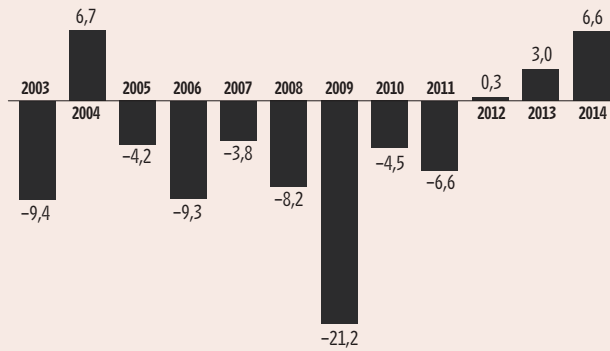
Råvaror, i går



Trendbrott

De tre senaste åren har bolagen med högst utdelningar i förhållande till aktiekurserna börjat gå bäst under utdelningssäsongen.

■ Skillnad i totalavkastning mellan de 20 storbolagen med högst och lägst direktavkastning, procentenheter.



■ Totalavkastning (kursstillväxt plus återinvesterade utdelningar) under mars till maj, procent

År	20 bolagen med högst direktavkastning	20 bolagen med lägst direktavkastning	År	20 bolagen med högst direktavkastning	20 bolagen med lägst direktavkastning
2003	5,9	15,2	2009	36,4	57,6
2004	4,4	-2,3	2010	2,9	7,4
2005	3,1	7,3	2011	-0,4	6,2
2006	-3,1	6,3	2012	-8,3	-8,6
2007	12,9	16,7	2013	5,9	2,9
2008	-1,1	7,1	2014	10,9	4,3

Urval: För 2013–2014 aktuella bolag på Stockholmsbörsens storbolagslista och för 2003–2012 de som var på Nasdaq's den 12 mars 2013.

GRAFIK: HELENA FAHLESON.
Källa: Bolagen, Di, Factset, Reuters Ecowin

för utdelningskalas

klubba igenom styrelsens utdelningsförslag. Dagen efter avskiljs utdelningen och går allt som det ska trillar pengarna in på aktieägarnas konton den 30 mars.

Tillsammans med bankkollegerna SEB, Handelsbanken och Swedbank, lagertillverkaren SKF, vitvaruföretaget Electrolux och sju andra storutdelare ger det utdelningssäsongen en rejäl rivstart.

De kommande två veckorna, 12 och 13, kommer bolagen att på sina stämmor banka igenom utdelningar på sammanlagt 66 miljarder kronor, eller 40 procent av de totala utdelningarna för storbolagen.

Sedan ångar utdelningskalaset på i ungefär samma veckotakt till slutet av maj, med en liten paus under påskveckan.

En nyhet sedan i höstas är att tre bankdagar har krympts till två från affär till att de köpta aktierna är på kontot. Därför har också tiden från stämman till att pengarna kommer in på kontot minskat från sex till fem bankdagar.

Om inget händer ska aktiekurserna falla lika mycket som utdelningarna. För hela Stockholmsbörsen skulle det innebära en börsnedgång på drygt 3 procent.

Di Fakta

Så får du utdelning

■ **Dagen för årsstämman** är sista chansen att köpa aktien för att få rätt till 2014 års utdelning. Dagen efter handlas aktien utan rätt till utdelning.

■ **Två bankdagar** efter årsstämman stämmer Euroclear av vilka ägare som finns med i aktieboken.

■ **Pengarna** kommer in på kontot tre bankdagar efter avstämningsdagen. För de bolag som delar ut i utländsk valuta kan det ta ytterligare någon dag från avstämningsdag till utdelning.

Men världen står inte still och utdelningssäsongen har historiskt varit en utmärkt tid att äga aktier.

Sedan 1987 har Stockholmsbörsens OMXSPI-index, som bara mäter kursutvecklingen, klättrat med i genomsnitt 3,7 procent från mars till maj.

Mer rättvist är lägga tillbaka utdelningarna som totalavkastningsindexet SIXRX gör. I genomsnitt har den stigit 6,3 procent, eller nästan 3 procentenheter mer än vad alla tremånadersperioder har förmått under samma period. Hela 21 av 28 år har börsen slutat på plus.

Ett skäl till den fina börsutvecklingen är att våren är en period då bolagen gärna serverar positiv information. På eller inför stämmorna vill företagsledningarna visa att de gjort ett bra jobb och att de är förtjänta av sina ersättningar.

En tredjedel av alla storbolag släpper till och med sina delårsrapporter för det första kvartalet på samma dag som stämman.

En annan tänkbar förklaring är att institutionerna, och framför allt aktiefonderna, snabbt öser in utdelningsmiljarderna på börsen igen

för att inte förlora mark mot sina jämförelse-index.

Just nu är det, i nollränteklimatet med få andra placeringsalternativ som ger någon form av avkastning och en börs som rusar, extra dyrt att låta utdelningskapitalet ligga sysslolöst. Med fler kronor som jagar samma antal aktier betyder det ett tryck uppåt på aktiekurserna.

För hela börsen kan utdelningsperioden därför ses som en enda stor gratislunch. Historiskt är det placerarna i aktierna med lägst direktavkastning som har utnyttjat den klart bäst.

En möjlig förklaring är att spekulanter redan inför stämposäsongen har drivit upp aktierna som gett mest utdelningar för pengarna. Men efter att pengarna har kommit in på kontot har intresset riktats åt annat håll och kurserna fallit tillbaka.

Men de senaste tre åren har pendeln svängt. De 20 största utdelningsstjärnorna bland storbolagen med högst direktavkastning har gått bättre än de 20 storbolagsaktierna med lägst.

Det är om något är ett tydligt tecken på att vi lever i nollräntevärlden. Utdelningar är inte bara mode före utan också efter att de har verkställts. Och nu är utdelningsfesten bara en vecka bort.



SPANAR EFTER FÖRVÄRV. Magnus Silfverberg, vd för Betsson, ser stora möjligheter att växa när spelmarknaderna omregleras. Europeiska bolag står högst på önskelistan, men tillväxtmarknader som Kina och Latinamerika lockar också.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

Betsson på köphumör

Välfylld kassa ger utrymme för affärer när omregleringen tar fart

Spelbolaget Betsson vill fortsätta växa snabbt och laddar för fler företagsköp.

”Det finns många möjligheter där ute”, säger vd:n Magnus Silfverberg i samband med bolagets kapitalmarknadsdag i Stockholm.

Fjolårets köp av Oranje och Kroon i Nederländerna har inte stillat Betssons köplust – tvärtom.

De senaste åren har Betsson köpt ett flertal bolag med en genomsnittlig värdering på 6 gånger rörelseresultatet, att jämföra med bolagets egen värdering kring 16.

Magnus Silfverberg vill gärna ta detta värdeskapande grepp fler gånger.

”Vi har finansiell kapacitet och en organisation som är redo, vi kan ta oss an nya varumärken och integrera dem i vår plattform – det är en nyckel i vår strategi.”

Finansiella muskler finns

Han får uppbäckning av sin finanschef Fredrik Rüdén när det gäller storleken på köpmuskeln:

”Vi har aldrig varit finansiellt starkare än i dag. Vi kan låna 1,35 miljarder kronor utan att bryta våra lånevillkor hos banken och utöver det har vi mandat att ge ut 10 procent nya aktier, vilket motsvarar 1,4 miljarder kronor. Skulle inte det räcka kan vi söka mandat för att



BETSSON I GÅR
-0,1%
I ÅR +8,5%

ge ut exempelvis konvertibler”, säger han.

Europa lockar mest

Geografiskt lockar lokala marknader i Europa men blicken vänds också mot stora tillväxtmarknader längre bort.

”Nyreglerade marknader i Europa är intressanta att växa i för oss, men även tillväxtmarknader, som Latinamerika och Kina”, säger Magnus Silfverberg.

Organiskt ser han också stor potential i det tidigare köpet av Oranje och Kroon. Andelen onlinespel i Nederländerna är bara 12 procent, att jämföra med 38 procent i Sverige.

”Det innebär en massiv möjlighet att växa, speciellt efter den nya regleringen

som ser ut att komma under andra kvartalet 2016”, säger han.

Hoppas på svensk avreglering

Magnus Silfverberg utesluter inte att en avreglering, med ett licenssystem, i Sverige kan komma på plats redan under den pågående mandatperioden.

”Regeringens utredning sköts på framtiden under budgetkrisen. Men de är fortfarande intresserade och efter vår budgetrundan kan det komma i gång en utredning vilket skulle göra det möjligt att införa och implementera ett licenssystem till 2018”, säger Magnus Silfverberg.

MARTIN BLOMGREN

martin.blomgren@di.se

08-573 650 46

Upplagt för kurslyft i Clas Ohlson

Det var överlag positiva tongångar från detaljhandelskedjan Clas Ohlson i onsdagens rapport. I Storbritannien ökar försäljningen och februari var en bra månad.

Aktien har mer att ge.

Detaljhandelskedjan Clas Ohlson kom med en bra nio-månadersrapport där den viktiga julhandeln ingår och den står för cirka 60 procent av bolagets årsvinst.

Under det senaste kvartalet ökade såväl omsättning som resultat med 6 procent och totalt har Clas Ohlson under det senaste året ökat vinsten med 11 procent till 451 miljoner kronor före skatt.

Vid sidan av resultatsiffrorna var det

Di Kommentar

ULF PETERSSON

ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

dock två andra nyheter i rapporten som fick aktiemarknaden på gott humör.

För det första visar det sig att bolagets satsning i Storbritannien går från klarhet till klarhet.

Det har inte alltid varit så. Clas Ohlson öppnade sin första brittiska butik 2008, och länge ville försäljningen inte ta fart varför företaget drog ned på expansionsplanerna.

Nu ökar dock varukännen och försäljningen i Storbritannien har tagit fart. I dag känner 40 procent av britterna till Clas Ohlson, att jämföra med 14 procent för ett par år sedan, och det har gjort

”Försäljningen i Storbritannien har ökat 20 månader i följd.”

att försäljningen i Storbritannien har ökat 20 månader i följd.

Därmed vågar Clas Ohlsons vd Klas Balkow återigen satsa på nya butiker i Storbritannien. Nu är det mindre butiker i Londonområdet som bolaget satsar på. Totalt räknar Clas Ohlson kommande år att öppna 10–15 nya butiker jämfört med de 196 butiker bolaget har i dag i Sverige, Norge, Finland, Storbritannien och Dubai.

Den andra positiva nyheten i rapporten var att försäljningen i februari ökade med 9 procent, vilket är en högre öknings-takt än tidigare månader.

Lägger man till att kassaflödet, trots expansionsplanerna, är gott och att nettokassan uppgår till 674 Mkr borde det finnas det höjd för ytterligare kurslyft efter onsdagens 2,5-procentiga kursuppgång.

Clas Ohlson handlas nämligen till 15 gånger årets förväntade vinst bort-

räknat nettokassan. Det är lägre än börs-genomsnittet samtidigt som vinsten för Clas Ohlson växer snabbare än för medianföretaget på börsen.

Det enda orosmolnet är dollarförstärkningen. Den slår förvisso ganska jämnt för Clas Ohlson och konkurrenterna, men den kan komma att påverka de allmänna utsikterna för detaljhandeln.

Di Rapport

Clas Ohlson

■ November–januari

MKR	2014/2015	2013/2014
Omsättning	2 375	2 238
Rörelseresultat	350	330
Resultat efter skatt	270	254
Vinst/aktie, kronor	4,27	4,03
Eget kap/aktie, kr	33,91	30,81



LOOKING FOR A UNICORN?

Manufacturers use BIMobject® to promote and deliver their products directly into BIM processes, enabling their products to be selected and generate a real improvement in sales.

We are the fastest growing digital content management system for BIM objects. Our unique cloud solutions for manufacturers provide development, hosting, maintenance, syndication and publication of digital replicas of manufacturer specific products – BIM objects.

You are specially invited to our investment seminar in Malmö. The seminar will be held in Swedish and you will have the opportunity to listen to the founders of BIMobject including the CEO Stefan Larsson and the CTO Ben O'Donnell.

Investors, sign up today! bimobject.com/seminar

Check out available jobs: bimobject.com/careers

Are you a building or interior product manufacturer that wants to know more? sales@bimobject.com

Contact: info@bimobject.com



1 630 000+ DOWNLOADS | 82 000+ PROFESSIONAL USERS

BIMobject AB – a public company listed on NASDAQ OMX First North: Share Ticker: BIM

bimobject®

MALMÖ MUNICH LONDON PARIS BUDAPEST NEW DELHI MILAN SAN FRANCISCO

Kronan stärktes mot euron

Onsdagens fokus låg på data med bäring för Riksbanken.

Inflationsförväntningarna passerade obemärkt förbi medan kronan initialt stärktes några ören efter ett KPI-utfall som var högre än väntat. Dollarn stärktes än mer mot euron, medan Europa-räntorna fortsatte ned.

Tyska räntor sjönk någon punkt medan europa-periferin såg än större nedgångar, främst i längre löptider under ECB:s tredje dag med QE. Svenska räntor stängde 1 punkt upp.

Enligt TNS Prosperas breda enkät väntas inflationen vara 0,5 procent om ett år, 1,1 procent om två år och 1,7 procent om fem år. Det är 0,1 procentenhet ned på ett års sikt men oförändrat på längre sikt jämfört med decemberenheten.

Arbetsgivarorganisationerna har dragit upp inflationsförväntningarna något till 1,8 från 1,7 procent på fem års sikt, medan arbetstagarna hade oförändrat 1,7 procent.

Vad gäller löneökningarna spår arbetsmarknaden totalt 2,1 procent på ett års sikt, 2,1 procent på två års sikt och 2,5 procent på fem års sikt. I december spåddes 2,2 procent, 2,2 procent respektive 2,6 procent. Utfallen på kort sikt är därmed lägre än vad den senaste stora avtalsrörelsen gav.

Di Noteringar 11/3

Kronor per euro	9,14	-0,03
Kronor per dollar	8,64	0,12
Kronindex, tcv	129,84	0,28
Dollar per euro	1,06	-0,01
Korta räntan, 6 mån	-0,13	0,00
Långa räntan, 10 år	0,72	0,00
USA-räntan, 10 år	2,13	0,00

KPI-inflationen steg till 0,1 procent i februari från minus 0,2 procent i januari, medan KPIF-inflationen steg till 0,9 från 0,6 procent. Det var högre än såväl marknaden som Riksbanken hade väntat sig.

Utfallen kan på marginalen dämpa förväntningarna om fler åtgärder från Riksbanken, men banken tvingas på grund av kronans utveckling fortsatt ha hög beredskap.

Claes Måhlén på Handelsbanken konstaterar att det var en intressant mix för Riksbanken.

”Jag tror de är nöjda med de fundamentala utfallen men fortsatt oroade för kronutvecklingen”, säger han.

Kronan har stärkts påtagligt mot euron den senaste tiden, men enligt KIX-index avviker kronans växelkurs ändå inte så mycket från Riksbankens prognosbana från i februari. Euron har hållits tillbaka av ECB:s QE-åtgärder.

Efter en initial förstärkning backade kronan senare under dagen. Vid stängning hade kronan tappat 11 öre till 8,64 mot dollarn men stärkts 3 öre

till 9,14 mot euron från tisdag samma tid.

Finansinspektionen presenterade på onsdagen sina amorteringskrav, vilka i stort utgår från det tidigare förslaget. En viss ”lättnad” var dock att kravet ska utgå från marknadsvärdet på bostaden och inte inköpsvärdet, och att detta marknadsvärde kan beräknas på nytt vart femte år.

Internationellt stärktes dollarn till 1,058 mot euron, medan dollar/yen var relativt stabil runt 121,30.

ECB-chefen Mario Draghi upprepade att banken ”kan

och kommer” att bedriva en policy som får upp inflationen mot målet. USA går i andra riktningen. Wall Street Journals Fedreporter Jon Hilsenrath skriver att Fed starkt överväger att ta bort åtagandet om ”tålmod” i uttalandet efter FOMC-mötet den 17–18 mars. Därmed skulle Fed öppna för, men inte utlova, en räntehöjning i juni.

USA-räntorna gick i stort sidledes under onsdagen, med den tiöåriga statsobligationen ned med 1 punkt till 2,13 procent vid svensk stängning.

(Direkt)

sydved.se

Den enda skogswebb du behöver.

Hur ska skogen deklarerars?

Hur tillagas en vildsvinsskinka?

Hur får jag koll på läget i min skog?

Hur vet jag när jag ska gallra?

Hur hittar jag min Sydvedare?

Sydved

Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 1749 termin 1805	1750 1815	1750 1815	-11 5	3917975
KOPPAR USD/TON	avista 5783 termin 5762	5784 5765	5784 5765	-16,5 -110	328450
TENN USD/TON	avista 17825 termin 17775	17850 17800	17850 17800	-180 -400	10675
BLV USD/TON	avista 1806 termin 1812	1808 1812	1808 1812	-7 -27	213325
NICKEL USD/TON	avista 14070 termin 14050	14075 14055	14075 14055	-340 -450	432900
ZINK USD/TON	avista 2002 termin 2021	2002 2022	2002 2022	-2,5 -20,5	540800

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL mar	77,8	-0,65	ICEUS	SOJABÖNOR mar	990,8	10,75	CBT
US CENT/LB maj	78,9	-0,6		USCENT/BUSL maj	993,5	9,1	
KAKAO mar	1838	-18	LIF	SOJABÖNOLJA mar	30,8	0	CBT
GBP/TON maj	1831	-16		USCENT/BUSL maj	31	0,07	
KAFFE mar	185,9	-4,35	ICEUS	APELSINUJKE mar	162	1,15	ICEUS
US CENT/LB maj	185,9	4		HAVRE mar	292,2	3,65	CBT
SOCKER aug	507,7	-3,5	LIF	USCENT/BUSL maj	284	1,6	
USD/TON maj	506,2	-1,8		RAPS maj	371	5,25	LIF
MAJS mar	386	3,8	CBT	EUR/TON aug	362,5	3,5	
USCENT/BUSL maj	391,2	3,25					
VETE mar	502,8	6,35	CBT				
USCENT/BUSL maj	498,8	5,55					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON,ICE					HEATINGOIL apr	1,80	-0,06	NYMEX
RAÖLJA,BRENT apr	56,39	-2,14			USD/GALLON maj	1,80	-0,07	
may	56,87	-2,21			GASOLINE apr	1,80	-0,07	NYMEX
jun	57,80	-2,15			USD/GALLON maj	1,80	-0,07	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS apr	2,80	0,15	NYMEX
RAÖLJA,WTI apr	48,29	-2,52			USD/MMBTU maj	2,90	0,09	
may	50,07	-1,59			GAS OIL mar	561,20	-14,50	ICE
jun	51,44	-15,66						

RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
CRB INDEX	215,33	-0,33	

ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1159	1150	-12
SILVER cent/troy		15,6	0
PLATINA \$/troy	1126	1123	-16
PALLADIUM \$/troy	802	797	-11
*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.			

MASSA OCH PAPPER

MASSA(USD/TON)	BETECKNING	SENAST	ÄNDR 1V
LÅNGFIBRIGBARR	NBSK	885,42	-0,93
KORTFIBRIGLÖV	BHKP	754,16	0,16

PAPPER(EUR/TON)			
JOURNALPAPPER	LWC	639,11	-0,12
BESTR.FINPAPPER	Ctd WF	654,40	0,09
A4-PAPPER	A4 B copy	812,09	-0,09
TIDNINGSPAPPER	Newsprint	464,20	-0,64

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,85
INLÄNING "TAK"	0,65
REPORÄNTAN 150218	-0,10
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENS RÄNTA	0,00
STATSLÄNERÄNTAN	0,58
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLÄNDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)								
	KÖP	SÄLJ	ÄNDR		KÖP	SÄLJ	ÄNDR	
1 ÅR	0,00	0,03	1	6 ÅR	0,67	0,70	1	
2 ÅR	0,07	0,10	1	7 ÅR	0,81	0,84	1	
3 ÅR	0,20	0,23	1	8 ÅR	0,93	0,96	1	
4 ÅR	0,36	0,39	1	9 ÅR	1,03	1,06	0	
5 ÅR	0,52	0,55	2	10 ÅR	1,11	1,14	0	

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,08	2,04	2,10	2,25		2,50					3,50
HANDELSBANKEN	2,04	2,04	2,12	1,99		2,32			3,10		3,28
ICA	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
IKANO BANK	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,10	2,11	2,17	2,11	2,43	2,45		3,03			3,34
NORDEA	2,05	2,05	2,13	2,18	2,40	2,50		3,45			
SBAB	1,99	1,99	1,99	2,09	2,34	2,49		2,85			3,25
SEB	2,10	2,07	2,13	2,12		2,47					3,29
SKANDIA	2,10	2,08	2,17	2,19		2,54					
SWEDBANK	2,10	2,08	2,15	2,12	2,47	2,48	2,86	3,11	3,21	3,30	
ÅLANDSBANKEN	2,10	2,10	2,15	2,20	2,45	2,55					3,45

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	MAR 15	-0,16	-0,18	-0,15	-0,17
OMR 2	JUN 15	-0,16	-0,18	-0,14	-0,18
OMR 5	MAR 15	0,25	0,23	0,24	0,23
OMR 5	JUN 15	0,27	0,25	0,28	0,25
OMR 10	MAR 15	0,74	0,72	0,78	0,70
OMR 10	JUN 15	0,76	0,74	0,81	0,73
CASSIE 2	MAR 15	0,17	0,13	0,15	0,15
CASSIE 2	JUN 15	0,20	0,15	0,18	0,18
CASSIE 5	MAR 15	0,79	0,74	0,77	0,76
CASSIE 5	JUN 15	0,84	0,80	0,81	0,80

FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (1MM)	ÄNDRING PUNKTER
mar 15	0,04-0,06
jun 15	-0,00-0,02
sep 15	-0,02-0,00
dec 15	-0,00-0,02
mar 16	0,03-0,06
jun 16	0,09-0,12
sep 16	0,17-0,20
dec 16	0,26-0,29
mar 17	0,34-0,38
jun 17	0,43-0,47
sep 17	0,53-0,57
dec 17	0,62-0,66
mar 18	-

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,12	1,62	2,13	2,71
TYSKLAND	-0,13	-0,16	0,16	0,68
STORBR	0,48	1,25	1,83	2,60
FRANKR	-0,13	-0,04	0,48	1,10
SPANIEN	-0,13	0,46	1,15	1,96
DANMARK	-0,02	-0,31	0,28	0,62
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,13	0,39	1,12	1,97
BELGIEN	-0,13	-0,06	0,33	1,02
HOLLAND	-0,13	-0,07	0,25	0,74

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR I ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5915,42	-0,01	0,57	2,67
Realobligationer	6288,56	0,13	3,11	7,78
Statsobligationer	6934,09	0,00	1,66	6,68
Statsskuldsväxlar	3233,32	0,00	0,03	0,21

UTLÄNDSKA

Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLIENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

	LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR	90D	mar.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	jun.	0,00	0,00	0,01	
10 ÅR	mar.	0,00	0,00	0,67	
(LONG GILT)	maj.	0,00	0,00	-0,14	
TYSKLAND	90D	mar.	99,97	99,98	0,00
(EURIBOR)	jun.	100,00	100,00	0,00	
10 ÅR	jun.	158,62	158,63	0,19	
(BUND)	sep.	158,23	158,35	-0,04	
USA	90D				
JAPAN (EURDOLLAR)					
10 ÅR					
(GOV BOND)					

EUROPA-MARKNADSRÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

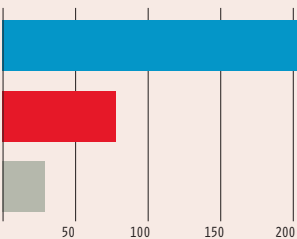
	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,178	0,218	0,268	0,404	0,711
EUR	-0,007	0,004	0,021	0,079	0,206
GBP	0,503	0,535	0,562	0,685	0,992
DKK	-0,307	-0,260	-0,207	-0,037	0,207
NOK	1,320	1,330	1,310	1,250	1,920
CHF	-0,827	-0,815	-0,782	-0,684	-0,574
JPY	0,071	0,090	0,094	0,135	0,251

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERMN		6 MÅN TERMN		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,1275	9,1294	-2,8	9,1264	9,1322	9,1281	9,1321	10,95
USA	1 dollar	USD	8,6278	8,6293	11,6	8,6174	8,6202	8,6040	8,6088	11,59
Japan	100 yen	JPY	7,0900	7,1000	7,0	7,0903	7,1015	7,0894	7,1023	1409,44
Storbritannien	1 pund	GBP	12,8840	12,8940	4,1	12,8820	12,8920	12,8790	12,8890	7,76
Kanada	1 dollar	CAD	6,7496	6,7596	1,0	6,7326	6,7440	6,7179	6,7307	14,80
Schweiz	1 franc	CHF	8,5548	8,5648	2,1	8,5755	8,5880	8,5962	8,6119	11,68
Danmark	1 kronor	DKK	1,2235	1,2245	-0,4	1,2261	1,2276	1,2285	1,2307	81,70
Norge	1 kronor	NOK	1,0533	1,0543	-0,3	1,0498	1,0510	1,0470	1,0485	94,89

Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÅN.



Onsdag 11 mars

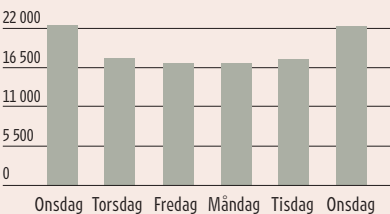
Omsättning aktier, Mkr	22 272
Omsättning Stora bolag, Mkr	21 191
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	948
Omsättning Mindre bolag, Mkr	134
Börsvärde, miljarder kr	6 271,3
Förändring börsvärde, mdr	75,3
Antal bolag:	Upp: 202 Ned: 78



OMXS
+1,2%

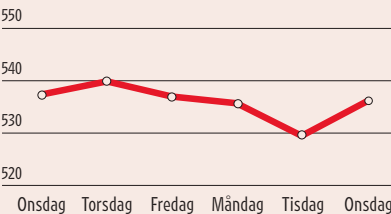
OMXS omsättning, 1 vecka

■ Omsättning, miljoner kronor



OMXS index, 1 vecka

■ Index



Cykliskt tog tåten på stigande börs

Stockholmsbörsen steg tydligt på onsdagen efter tre minusdagar på raken. Generellt gick exporttunga verkstadsbolag bra i Sverige liksom i Europa efter ytterligare nedgångar för euron, till den lägsta nivån mot dollarn på tolv år.

OMXS30 stängde upp med 1,3 procent, eller 22 punkter, på nivån 1 663,3. Aktier för 22,2 miljarder kronor omsattes.

H&M, vars aktieomsättning var den största på onsdagsbörsen med 2,8 miljarder kronor, var dagens stora förlorare sedan den schweiziska storbanken UBS sänkt sin rekommendation för klädjätten till sälj från köp. Även Handelsbanken sänkte sin rekommendation. Aktien sjönk 2,6 procent till strax under 340 kronor och bromsade inluxuppgången med drygt 5 punkter.

I andra änden av OMXS30 tronade SKF, plus 5,6 procent till 217,70 kronor

efter en riktkurshöjning till 255 från 225 kronor från Bank of America/Merrill Lynch.

SKF-lyftet, det största sedan juni 2012, kan även ses i ljust av starka tyska bilaktier i takt med euron försvagas och de europeiska bilarna därmed blir billigare för kunder utanför Europa. I det tyska Daxindexet steg sålunda BMW och VW med cirka 5 procent vardera, och Daimler jämte Continental med cirka 4 procent.

Även andra cykliska bolag, som Atlas Copco och Boliden, hörde till de större vinnarna i det svenska storbolagsindexet.

Mer indextunga Ericsson påverkade dock OMXS30 mer än SKF, plus 3 punkter, med sin kursuppgång på 2,7 procent. Telekombolaget fick därmed gott betyg för att ha ökat takten i sitt effektivitetsprogram och varslat 2 200 tjänster i Sverige.

Kinnevik steg med 1,8 procent efter ett par röda dagar. Bolagets tyska innehav



SKF I GÅR

+5,6%

I ÅR +32,0%



CLAS OHLSON I GÅR

+2,5%

I ÅR -2,4%



ERICSSON I GÅR

+2,7%

I ÅR +14,2%

tilldrog sig uppmärksamhet: Zalando genom storägaravyttringar men förlängd inlåsning för Kinneviks del, och Rocket genom nya hämtmatsinvesteringar. Båda bolagen backade med 3–4 procent på Frankfurtbörsen.

Bland få OMXS30-bolag på minus fanns Electrolux, som fick sig en känga från Pareto i form av en säljrekommendation.

Utanför index var Saab bland de storbolag som backade mest, 3 procent, efter regeringens uppsägning av det militära samarbetet med bolagets viktiga kund Saudiarabien, och en därpå hemkallad saudisk ambassadör. Vapenexporten påverkas visserligen inte, åtminstone inte i förstone, av att avtalet sagts upp, men:

”Det är negativt för Saab, som har uppskattningsvis 4–5 procent av sin försäljning till Saudiarabien, även om det är oklart på kort sikt vad det betyder för

intäkterna. Det viktigaste är kanske att exportmöjligheterna till hela arabvärlden riskerar att försämrars väsentligt i framtiden”, säger en analytiker till nyhetsbyrån Direkt.

Africa Oil backade med 2,8 procent efter en operationell uppdatering om borrhningar i Kenya. Det som meddelades om den för bolaget viktiga Lokichar-bassängen var dock positivt enligt en analytikerkommentar till Direkt, och en torrborrhning i Engomo var egentligen inte någon större förvåning eller besvikelse.

MQ steg med 3,6 procent efter en rekommendationshöjning till köp från Swedbank, som spekulerar i uppköp från riskkapitalbolag.

Clas Ohlson steg 2,5 procent efter en rapport som var i linje med förväntningarna, och Betsson stängde i stort sett oförändrat efter en kapitalmarknadsdag utan större nyheter. (Direkt)

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro																									
VINNAREÄNDRING PROCENT												SENAST BETALT, KR													
↑												SKF B +5,6% 217,70													
												SKF A +5,5% 217,70													
												COM HEM HOLDING +4,0% 73,00													
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST												FÖRLORAREÄNDRING PROCENT													
ÄNDRING % I ÅR PÅ 20 DAGAR												SENAST BETALT, KR													
P/E-TAL												MTG A -3,1% 258,00													
UTDELNING, KR SENAST PROG 2014												AKTIESLAG													
DIREKT- AVKAST- NING %												ÄNDRING BETAL- KURS, KR													
BÖRS- VÄRDE MKR												SENAST BETALT													
KÖP SÄLJ												HÖGST LÄGST													
OMSÄTTA ANTAL AKTIER																									
491	340,5	+12	+0	*24	6	6,75	1,4	19600	AAK	2,2	469,2	469,2	469,4	471,9	462,6	76059	2,2	469,2	469,2	469,4	471,9	462,6	76059		
181,1	142,1	+5	+1	*23	5,11	5,33	3,0	394630	ABB	1,1	174,7	174,7	174,8	175,3	172,8	3222700	1,1	174,7	174,7	174,8	175,3	172,8	3222700		
54,5	12,8	-7	-20	neg	0	0,00	0,0	4970	AFRICA OIL CORP.	-0,45	15,9	15,9	15,9	16,3	15,6	2829794	-0,45	15,9	15,9	15,9	16,3	15,6	2829794		
187	134,7	+7	+3	*22	3,75	4,00	2,5	66358	ALFA LAVAL	0,7	158,2	158,2	158,4	159	155,1	2885555	0,7	158,2	158,2	158,4	159	155,1	2885555		
503	313,2	+20	+5	*29	5,7	6,50	1,3	184280	ASSA ABLOY B	15,1	496,9	496,9	497	497,9	483,8	1304951	15,1	496,9	496,9	497	497,9	483,8	1304951		
597,5	407,2	+2	-3	*48	19,29	22,50	4,0	702934	ASTRAZENECA	5	557	556,5	556,5	559,5	548,5	551311	5	557	556,5	556,5	559,5	548,5	551311		
275,3	174,7	+22	+5	*26	5,5	6,00	2,2	328922	ATLAS COPCO A	6,2	267,5	267,2	267,5	268,6	261,3	3902699	6,2	267,5	267,2	267,5	268,6	261,3	3902699		
253,8	164,9	+23	+4	*26	5,5	6,00	2,4		ATLAS COPCO B	6,5	246,3	246,2	246,3	247,8	239,4	1288241	6,5	246,3	246,2	246,3	247,8	239,4	1288241		
137,3	92,7	+6	-6	*25	3,05	3,30	2,7	16200	ATRIUM LJUNGBE B	0,3	121,6	121,4	121,6	124,5	121,5	80815	0,3	121,6	121,4	121,6	124,5	121,5	80815		
969,5	608	+15	+2	*27	14,25	16,68	1,7	99352	AUTOLIV SDB	9	966,5	965	966,5	969,5	954	264186	9	966,5	965	966,5	969,5	954	264186		
507	319	-1	-3	*22	15	17,00	3,7	24287	AXFOOD	1,8	462,9	461,6	462,9	466,8	458	86325	1,8	462,9	461,6	462,9	466,8	458	86325		
150	75,2	+22	+7	7	0	0,00	0,0	23153	BALDER B	4,8	134,3	134,3	134,4	136,1	128	785107	4,8	134,3	134,3	134,4	136,1	128	785107		
378	321,5	+3	+1	19	20	20,00	5,5		BALDER PREF	-0,3	360,4	360,4	361,8	362,5	359	14277	-0,3	360,4	360,4	361,8	362,5	359	14277		
315	207,5	+8	+3	*18	0	0,00	0,0	13883	BETSSON B	-0,2	298,3	298,3	298,6	304,2	296,3	164279	-0,2	298,3	298,3	298,6	304,2	296,3	164279		
136,9	81,3	+21	+6	*22	2,25	3,15	2,3	28401	BILLERUDKORSNÄS	3	136,4	136,3	136,4	136,9	132,7	592090	3	136,4	136,3	136,4	136,9	132,7	592090		
172,8	90,7	+33	+22	*25	1,75	2,25	1,4	45512	BOLIDEN	4,1	166,4	166,3	166,4	166,7	162	3450409	4,1	166,4	166,3	166,4	166,7	162	3450409		
144,5	101	+6	-3	*19	4,25	4,60	3,5	22326	CASTELLUM B	2,3	129,8	129,8	129,9	130,5	126,7	1036539	2,3	129,8	129,8	129,9	130,5	126,7	1036539		
74,8	46	+16	+4	neg	1	1,00	1,4	15150	COM HEM HOLDING	2,8	73	73	73	73,5	70,2	307495	2,8	73	73	73	73,5	70,2	307495		
290,4	155,3	+16	-3	*42	6,5	6,50	2,4		ELECTROLUX A	-0,4	273	265	273	273,8	265,2	282	-0,4	273	265	273	273,8	265,2	282		
282,9	137,8	+16	-2	*42	6,5	6,50	2,5	81957	ELECTROLUX B	-0,5	265,3	265,3	265,4	267,2	261,2	2344785	-0,5	265,3	265,3	265,4	267,2	261,2	2344785		
95,3	64	+1	+5	*22	2	2,18	2,7	30913	ELEKTA B	1,65	80,8	80,8	80,8	80,8	78,6	2832991	1,65	80,8	80,8	80,8	80,8	78,6	2832991		
16,5	2,7	+9	-1	3	0		2,7	3854	ENQUEST PLC	-0,22	4,8	4,8	4,8	5	4	3414403	-0,22	4,8	4,8	4,8	5	4	3414403		
104,9	74,2	+15	+1	*29	3	3,40	3,3		ERICSSON A	3,1	101,5	101	101,9	101,5	98,3	34825	3,1	101,5	101	101,9	101,5	98,3	34825		
109,9	77,5	+14	+3	*29	3	3,40	3,2	355954	ERICSSON B	2,8	107,7	107,7	107,8	108	104,7	17845201	2,8	107,7	107,7	107,8	108	104,7	17845201		
129,4	78,2	+17	-3	11	3	3,25	2,8	19434	FABEGE	1,5	117,5	117,3	117,5	118,1	115,3	535143	1,5	117,5	117,3	117,5	118,1	115,3	535143		
235,2	147	+25	+3	*32	4,15	2,80	1,3	53146	GETINGE B	2,8	223	222,9	223,1	223,9	219,6	981757	2,8	223	222,9	223,1	223,9	219,6	981757		
368,5	261	+4	+1	*28	9,5	9,75	2,9	561235	H&M B	-9,9	339,1	339	339,1	342	332,9	10839815	-9,9	339,1	339	339,1	342	332,9	10839815		
426	305,1	+13	+9	*17	11,5	17,50	4,2	263933	HANDELSBANKEN A	8	415,2	415,2	415,3	416,9	406,5	2307922	8	415,2	415,2	415,3	416,9	406,5	2307922		
429,1	291,6	+18	+8	*17	11,5	17,50	4,2		HANDELSBANKEN B	8,8	416,8	416,8	417,1	418,1	406,9	14021	8,8	416,8	416,8	417,1	418,1	406,9	14021		
306	197,4	+19	+1	*28	2,81	3,31	1,1	103021	HEXAGON B	7,8	288,2	288,2	288,3	288,5	280,5	1003716	7,8	288,2	288,2	288,3	288,5	280,5	1003716		
908,5	517	+17	+1	28	9	12,00	1,4	29739	HEXPOL B	20	864	864	864,5	867	839	86582	20	864	864	864,5	867	839	86582		
305,9	206	+5	-1	*19	9	10,00	3,6		HOLMEN A	0,5	277,9	277,9	285	280	277,4	289	0,5	277,9	277,9	285	280	277,4	289		
307,8	207,3	+7	+0	*19	9	10,00	3,5	24071	HOLMEN B	2,5	284	283,9	284	285,4	280,2	148064	2,5	284	283,9	284	285,4	280,2	148064		
122,8	81	+12	+1	12	2,75	2,90	2,5	24043	HUFVUDSTADEN A	2,4	113,8	113,7	113,8	114,2	111,4	546480	2,4	113,8	113,7	113,8	114,2	111,4	546480		
190,1	164,8	+9	+9	20	2,75	2,90			HUFVUDSTADEN C				200												
68	41,1	+9	-4	*24	1,5	1,65	2,6		HUSQVARNA A	-0,55	62,8	62,6	62,8	63,9	62,2	10640	-0,55	62,8	62,6	62,8	63,9	62,2	10640		
68,3	41,5	+10	-3	*24	1,5	1,65	2,6	36454	HUSQVARNA B	-0,55	63,2	63,1	63,2	64,1	62,3	3542996	-0,55	63,2	63,1	63,2	64,1	62,3	3542996		
324,9	210,2	-10	-7	*23	8	9,50	3,4	55637	ICA GRUPPEN	-3,4	276,6	276,6	276,7	280	274,5	786673	-3,4	276,6	276,6	276,7	280	274,5	786673		

Mest omsatta

Bolag	MKR	VINNARE	FÖRLORARE		
H&M B	3 681,0	Black Earth SDB	+50,0%	PA Resources	-18,8%
Ericsson B	1 902,9	Karo Bio	+35,9%	BE Group	-17,9%
Nordea Bank	1 620,2	Eniro	+34,0%	Semafo Inc.	-15,6%
SKF B	1 524,1	Boule Diagnostic	+25,9%	Sagax B	-15,0%
TeliaSonera	1 206,3	Trigon Agri	+23,6%	Arcam	-14,3%
Volvo B	1 203,0	Midsona A	+23,5%	Klövern B	-13,8%

Tio dagars vinnare/förlorare

Di Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tjugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagen utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

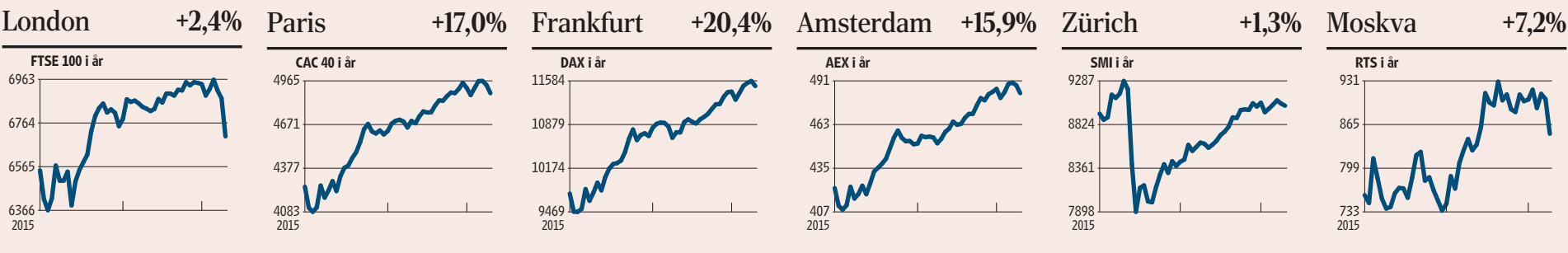
DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																
142,8	83	+0	-9	17	4	4,50*	3,9	5452	DUNI	0,5	116	116	116,5	117	115,2	39138
65,8	58,2							4628	DUSTIN GROUP	0,5	60,8	60,2	60,8	61,5	59,5	633974
61,2	41,3	+12	+3	neg	0	0,00*	0,0	1431	EAST CAPITAL EXP	0,6	47,8	47,5	47,8	48,8	47,3	10634
82	69	+2	+2			0,00*	0,0	4775	ELTEL	-0,5	76,2	76	76,8	76,8	76	48691
29,7	1,8	-23	+27	neg	0	0,00*	0,0	1088	ENIRO	0,32	2,7	2,7	2,7	3,1	2,5	6631599
523	221,5	+45	+14	neg	48	48,00*	11,8		ENIRO AB PREF	1,5	408,5	402	408	409	401	3009
152	87	-2	+2	20	2,42	3,00*	2,2	5204	FAGERHULT	-0,75	135	135	136	136	134,5	1605
146	80,2	+14	-6	14	3,1	3,50*	2,8	6687	FAST PARTNER	2,25	124,5	124	124,5	124,5	121	14016
419,5	350	+5	+3	47	10				FAST PARTNE PREF	-1,5	412	404,5	412	412	407,5	3802
475	290,5	+8	-5	21		4,00*	1,0	5168	FENIX OUTDOOR B	0	390	390	394	390	388,5	695
61	25,5	+18	+23	neg	0	0,00*	0,0	2389	FINGERPRINT CA B	1,6	40,9	40,9	41	40,9	39,7	512547
78,2	42,5	+37	+6	*18		1,50*	2,1	5225	GRANGES	0	70	70	70,5	71	68,8	67551
45	33,9	+13	+5	*12	1	1,00*	2,3	3245	GUNNEBO	1	42,6	42,2	42,6	42,6	41,2	50358
132,8	66	+27	+13	*66	2	3,00*	2,3	5715	HALDEX	6	129,2	129,2	129,8	130	123	201528
100	78	-4	-4	31	1,2	1,30*	1,4	3849	HEBA B	-2	93,2	94,2	95,8	93,5	93,2	165
223,5	96,2	+13	+0	11	0			12290	HEMFOSA FASTIGHE	7,5	187	186,5	187	187,5	179,5	622071
379,5	325	+7	+3	20		1,50*	2,5		HEMFOSA FAS PREF	0,5	357,5	357	357,5	359,5	353	20179
46,6	32,1	+8	-4	*20	2,6	2,60*	5,9	2354	HIQ INTERNATIONA	0,8	44,3	44,2	44,3	44,3	43,4	92970
206	124,5	+33	+20	35	2,25	2,50*	1,3	2242	HMS NETWORKS	2,5	198	195	198	198	195,5	921
283	163	+12	-1	31	3,5	4,50*	1,7		IFS A	11	270	270	279	270	262,5	2
283,5	167,5	+13	+2	31	3,5	4,50*	1,7	6730	IFS B	1,5	269,5	269,5	270,5	270	268	21333
94	54,2	+27	-1	*26		2,00*	2,3	4985	INWIDO	0,75	86	86	86,5	87,2	84,5	374903
163	78,8	+13	-7	25	1,5	2,50*	1,7	5010	ITAB SHOP CONC B	-1,25	147,8	147,2	147,8	148,5	144	14807
45	35,2	-8	-6	*18	0,75	1,07	2,8	2973	KAPPAHL	0,3	38,7	38,6	38,7	38,7	38,2	357729
11,2	5,5	+12	-11	7	3	0,30*	3,3		KLÖVERN A	0,1	9,2	9,2	9,2	9,3	8,9	299133
10,7	7	+15	-8	7		0,30*	3,4	8015	KLÖVERN B	0,1	8,8	8,8	8,8	8,9	8,6	5082842
354,5	290	+6	+0	*99	20	20,00*	5,9		KLÖVERN PREF	-1	337,5	337	337,5	340	336	141359
69,5	37,2	+6	-8	neg	1,25	1,50*	2,5	10875	KUNGSLEDEN	0,5	59,8	59,5	59,8	61,5	59	959195
162,5	113	+8	+0	19	4			3499	LAGERCRANTZ GR B	-2	151	151	151,5	152	150	1013
83,7	52,4	+8	+4	*18	0	1,10*	1,5	5588	LINDAB INTERNATI	0,25	71	70,8	71,2	72	70,5	359945
18,4	9,4	-9	-7	13	0,12	2,80*	22,3	4761	LUCARA DIAMOND C	-0,05	12,6	12,4	12,6	12,8	12,4	519620
30	25,2	-6	-2	neg				2610	LUNDIN GOLD	0,3	25,8	25,8	25,9	26,1	25,5	3150
151	81	-16	-17	2	0	0,00*	0,0	2231	MEDIVIR B	-0,5	82,8	82,5	82,8	84,2	82,2	78253
230	139	+7	+10	*75	7	7,00*	3,2	7809	MEKONOMEN	2	217,5	217,5	218,5	219,5	215	137827
100	70,5	+5	+2					4596	MUNKSJÖ	1,25	90	89	91,5	90,8	88,8	21632
59	15,2	+98	+16	18	2,5	4,00*	8,2	4798	MYCRONIC	1	49	48,9	49	49,1	47,6	745786
208	130,5	+13	+2	23	4	4,00*	2,1	2208	NEDERMAN HOLDING	-1,5	188,5	188	188,5	192	186	1600
282	127	-6	-10	*40	0	0,00*	0,0	9837	NET ENTERTAINM B	5,5	246,5	246,5	247	247	239,5	91707
47,3	26,6	+12	+1	*16	1	1,00*	2,3	2859	NEW WAVE B	0,9	43,1	43,1	43,4	43,3	42,7	66871
15,5	6,3	-7	+5	neg				1314	NGEX RESOURCES	-0,05	7	6,8	7	7	7	5095
212,5	135	+9	-4	14	8	8,50*	3,2	5090	NOLATO B	3	193,5	193,5	194,5	197,5	190	21031
35,9	24,6	+11	+1	*20	0,85	1,00*	4,4	5478	NORDNET B	0,6	31,3	31	31,3	31,3	30,4	96265
46,9	32,1	+17	+3	12		0,50*	1,2	1967	NP3 FASTIGHETER	0,4	40,6	40,3	40,6	40,7	39,6	54412
24,2	16,4	+7	+9	neg	0			2084	OASMIAPHARMACEU	-0,2	21,3	21,3	21,4	21,8	21	36067
120	85	-4	-5	18	4	4,25*	4,0	2456	OEM INTERNATIO B	-0,75	106	106	107,5	106	104,5	1211
15	6,8	-18	+0	13	0,06	0,09*	1,2	2110	OPUS GROUP	0,11	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	175281
164	90,8	-7	-2	neg	0	0,00*	0,0	4328	OREXO	-1	126	126	126,8	127	125	98186
42,5	26,6	+12	+3	12	0,6	0,75*	2,0	3591	PLATZER FASTIG B	0,2	37,5	37,3	38	38	37	213618
28,3	16,5	+11	+16	15	0,6	0,90*	3,9	1580	PROFFICE B	0,1	23	22,8	23	23,1	22,7	104275
25,4	13,8	-8	-1	*99	0	0,00*	0,0	2422	QUIRO GROUP AB	-0,1	16,1	16,1	16,2	16,4	16	170305
188	81	+35	+20	39		1,25*	0,7	8298	RECIPHARM	1,5	181,5	181,5	181,5	183	176	47078
47	26,2	+13	+1	38	0	0,28*	0,9	5528	REZIDOR HOTEL GR	0,6	31,7	31,5	31,7	31,7	31,1	35196
73,5	30	+34	-4	13	0,55	0,80*	1,4		SAGAX A	-2,25	59,2	57	58,5	60,2	56,8	3183
68	29,1	+26	-3	12	0,55	0,80*	1,4	8800	SAGAX B	-0,25	55,2	55,2	55,5	55,5	53	191403
39,7	32,9	+6	+3	8	2	2,00*	5,2		SAGAX PREF	-0,1	38,3	38,2	38,3	38,5	37,6	71466
19,3	10,5	+9	-3	neg	0	0,00*	0,0	5578	SAS	0,3	16,6	16,5	16,6	16,8	16	1227801
538	379	+16	+3	neg	25	37,50*	7,8		SAS PREF	-3,5	480	480	481	484	477,5	19513
61	44,3	+9	-2	52		1,30*	2,5	3201	SCANDI STANDARD	0	52,5	52,2	52,5	52,8	52	72593
140	75	+23	-4	44	0			4584	SECTRA B	1,5	123	122,2	123	125	122,2	13996
33,9	16,8	+8	-11	neg				6057	SEMAFO INC.	0,29	21,8	21,5	21,7	22,1	20,3	201555
99	75,5	+9	+11	23	2,5			3756	SKISTAR B	2,25	95,2	95,2	95,8	96	92	32748
128	89,2	+3	+6	*20	3,25	3,50*	3,0		SWECO A	-1	117,8	111	115	117,8	110,8	84
122,5	88	+4	+4	*20	3,25	3,50*	3,2	10166	SWECO B	1	110	110	110,2	110,5	109,5	8315
24	15	-5	+1	27	0,2	0,35*	2,2	998	SWEDOL B	0	15,6	15,6	15,8	15,8	15,6	2727
125,8	89	+3	+2	*18	3	2,17	2,0	5616	SYSTEMAIR	0,5	108	107,5	108	108	106,5	12467
92,5	51,8	-2	+7	6	0	0,00*	0,0	2133	TETHYS OIL	0	60	59,5	60,2	60	59	266911
97,2	75	+6	+1			2,00*	2,1	9500	THULE GROUP	0,5	95	94	95	95	92,8	7370
75	45	+10	+7	27	0	0,00*	0,0	1809	TRANSCOM	0,5	67,8	67,8	68	68,8	66	25689
110,8	52,2	+18	+5	39	6,5	1,95*	2,2	2401	TRANSMODE AB	2	87	86,2	87	87	85	11001
41	32	-1	+0	neg	0,5	0,50*	1,3	1859	TRIBONA	0,5	38,2	38	38,2	38,2	37,4	20213
510	281,3	-6	-2	*12	12,04	20,90*	4,5	13242	UNIBET GROUP	0,5	464	464	467	471,5	462,5	149311
165	98,2	+20	-7	20	2,75	3,00*	2,4	1563	VBG GROUP B	-1	125	125	126,8	126	125	250
12,8	5,5	+63	+9	6	0	0,00*	0,0		VICTORIA PARK A	0,55	10,1	10	10,1	10,3	9,8	123536
11	5,3	+54	+5	6	0	0,00*	0,0	2103	VICTORIA PARK B	0,65	9,4	9,3	9,4	9,4	8,8	231028
334,5	282	+9	+1	*99	20	20,00*	6,1		VICTORIA PA PREF	0	327	327	330	328	327	1437
185	90	-2	-7	30	1	1,50*	0,9	3517	VITROLIFE	4	162	161	162	162	157	26397
55,2	31,5	+11	+22	neg	0	0,00*	0,0	3112	VOSTOK NAFTA SDB	0	42	42	42,5	42,5	42	35224
180	109	+12	-6	31	4	4,75*	3,0	12297	WIHLBORGS FASTIG	2,5	160	160	160,5	161	156,5	163237
131	95,5	-5	+0	*17	3,25	3,50*	2,9	9385	ÅF B	-0,5	120	120	120	120,8	118,2	83233
188	138	+5	+1	6		7,50*	4,3	3955	ÖRESUND	3	174	172,5	174	174	168	11134



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Bra bett i bilaktier

■ Onsdagen innebar en rekyl på de europeiska börserna efter tisdagens tapp. En svagare euro gav köpträck i exportrelaterade aktier. På börsgolvet steg Euro Stoxx 50 med 2,3 procent medan det bredare Bloomberg Europe 500 var upp 1,4 procent. De ledande indexen i Frankrike och Tyskland ökade drygt 2 procent. Brittiska FTSE 100 noterades upp 0,4 procent. ”Det bästa med QE-programmet är att det ger Europa en väldigt billig valuta, euron har ju kollapsat. Nu kommer efterfrågan på europeiska varor att öka”, sa David Hussey, chef för handeln med europeiska aktier vid Manulife, till nyhetsbyrån Bloomberg. Bland aktierna var det stort köpträck på biltillverkare, BMW och Volkswagen klättrade 5 procent vardera, även det tyska kemibolaget BASF (+3,5 procent) påverkades av euroförsvagningen. Adecco fick se sin aktie avancera 5,9 procent. Världens största bemanningsbolag, noterat i Schweiz, levererade ett starkt bokslut. Remy Cointreau var en av vinnarna, Goldman Sachs rekommenderar köp av aktien som steg med 4,3 procent. En svagare euro är i favor för konjakstillverkaren. (Direkt)

NEW YORK

DOW JONES: 17706,4

ÄNDRING I ÅR: -0,7

0,2%

	SENAST	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
S&P 500	2047,26	0,20	-0,60
3M	162,84	0,40	-0,90
ABBOTT LABORATORIE	46,50	0,70	3,30
ADVANCED MICRO DEV	2,86	-2,10	7,10
AGILENT TECHNOLOGI	41,09	1,10	0,40
ALCOA	13,60	0,70	-13,90
ALIBABA	81,97	-1,20	-21,10
AMERICAN EXPRESS	79,45	0,40	-14,60
AMERICAN GROUP INT	54,99	1,00	-1,80
AT&T	32,64	-0,40	-2,80
AUTOLIV	111,80	0,00	5,40
AVON PRODUCTS	8,20	-2,80	-12,70
BANK OF AMERICA	16,11	2,00	-10,00
BARRICK GOLD	10,77	0,80	0,20
BAXTER INTERNATIONAL	67,14	-0,80	-8,40
BEST BUY	40,37	1,00	3,60
BOEING CO.	151,79	-0,40	16,80
BOSTON SCIENTIFIC	16,63	1,30	25,50
BRISTOL-MYERS SQUI	65,75	0,30	11,40
BRUNSWICK	51,87	0,30	1,20
CATERPILLAR	79,56	-0,40	-13,10
CHEVRON	103,33	0,40	-7,90
CITIGROUP	52,61	2,70	-2,80
CLEAR CHANNEL OUTD	9,40	0,10	-11,20
COCA-COLA CO	40,53	-0,40	-4,00
COLGATE-PALMOLIVE	67,99	-0,60	-1,70
COMPUTER SCIENCES	66,55	-1,10	5,60
CONOCOPHILLIPS	61,56	1,10	-0,90
CORNING	22,73	-1,40	-10,90
DISNEY	103,60	0,50	10,00
DOW CHEMICAL	46,95	-0,30	2,90
DUPONT PONT	79,34	0,70	7,30
EATON CORPORATION	66,88	-0,40	-1,60
ELI LILLY	68,84	0,10	-0,20
EMC	26,06	-3,30	-12,40
EXXON MOBIL	84,61	0,40	-8,50
FEDEX	171,62	1,00	-1,20
FORD MOTOR CO.	15,76	0,30	1,70
GAP	40,69	-0,50	-3,40
GENERAL DYNAMICS	133,12	0,30	-3,30
GENERAL ELECTRIC	25,30	0,50	0,10
HALLIBURTON	41,55	0,60	5,60
HARLEY-DAVIDSON	62,40	0,30	-5,30
HARRIS	72,87	0,00	1,50
HEWLETT-PACKARD	32,63	-0,10	-18,70
HOME DEPOT	113,58	0,90	8,20
HONEYWELL INTERNAT	101,12	0,00	1,20
IBM	157,04	-0,50	-2,10
INGERSOLL-RAND	66,00	-0,30	4,10
INTERNATIONAL PAPE	54,36	0,10	1,50
JOHNSON & JOHNSON	98,67	-0,90	-5,60
KIMBERLY-CLARK	104,15	-0,60	-9,90
KROGER	74,38	0,50	15,80
LOCKHEED MARTIN	197,84	0,10	2,70
MARSH & MCLENNAN	55,88	0,40	-2,40
MCDONALDS	95,89	-0,40	2,30
MERCK & CO	66,20	-0,70	-1,00
MONSANTO	117,30	0,20	-1,80
MORGAN STANLEY	35,07	0,50	-9,60
NABORS INDUSTRIES	11,81	1,80	-9,00
NATIONSTAR MORTGAG	29,82	1,10	5,80
NEWMTON MINING	22,00	1,10	16,40
NIKE	96,09	-0,40	-0,10
NOKIA	7,75	1,60	-1,40
NORFOLK SOUTHER	108,51	0,90	-1,00
OCCIDENTAL PETROLE	74,32	0,70	-7,80
PARKER HANNIFIN	116,98	0,10	-9,30
PEPSICO	94,06	-0,40	-0,50
PFIZER	33,77	0,00	8,40
PHILIP MORRIS	77,74	-1,90	-4,60
PRAXAIR	124,32	0,00	-4,00
PRECISION CASTPART	210,01	0,00	-12,90

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

DOLLARKURS:	8,63	USD	SENAST	BETALT	ISEK	I STOCKHOLM	DIFFERENS	MOT STHLM	OMSATT	ANTAL ADR
ABB	20,19	174,29	174,7	-0,41	610740					
ASTRAZENECA	64,49	556,72	557	-0,28	546870					
AUTOLIV	111,8	965,13	966,5	-1,37	151758					
ERICSSON	12,45	107,43	107,7	-0,27	2140341					

LONDON

FTSE 100: 6721,5

ÄNDRING I ÅR: 2,4

0,3%

	SENAST	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
FTSE AIM	711,02	-0,10	1,30
FTSE TECHMARK 100	3805,60	1,30	8,10
FTSE 350	3697,54	0,30	2,80
3I GROUP PLC	480,00	0,40	6,60
AFREN PLC	6,48	3,50	-86,30
ALLIANCE TRUST PLC	493,00	1,10	2,90
ARM HOLDINGS PLC	1173,00	1,40	17,90
ASTRAZENECA	4304,50	0,80	-5,50
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50
AVIVA PLC	547,00	-0,40	12,90
BAE SYSTEMS PLC	536,00	0,50	13,60
BARCLAYS PLC	255,00	0,30	4,70
BG GROUP PLC	840,00	-1,30	-2,90
BHP BILLITON PLC	1472,00	0,10	6,00
BP PLC	425,15	-0,70	3,40
BRITISH AMERICAN T	3627,00	-0,70	3,60
BRITISH LAND CO PL	808,00	-0,10	4,00
BT GROUP PLC	446,50	0,80	11,20
CABLE & WIRELESS C	58,60	2,10	18,00
CAIRN ENERGY PLC	155,00	-15,50	-13,20
CARNIVAL PLC	3030,00	0,60	3,80
CENTAMIN PLC	54,70	1,30	-7,10
CENTRICA PLC	238,90	1,40	-14,40
DIAGEO PLC	1849,00	-0,30	0,00
EASVJET PLC	1737,00	1,40	3,90
GAZPROM OAO	4,68	-2,30	2,80
GKN PLC	357,80	1,60	4,00
GLAXOSMITHKLINE PL	1519,00	-0,30	10,40
HAYS PLC	153,60	-0,50	5,50
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70
HOWDEN JOINERY GRO	457,50	0,70	13,50
HSBC HOLDINGS PLC	561,80	0,30	-7,70
INCHCAPE PLC	780,50	-1,00	7,70
INVENSYS PLC	509,50	0,40	0,20
J SAINSBURY PLC	264,50	-0,50	7,20
KINGFISHER PLC	352,60	0,90	3,60
LADBROKES PLC	111,50	-1,20	0,90
LAND SECURITIES GR	1211,00	-0,30	4,70
LEGAL & GENERAL GR	283,30	0,10	14,00
LLOYDS BANKING GRO	78,16	-0,70	3,10
LONDON STOCK EXCHA	2468,00	1,40	11,10
MAN GROUP PLC	193,20	1,80	20,40
MARKS & SPENCER GR	496,90	0,30	3,80
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50
NEXT PLC	736,00	0,20	7,90
OLD MUTUAL	220,20	1,10	15,60
PEARSON PLC	1451,00	0,60	21,90
PRUDENTIAL PLC	1634,00	1,40	9,50
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00
RECKITT BENCKISER	5715,00	0,20	9,70
REED ELSEVIER PLC	1122,00	0,40	2,00
RENTOKIL INITIAL P	137,70	0,70	13,50
REXAM PLC	556,00	0,20	22,50
RIO TINTO PLC	2844,00	0,50	-2,20
ROLLS-ROYCE HOLDIN	976,00	0,30	12,20
ROYAL BANK OF SCOT	360,10	0,10	-8,70
SHELL B	2031,50	-0,30	-9,00
SHELL A	27,41	-3,40	-1,00
SABMILLER PLC	3571,00	-0,40	6,20
SAGE GROUP PLC/THE	476,30	-0,10	2,30
SCHROEDERS PLC	3128,00	2,20	16,50
SECURITIES TRUST O	136,50	-1,00	-3,60
SEVERN TRENT PLC	1961,00	0,10	-2,20
SKY PLC	984,50	-0,10	9,50
SMITH & NEPHEW PLC	1120,00	0,60	-5,70
STANDARD CHARTERED	1024,50	0,60	6,40
TATE & LYLE PLC	604,50	0,70	0,20
TESCO PLC	235,45	0,10	24,60
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60
UNILEVER PLC	2823,00	0,90	7,40
VOFONAE GROUP PLC	217,20	0,80	-2,40
WHITBREAD PLC	5200,00	1,10	9,00
WOLSELEY PLC	4036,00	1,30	9,50

MILANO

FTSE MIB: 22833,0

ÄNDRING I ÅR: 20,1

2,2%

	SENAST	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
AZA SPA	0,92	3,00	9,60
ANSALDO STS SPA	9,44	0,20	13,20
ASSICURAZIONI GENE	19,07	2,00	12,20
ATLANTIA SPA	23,81	-0,10	23,10
AUTOGRIFF SPA	8,84	1,00	41,20
BANCA MONTE DEI PA	0,60	2,70	27,30
BANCA POPOLARE DI	0,91	2,50	67,50
BANCA POPOLARE SC	13,82	0,70	37,40
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40
BUZZI UNICEM SPA	12,70	1,30	21,30
DAVIDE CAMPARI-MIL	6,41	3,50	24,10
DIASORIN SPA	37,69	1,60	13,40
ENEL SPA	4,17	3,20	12,70
ENI SPA	16,44	1,60	13,30
FIAT CHRYSLER AUTO	14,65	3,50	52,60
FINMECCANICA SPA	11,90	5,30	53,90
INTESA SANPAOLO SP	3,01	1,30	24,10
LUXOTTICA GROUP SP	58,15	3,90	28,10
MEDIASAT SPA	4,19	3,20	21,90
MEDIOBANCA SPA	8,46	2,10	24,90
PARMALAT SPA	2,49	-0,60	4,10
PIRELLI & C SPA	14,63	5,30	30,50
PRYSMIAN SPA	18,58	4,30	22,50
SAFILIO GROUP SPA	13,09	0,80	21,90
SAIPEM SPA	9,57	0,80	9,20
SNAI SPA	1,74	-0,60	38,00
SNAM SPA	4,55	2,10	11,20
STMICROELECTRONICS	8,94	3,50	44,30
TELECOM ITALIA SPA	1,12	7,70	26,90
TENARIS SA	12,98	0,70	4,00
TENARIS SA	12,96	0,60	4,00
TERNA RETE ELETTRI	4,02	2,20	6,70
TOD'S SPA	96,60	2,10	33,70
UNICREDIT SPA	6,12	1,00	14,80
UNIONE DI BANCHE I	7,18	1,20	20,60

PARIS

CAC 40: 4997,8

ÄNDRING I ÅR: 17,0

2,4%

	SENAST	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
ACCOR SA	49,69	3,20	33,10
AIR FRANCE-KLM	7,20	-0,30	-9,70
AIR LIQUIDE SA	121,10	3,00	17,70
AIRBUS GROUP N.V	61,43	4,30	48,60
ALCATEL-LUCENT	3,69	5,40	24,10
ALSTOM SA	29,66	2,10	10,40
AUTOURUTE PARIS RH	42,63		
AXA SA	22,82	1,90	18,80
BNP PARIBAS SA	52,01	1,90	5,60
BOUYGUES SA	37,38	4,50	24,70
BUREAU VERITAS SA	20,23	0,40	10,50
CAP GEMINI SA	74,61	2,70	25,40
CARREFOUR SA	30,71	0,50	21,40
CASINO GUICHARD PE	84,79	1,00	10,90
CHRISTIAN DIOR SE	180,00	1,70	26,00
CIE DE ST-GOBAIN	40,70	2,20	15,50
CIE GENERALE DES E	86,94	2,80	15,50
CREDIT AGRICOLE SA	13,09	2,90	21,70
DANONE SA	61,97	1,80	13,80
ELECTRICITE DE FRA	22,75	0,30	-0,30
ESSILOR INTERNATIO	106,65	1,90	15,10
KERING	190,15	3,20	19,20
L'OREAL SA	169,70	3,00	21,80
LAFARGE SA	63,80	2,10	9,80
LAGARDERE SCA	26,14	2,60	21,00
LVHM MOET HENNESSY	171,50	3,20	29,70
ORANGE	15,70	2,50	11,00
PERNOD RICARD SA	107,80	2,40	16,80
PEUGEOT SA	16,77	3,50	64,10
RENAULT SA	90,15	4,00	48,90
SANOFI	89,27	3,30	18,00
SCHNEIDER ELECTRIC	72,35	3,10	19,40
SOCIETE D'EDITION	6,18	-0,20	5,60
SOCIETE GENERALE S	42,15	2,90	20,50
SOCIETE TELEVISION	16,29	2,70	28,00
SODEXO	91,65	1,40	12,80
STIMICROELECTRONICS	8,92	3,40	43,90
THALES SA	53,58	2,70	19,10
TOTAL SA	45,47	0,60	6,90
VALLOUREC SA	21,60	0,20	-5,10
VEOLIA ENVIRONNEME	17,09	0,60	15,80
VINCI SA	54,69	1,50	20,20
VIVENDI SA	22,00	1,90	6,30

AMSTERDAM

AEX: 491,9

ÄNDRING I ÅR: 15,9

1,8%

	SENAST	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
AEGON NV	7,51	5,50	20,00
AKZO NOBEL NV	68,67	0,20	19,10
APERAM SA	35,38	1,80	44,50
ARCELOMITTAL	9,83	0,40	8,50
ASML HOLDING NV	101,75	2,50	13,70
BOSKALIX WESTMINST	43,20	0,90	-5,10
CORBION	18,14	0,80	31,60
CORIO NV	49,20	2,30	20,80
DELTA LLOYD NV	16,86	0,90	-7,30
FUGRO NV	25,31	2,50	46,50
HEINEKEN NV	73,86	2,10	25,30
ING GROEP NV	13,46	1,90	24,20
KONINKLIJKE AHOLD	18,13	1,10	22,90
KONINKLIJKE BAM GR	4,37	3,70	69,70
KONINKLIJKE DSM NV	51,29	1,30	1,20
KONINKLIJKE KPN NV	3,08	2,50	17,40

DAGENS INDUSTRI
TORSDAG 12 MARS 2015

Helsingfors +17,9%

OMXH25 i år
3525
3326
3127
2928
2015

↑

OMXH25
1,7%

3523,35

Köpenhamn +20,0%

OMXC20 i år
895
843
791
739
2015

↑

OMXC20
0,5%

893,5

Oslo +5,7%

OSEBX i år
622
603
584
565
2015

↑

OSEBX
0,9%

608,66

Di Tabellnyckel

Förändringar i index anges i procent. Kurser och förändringar i kurser i lokal valuta. P/E-tal, utdelning etcetera är beräknat på samma sätt som i tabellen från svenska börsen, se sista uppslaget. Utdelningsprognoser kommer från SME Direkt.
Urval: Stora bolag, därefter de mest omsatta bolagen på respektive börs.

Källa: Millistream. Bearbetning: EBI

Norwegian lyfte igen

Pilarna pekade tydligt uppåt på Nordenbörserna under onsdagen efter tisdagens tapp.

I Oslo fortsatte DNO söderut, medan Norwegian var en av aktierna som steg mest efter att pilotstrejken avslutats.

Vid klockan 17.00 var OMXN40, som inte innehåller norska aktier, upp 1,2 procent till nivån 1630.

Oslobörsens OBX-index stängde 0,8 procent högre och flygbolaget Norwegian fick stor uppmärksamhet sedan den elva dagar långa pilotstrejken avslutats på tisdagskvällen.

Aktien steg med 6,8 pro-

cent och är således tillbaka på de nivåer som den handlades på innan strejken inleddes.

Även Opera Software bidrog till det goda börs-humöret med sina 8,7 procent på ovensidan. ABG har uppgraderat mjukvarubolaget till köp.

DNO fortsatte nedåt i spår- en av måndagens aviserade nyemission. Sedan dess har aktien rasat med 18 procent.

I Danmark steg Köpenhamnsbörsens C20 Cap med 0,8 procent vilket var en ny rekordnivå.

Bidragande till börs-uppgången är indextung-viktaren Novo Nordisk som har stigit med 25 procent under 2015 inklusive ons-

dagens 0,2-procentiga nedgång. Analytiker har höga förhoppningar på insulinbola- gets kvartalsrapport i april.

Bästa aktie på onsdagen var dock Vestas som tagit hem en stororder på vindturbiner i Brasilien, aktien klättrade 3,1 procent.

Danmarks näst största bryggeri, Royal Unibrew, avancerade 3 procent efter tisdagens kvartalsrapport.

Finska H25-indexet ökade 1,6 procent.

Tidigare medieuppgifter om importtullar på rostfritt stål till Europa har fått Outokumpus aktie att rusa med cirka 29 procent på kort tid inklusive onsdagens 4,3-procentiga uppgång. (Direkt)

HELSINGFORS									
VINNARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR				
OUTOKUMPU					+4,6	7,7			
HUHTAMÄKI					+3,5	28,6			
STORA ENSO R					+3,5	9,2			
FÖRLORARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, EUR				
STOCKMANN A					-3,6	7,3			
HKSCAN A					-2,8	5,8			
TECHNOPOLIS					-2,5	4,3			

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % I ÅR	P/E- TAL PÅ 20 DAGAR	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER					
20,1	13,8	25	7	*28	0,4	0,47	2,4	2382	AMER SPORTS A	0,39	20,1	20,1	20,1	20,1	19,7	313103
34,7	20,6	33	8	*32	0,41	0,64	1,9	2194	CARGOTEC	0,54	34	34	34	34,1	33,5	403327
3,2	2,3	16	-1	14	0,15			1770	CITYCON	-0,02	3	3	3	3,1	3	1030231
25,6	18,2	10	5	*17	1,3	1,22	4,9	4152	ELISA CORPORATIO	0,71	24,8	24,8	24,8	24,8	24,2	558994
22,3	17,3	3	3	16	0,67			1519	FISKARS CORPORAT	0,05	18,6	18,5	18,6	18,6	18,4	27735
21,4	15,1	17	6	*6	1,1	1,09	5,2	18700	FORTUM CORPORATI	0,07	21,1	21,1	21,1	21,1	20,9	2402711
6,2	3,1	78	20	36	0,1			321	HKSCAN A	-0,17	5,8	5,8	5,8	6	5,7	245589
28,7	18,4	31	18	*22	0,57	0,6	2,1	3087	HUHTAMÄKI	0,98	28,6	28,6	28,7	28,7	27,6	831268
12,3	9,1	13	9	*18	0,53	0,54	4,9	1731	KEMIRA	0,17	11,1	11,1	11,2	11,2	11	263759
33,7	24,6	16	7	*27	1,4	1,46	4,2		KESKO A	0,73	33,1	32,5	32,9	33,1		9060
35,8	25,1	15	7	*27	1,4	1,46	4,2	3470	KESKO B	0,27	34,7	34,6	34,7	34,9	34,5	372376
43,5	27,3	7	2	*26	1	1,17	2,9	21223	KONE CORPORATION	0,65	40,5	40,5	40,5	40,5	39,8	1490355
32	18,6	30	0	36	1,05			1952	KONECRANES	-0,05	30,9	30,9	30,9	31,5	30,4	262352
6	2,9	38	5	*35	0,09	0,11	1,8	2130	METSÄ BOARD B	0,12	6	6	6	6	5,8	1006991
32	22,4	11	3	*20	1	1,02	3,7	4165	METSO CORPORATIO	0,18	27,7	27,7	27,7	27,9	27,5	946552
25,1	13,4	15	5	*88	0,65	0,68	3	5936	NESTE OIL CORPOR	-0,03	23,1	23,1	23,1	23,4	22,9	1224823
7,4	5,1	12	6	*8	0,37	0,14	1,9	27034	NOKIA CORPORATIO	0,19	7,3	7,3	7,3	7,4	7,2	14211185
				*8	0,37	0,14	1,9		NOKIA CORPORATIO							
31,8	18,8	29	0	*17	1,45	1,4	5,4	3489	NOKIAN RENKAAT	0,58	26,1	26,1	26,1	26,1	25,4	1553624
12,3	8,9	28	9	*15	0,43	0,57	4,7	49855	NORDEA BANK FDR	0,29	12,3	12,3	12,3	12,3	12	2128835
31,1	21	13	1	*19	1,25	1,27	4,5		ORION A	0,17	28,4	27,7	28,4	28,4	27,7	3145
31,3	21,1	10	1	*19	1,25	1,27	4,5	4009	ORION B	0,17	28,4	28,4	28,4	28,6	28,2	410934
7,7	3,4	61	0	neg	0	0	0	3206	OUTOKUMPU	0,34	7,7	7,7	7,7	7,7	7,3	15060014
9,3	4,2	24	0	11	0,2			995	OUTOTEC	-0,07	5,4	5,4	5,4	5,5	5,4	1350543
9	5,6	8	-5	*20	0,37	0,39	5,6	760	RAMIRENT	-0,04	7	7	7	7,1	7	246724
46,8	34,7	20	9	*17	1,65	1,94	4,2	26141	SAMPO A	0,55	46,7	46,7	46,7	46,8	46,2	1275774
6,1	4,2	17	5	*8	0,1	0,14	2,6	880	SANOMA	-0,12	5,4	5,4	5,4	5,6	5,4	198408
4,6	3,2	14	-2	12	0,18			1163	SPONDA	-0,06	4,1	4,1	4,1	4,2	4,1	1475158
7,3	4	3	9	neg	0				SSAB A	0,07	4,9	4,9	4,9	5	4,8	24180
6,6	3,6	3	9	neg	0			2417	SSAB B	0,05	4,4	4,4	4,4	4,4	4,3	235242
9,2	5,7	22	7	*22	0,3	0,3	3,3		STORA ENSO A	0,13	9,2	8,9	9,2	9,2	8,9	12551
9,2	5,7	24	11	*22	0,3	0,3	3,3	7271	STORA ENSO R	0,32	9,2	9,2	9,2	9,2	8,9	4014523
5,8	4,9	9	7	16	0,34			25114	TELIAISONERA	0,14	5,8	5,8	5,8	5,8	5,6	3692293
24	17,5	7	0	*42	0,9	1,05	4,6	1690	Tieto	0,27	22,9	22,9	23	23,1	22,6	399951
18	10,1	32	11	*17	0,6	0,64	3,6	9607	UPM-KYMMENE	0,41	18	18	18	18	17,6	2730917
16,6	9,1	42	23	43	0,38			1193	UPONOR	0,07	16,3	16,2	16,3	16,3	16,1	165442
25,1	19,4	12	3	41	0,9			365	VAISALA A	0,3	24,6	24,6	25	24,9	24,5	128813
12,5	6,9	9	-8	*38	0,15	0,21	1,9	1669	VALMET CORPORATI	-0,02	11,1	11,1	11,2	11,3	11,1	613815
42,5	31,8	6	-4	*21	1,05	1,11	2,8	7759	WÄRTSILÄ B	0,41	39,3	39,3	39,4	39,5	38,9	515406
8,7	4,2	29	-3	9	0,38			700	YIT CORPORATION	0,04	5,5	5,5	5,5	5,6	5,5	1263130

KÖPENHAMN									
VINNARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK				
ROYAL UNIBREW A/					+3,6	1254,0			
AMBU					+3,5	147,5			
VESTAS WIND SYST					+3,1	284,1			
FÖRLORARE					ÄNDRING PROCENTSENAST BETALT, DKK				
ZEALAND PHARMA A					-4,3	90,0			
GREENTECH ENERGY					-4,2	7,9			
IC GROUP A/S					-2,2	159,0			

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % I ÅR	P/E- TAL PÅ 20 DAGAR	UTDELNING, DKK SENAST PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE DKK	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, DKK	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT HÖGST LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER					
15200	10730	23	19	*1	1400	404,63	2,6	A.P. MØLLER - A	60	14750	14740	14750	14805	14600	7252	
15840	11020	24	20	*1	1400	404,63	2,6	67157 A.P. MØLLER - B	80	15280	15280	15290	15340	15170	16460	
42,9	23,8	31	19	39				7443 ALM. BRAND A/S	1	42,9	42,7	42,9	42,9	41,7	259358	
154	80,1	-1	6	*99	1,25			6051 AMBU	5	147,5	147,5	148,5	151	142,5	79001	
345	91	62	85	neg				8827 BAVARIAN NORDIC	0,5	319	318,5	319	328,5	316	524393	
630	464	17	16	*19	8	8,71	1,5		CARLSBERG A A/S	0	612	612	615	612	607	164
593	443,3	21	14	*19	8	8,71	1,5	88483 CARLSBERG B A/S	3	580	580	580,5	583	573	519399	
306	202,5	12	13	43	0,57			0,2	403469 CHR. HANSEN HOLD	7,9	306	305,6	306	306	298,2	307802
549	407	2	3	*47	10	11,54	2,2	106656 COLOPLAST B A/S	8	528	528	528,5	530	520,5	241230	
266,3	115	13	14	neg	27,03	1,6	1,1	6275 D/S NORDEN	-0,3	148,7	148,5	148,7	148,8	146,3	97345	
178,5	139,2	5	7	*45	5,25			3	177416 DANSKE BANK A/S	1	175,9	175,7	175,9	176	174,6	1283839
749	402	25	12	32	14			9374 DFDS A/S	9	741	740	741	741	721	33032	
220,3	149,9	17	9	*25	1,5	1,84	0,8	39582 DSV A/S	1,5	219,9	219,9	220	220,3	218,1	404890	
340	245,7	15	5	*19	14	6,25	2	15995 FLSMIDTH & CO. A	6,2	312,1	312	312,1	312,5	303,9	362201	
31,5	20,2	16	5	2				46967 G4S	0,05	30,3	30,3	30,3	31,4	30,1	116361	
555,5	180,1	52	15	*82	0		0	31138 GENMAB A/S	7,5	548	548	549	550	538,5	281664	
164,1	122,5	15	0	*31	1,05		0,7	25976 GN STORE NORD A/	2,3	154,6	154,6	154,7	155,5	151,1	1515036	
19,5	126	12	5	29				2694 IC GROUP A/S	-3,5	159	158,5	159	161	156	70929	
215,7	149,1	19	6	*29	4,42		2,1	39473 ISS	3,3	212,6	212,6	213	215,7	211,2	648976	
325,6	271	-7	-2	*7	0		0	20828 JYSKE BANK	0,5	292,2	292,2	292,3	292,3	290,5	345267	

AKTIEOPTIONER

LÖSEN	SENAST	SENAST	VOL	ÖPPEN
KÖP	KÖP	BET	ACK.	BALANS
ABB	H:175 L:173 B:172 V:21,84			
MAR 15				
C175	1,75	2,1	1,5 1,5	220 2126
C180	0,3	0,5	0,55 0,55	72 2827
P142,5	0,3	0,3	0,05 0,05	50 150
P180	5,5	6,25	6 7	50 1596
APR 15				
C180	1,65	2	1,9 1,9	103 942
JUN 15				
P170	6,25	7	6,5 6,5	50 2652
SEP 15				
C190	2,35	2,65	2,55 2,55	51 383
P150	3,1	3,45	3,5 3,5	78 1658
ALFA LAVAL	H:159 L:155 B:158 V:25,87			
P150	0,25	0,5	0,45 0,5	90 10595
P155	0,55	1	1 2,1	240 460
MAJ 15				
C160	3,6	4,25	3,7 3,7	100 30
ASSA ABLOY B	H:498 L:484 B:497 V:21,61			
MAR 15				
C510	1,55	2,05	1,4 1,6	53 163
APR 15				
C525	2,45	2,95	2,5 2,5	57 40
DEC 15				
C630	2,65	5,75	3,35 3,45	50 40
ASTRAZENCA	H:560 L:548 B:557 V:23,93			
APR 15				
P525	2,4	3,5	3,3 3,55	56 213
ATLAS COPCO A	H:269 L:261 B:268 V:23,54			
P260	1	1,45	2,1 2,4	390 2473
APR 15				
C265	7,75	8,75	6,25 6,25	300 1677
C270	5,25	5,75	5 5	70 120
BOLIDEN	H:167 L:162 B:166 V:49,11			
MAR 15				
C170	1,2	1,65	1,1 1,1	110 2580
P155	0,3	0,6	0,5 0,5	100 286
SEP 15				
C170	9,5	10,5	9,25 9,25	50 50
DEC 15				
C170	12	13,25	12 12	1050 3313
ELECTROLUX B	H:267 L:261 B:265 V:35,22			
MAR 15				
C285	0,05	0,4	0,1 0,1	130 211
APR 15				
C265	5,75	6,25	5,75 5,75	140 40
MAJ 15				
C270	7,25	8	7,5 8	102 30
JUN 15				
P220	3,4	3,85	3,55 3,55	100 1390
ELEKTAB	H:81 L:79 B:81 V:27,41			
MAR 15				
P80	1	1,55	1,8 1,8	50 8038
SEP 15				
C90	2,6	3,5	2,5 2,5	60 250
ERICSSON B	H:108 L:105 B:108 V:21,72			
MAR 15				
C105	3,1	3,5	2,45 2,5	2600 11228
C107,5	1,65	1,75	1,5 1,5	275 1592
C110	0,5	0,75	0,5 0,5	1510 7404
APR 15				
C105	3,95	4,25	3,5 3,6	2100 1862
C107,5	2,5	2,85	2,15 2,15	210 1256
MAJ 15				
P95	0,95	1,2	1,2 1,35	200 2190
P100	2	2,45	2,5 2,5	250 3395
P102,5	3	3,35	3,65 3,65	225 1490
JUN 15				
P100	2,75	3,1	3,2 3,2	200 13540
SEP 15				
P110	9,5	10,25	10,25 10,25	100 500
DEC 15				
P80	1,15	1,4	1,25 1,25	65 8694
GETINGE B	H:224 L:220 B:223 V:32,13			
MAR 15				
P220	1,9	2,4	2,75 2,75	110 50
MAJ 15				
C220	9,5	10,75	9,5 9,5	250 0
DEC 15				
C250	9,25	10,75	9,75 9,75	250 20
HEM B	H:342 L:333 B:339 V:18,93			
MAR 15				
C330	10,75	12	9,5 12,5	280 1358
C340	4,25	5	4,5 5,75	702 2306
C350	1,1	1,4	1,1 1,8	1308 3548
C360	0,15	0,3	0,25 0,4	1100 1402
C370	0,2	0,25	0,25 0,25	500 2764
P320	0,65	1,15	1,05 1,05	175 782
P330	1,95	2,25	2 3	1092 6425
P340	5	5,75	5 8	95 1117

LÖSEN	SENAST	SENAST	VOL	ÖPPEN
KÖP	KÖP	BET	ACK.	BALANS
P350	14,45	14,65	13,75 10,25	70 1758
C340	7,75	7,75	7,75 7,75	600 0
APR 15				
C330	14,5	15,25	15 15	100 459
C340	8,5	9,25	7,75 10	585 2635
C350	4,5	5	5,5 4,25	188 1005
C360	2,2	2,45	2,65 2,8	145 8844
P310	1,75	2,05	2,1 2,4	102 240
P320	3,25	3,5	3,6 3,6	365 803
P330	5,5	6	6 6,5	310 1079
P340	9,25	10	10 10,5	275 946
P350	15,25	15,75	15,25 14,75	200 498
MAJ 15				
C340	9,25	10	10,25 10,5	340 423
C350	5,25	6	6,25 6,25	760 1355
C360	2,8	3,25	3,3 3,3	245 724
C370	1,4	1,95	1,6 1,8	500 592
P300	2,75	3,1	2,65 3,3	100 10
P310	4,25	4,75	5,25 5,25	170 120
P330	10,75	11,5	11 11	110 315
P340	16,5	17,25	17,5 17,5	150 502
JUN 15				
C330	15,75	16,25	14,75 15,75	190 447
C350	6	6,75	6,25 7	200 1526
C370	2	2,35	2,55 2,6	190 2861
C410	0,15	0,4	0,35 0,35	50 80
P310	5,75	6,5	6,75 6,75	50 2358
SEP 15				
C310	32,75	34	32,75 34,5	112 342
C350	9,75	10,5	9,75 11	165 1541
P290	5,25	6	5,5 5,75	75 532
DEC 15				
C390	4,25	4,75	4,5 4,5	80 1353
P270	4,75	5,5	5,25 5,25	5 570 3376
HANDELSBANKEN A	H:417 L:407 B:415 V:21,08			
APR 15				
P423,38	8,5	9,5	12,5 12,5	60 44
APR 15				
C420	3,55	4,25	2,45 2,45	110 134
P400	6	6,75	7 8,5	370 535
SEP 15				
C390	28,5	29,75	24,25 24,5	120 1492
P390	13,5	14,5	16 16,25	100 1290
ICA GRUPPEN	H:280 L:274 B:277 V:21,86			
APR 15				
P270	4	4,75	5,25 5,25	6 62 55
JUN 15				
C290	2,95	5,25	3,8 4	50 10
INVESTOR B	H:327 L:319 B:326 V:21,18			
MAR 15				
C340	0,35	0,65	0,5 0,5	60 270
APR 15				
C350	5,5	6,25	4,75 5,25	4,75 120 496
MAJ 15				
P290	2,15	2,7	2,2 2,2	100 80
KINNEVIK B	H:274 L:267 B:273 V:27,31			
MAR 15				
C275	3,3	4,25	2,3 2,45	100 310
LUNDINMININGCORPORATIONSDB	H:34 L:33 B:34 V:56,09			
MAR 15				
C44	0,1	0,5	0,01 0,01	50 0
P32	0,1	0,6	0,5 0,5	500 1450
LUNDIN PETROLEUM	H:118 L:115 B:116 V:35,65			
MAR 15				
C112,5	4,5	5	4,5 4,75	100 200
C115	2,65	3,1	2,85 3,15	105 934
C120	0,65	0,9	0,6 0,9	145 1241
P117,5	2,35	3,05	2,96 2,96	200 825
APR 15				
C117,5	3,1	3,55	3,15 3,5	130 288
C120	2,1	2,5	2,1 2,45	90 681
P112,5	2,1	2,6	2,5 2,5	200 20
MAJ 15				
P110	2,7	2,95	2,85 2,85	100 559
JUN 15				
P80	0,15	0,45	0,45 0,45	200 200
P100	1,35	1,6	1,7 1,7	110 3345
MEDA A	H:136 L:134 B:135 V:28,09			
MAR 15				
C137,5	0,8	1,4	1,15 1,15	80 70
NOKIA CORPORATION	H:67 L:66 B:67 V:25,85			
MAR 15				
C66,84	0,95	1,2	0,6 0,6	50 270
APR 15				
P65	1,05	1,3	1,5 1,5	75 310
SEP 15				
P66	5	5,5	5,5 5,5	50 100
NORDEA BANK	H:112 L:110 B:112 V:28,41			
MAR 15				
P105	0,7	1,05	1,05 1,25	105 1267
P110	3,5	3,9	4 5	52 875
P115	8	8,75	8,5 10,25	8,5 130 255
APR 15				
C110	2,5	2,9	1,6 1,7	400 1720

LÖSEN	SENAST	SENAST	VOL	ÖPPEN
KÖP	KÖP	BET	HÖGST LÄGST	ACK. BALANS
C112,5	1,15	1,4	0,9 0,9	200 460
P102,5	1,2	1,4	1,65 1,65	75 1511
P105	1,95	2,2	2,7 2,7	200 1000
P107,5	3	3,3	4 4	200 210
P115	8,5	9,25	9,25 10,5	60 75
SEP 15				
C110	4,75	5,25	4,25 4,25	185 621
C130	0,55	0,85	0,65 0,65	90 220
SANDVIK	H:92 L:90 B:91 V:29,55			
MAR 15				
P90	0,9	1,2	1 1,2	222 25301
P92,5	2,2	2,4	1,7 1,7	150 626
APR 15				
C92,5	1,75	2,05	1,95 2,05	10200 10655
MAJ 15				
C95	1,45	1,75	1,6 1,6	60 5405
SEP 15				
P90	6,75	7,25	7 7	50 690
SCA B	H:206 L:203 B:206 V:27,48			
MAR 15				
P155	0,1	0,9	0,1 0,1	150 10000
APR 15				
C205	5,5	6	5,25 5,25	100 1495
P190	1,75	2	1,85 2,5	330 592
P195	3,05	3,35	3,65 3,65	100 566
MAJ 15				
C200	9,25	9,75	9 9	80 110
JUN 15				
C190	17	18	16,5 16,5	203 2291
SEB A	H:108 L:106 B:108 V:19,55			
MAR 15				
C102,5	5,25	5,75	5 5	116 4890
C105	2,9	3,4	2,2 2,2	50 16992
C107,5	1,2	1,5	1 1	100 1590
P105	0,15	0,4	0,5 0,5	100 460
APR 15				
C105	3,1	3,65	3,25 3,25	225 735
C107,5	1,45	1,9	1,25 1,25	130 901
MAJ 15				
P102,5	2,6	2,9	3,15 3,35	3,15 200 202
JUN 15				
P80	0,15	0,9	0,3 0,3	85 4406
P105	4,5	5	5,5 5,5	75 175
SEP 15				
C110	2,8	3,05	2,6 2,6	85 1872
DEC 15				
C120	1,25	1,85	1,45 1,45	85 130
SECURITAS B	H:120 L:116 B:119 V:26,05			
APR 15				
P120	3,1	3,5	4 4	156 0
SKANSKA B	H:200 L:196 B:200 V:21,76			

INDEXOPTIONER

KÖP					
KÖP	SÄLJ	BET	ÄNDR BET	HÖGST	LÄGST
OMXS30 H: 1667,91 L: 1634,80 B: 1663,31					
		368,00	-6,50	368,00	368,00
		232,00	0,75	232,00	232,00
		154,50	18,50	154,50	152,00
		85,75	-5,75	86,00	85,75
		80,00	-32,25	80,50	77,50
		67,75	-26,50	67,75	59,00
		57,25	-21,25	57,25	57,25
		62,25		62,25	52,50
		58,00	10,00	58,00	49,00
		40,25	-0,75	41,75	39,75
		46,00	9,75	46,00	46,00
		43,50	10,75	43,50	43,50
		30,50	-11,75	30,50	28,00
		32,00	7,75	32,00	20,50

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR I ÅR %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY								
2,30 1,20	-6	36	AIK FOTROLL	-0,08	1,67	1,67	1,80	1,70
11,00 3,42	-24	117	CROWN ENERGY	0,15	4,15	4,00	4,14	4,15
3,39 2,00	-8	151	GLYDEX TR B	-0,02	2,48	2,39	2,48	2,49
13,40 8,00	14	72	GUIDELINE GEO	-0,20	9,60	9,00	9,60	9,70
0,73 0,15	10	22	LIFE ESSAYS B	0,01	0,22	0,19	0,21	0,22
154,00 94,00	31	306	NGS GROUP	0,00	144,00	143,00	144,00	144,00
12,00 4,00	23	136	OBHICAT B	-0,45	6,05	6,05	6,30	6,50
0,78 0,31	20	96	PAYNOVA	0,00	0,56	0,56	0,60	0,60
10,20 3,50	-7	114	SOTKAMO SILVE	-0,80	5,50	5,50	6,20	6,25
27,00 12,00	77	939	SVERIGES BOST	0,20	22,80	22,60	22,80	22,80
NGM NORDIC MTF								
1,08 0,40	-27	37	ADVANCED STAB	0,02	0,45	0,41	0,45	0,41
0,35 0,16	30	72	BIOLIGHT	-0,02	0,30	0,30	0,31	0,32
0,85 0,14	14	8	EOTECH INVE	0,00	0,40	0,35	0,40	0,40
0,27 0,11	-15	6	FINTECH	-0,01	0,11	0,11	0,12	0,12
14,50 9,60	4	643	FINTFOX	0,00	11,00	10,80	11,00	11,00
14,30 11,40	4	16	HYRESFASTIG B	0,50	12,50	12,10	12,50	12,50
13,00 0,60	-58	4	KILIMANJARO G	-0,02	0,70	0,61	0,70	0,70
110,00 65,00	21	2040	KOPPARBERGS B	2,00	99,00	98,50	99,00	99,00
1,77 0,47	-13	12	LC-TEC	0,00	0,66	0,66	0,70	0,70
0,74 0,22	0	95	MEDICA CLINIC	0,00	0,32	0,30	0,32	0,30
21,30 12,00	-9	256	MERTIVA AB	0,70	13,70	13,50	13,70	13,70
5,50 1,20	119	16	MVV HOLDING B	-0,40	3,00	3,05	3,30	3,30
28,90 12,00	3	54	SCANDINAVIAN	-0,50	15,40	15,20	15,90	15,40
OBSERVATIONSLISTAN FÖR LÖSLIGT FÖRVALTAD								
0,12 0,03	-43	17	FREEMOVE HOL	-0,01	0,04	0,04	0,05	0,05
0,14 0,01	76	21	METALLVÄRDEN	0,00	0,05	0,04	0,05	0,05
AKTIEFÖRTEGET								
10,75 2,62	134	261	A1M PHARMA	0,00	9,00	8,80	9,00	9,30
5,50 1,31	-39	14	ABELCO	1,90	48,90	41,00	47,50	48,90
65,00 44,10	60	10	ACRINOVA	-0,02	1,81	1,81	1,90	1,84
9,60 1,80	-5	11	AHA WORLD	-0,03	0,80	0,72	0,80	0,77
7,04 2,23	6	42	ALPHAHELIX MO	0,12	4,02	4,02	4,14	4,15
23,30 10,30	-21	23	AMBIA TRADING	-0,45	11,85	11,85	12,55	12,55
60,50 26,50	14	339	AMHULT 2 B	0,00	55,00	54,50	55,00	54,50
5,00 2,05	-4	20	AMNODE AB	0,00	3,00	3,00	3,24	3,24
3,00 0,90	7	70	ANGLER GAMING	0,02	1,24	1,20	1,25	1,25
111,00 70,50	21	1930	AQ GROUP	0,00	107,00	106,25	107,00	107,25
51,70 14,39	-11	301	ARC AROMA P B	-0,70	37,00	36,70	37,00	36,60
0,17 0,06	0	6	ARCHELON B	0,01	0,09	0,08	0,09	0,08
10,50 4,60	-16	12	ARCELL	-0,05	5,30	5,25	5,30	5,10
10,66 3,88	98	63	AXONKIDS	0,10	9,40	9,35	9,40	9,40
109,00 65,50	6	1043	BAHNHOF B	1,00	97,00	96,50	97,00	95,25
0,71 0,10	-24	38	BEOWULF M SDB	-0,01	0,17	0,17	0,18	0,17
0,78 0,10	-13	20	BOTEC-IGG B	-0,02	0,15	0,16	0,17	0,18
1,18 0,50	13	53	BOTNIA EXPLOR	0,01	0,68	0,68	0,69	0,68
7,50 2,70	-4	92	BRAINCOOL	-0,23	4,75	4,75	4,84	4,90
3,00 0,85	-2	9	C SECURITY SY	0,00	1,04	1,04	1,25	1,25
0,82 0,24	-6	4	CAUCASUS OIL	-0,07	0,30	0,24	0,35	0,40
0,40 0,07	6	14	CHALLENGER B	0,00	0,13	0,12	0,13	0,13
46,00 25,50	18	548	CHERRY B	0,40	40,80	40,80	42,00	40,40
19,55 7,50	-9	156	CLINICAL LAB	-0,50	7,95	7,95	8,00	7,95
0,16 0,06	-37	11	COMMUNITY ENT	0,05	0,07	0,07	0,07	0,07
1,80 0,70	-23	7	CONPHARM A	-0,03	1,00	1,00	1,25	1,00
0,95 0,41	-7	17	CONPHARM B	-0,02	0,75	0,72	0,75	0,75
0,28 0,06	25	77	CONSENSUS A B	0,00	0,14	0,13	0,14	0,14
1,50 0,35	-50	3	CWS COMFORT W	-0,30	0,50	0,50	0,79	0,50
1,16 0,51	9	71	DEFLAMO B	0,00	0,75	0,72	0,75	0,75
0,35 0,17	-18	14	DELTA MINER B	0,00	0,18	0,18	0,18	0,18
7,50 1,50	176	63	DENTWAVE SCAN	1,10	6,25	6,25	6,35	6,35
48,50 8,90	90	567	DIAMOND MEDIC	0,05	40,00	38,50	40,00	40,00
4,27 1,82	3	119	EASYFILL B	0,05	2,22	2,22	2,34	2,22
7,00 2,88	31	31	ECOLIME COMF	-0,02	4,85	4,85	5,15	4,85
3,70 1,50	34	22	ECOLIME	-0,19	2,21	2,25	2,50	2,21
5,40 1,82	-5	6	ECORUB B	-0,08	3,14	3,11	3,15	3,20
42,70 35,10	8	251	ELVERKET VALL	1,30	38,80	37,70	38,40	38,80
17,00 5,50	-11	39	EMOTRA	-0,85	7,60	7,60	8,05	7,50
6,40 2,80	-32	14	ENVIROLOGIC B	0,00	11,00	10,75	11,00	10,75
17,00 7,80	-5	275	ENZYMATICA	0,18	2,98	2,91	2,98	3,10
5,93 2,80	-10	28	EQL PHARMA	0,18	2,98	2,91	2,98	3,10
15,00 2,40	-80	33	EUCINE VACC	-0,02	2,55	2,51	2,60	2,55
3,90 3,00	11	153	EUCOM CONSU	0,00	3,42	3,42	3,64	3,64
0,90 0,26	-2	2	EUROPEAN IN B	0,00	0,36	0,36	0,40	0,36
10,50 5,70	14	72	FOLLIUM	-0,10	8,15	8,10	8,25	8,60
2,25 0,34	43	4	FX INTERNATIO	-0,02	1,50	1,50	1,59	1,00
9,45 3,55	21	64	GABATHER	-0,10	6,80	6,60	6,80	6,90
12,45 4,41	-6	53	GENESIS IT	0,00	5,60	5,65	7,00	5,60
21,00 4,76	33	57	GREATHER TR	0,15	9,00	8,75	9,00	9,15
0,98 0,13	19	22	GRIPEX OIL &	0,00	0,21	0,20	0,21	0,20
3,61 1,93	-31	13	GULLBERG J A	-0,55	2,25	2,40	2,65	2,70
9,50 6,00	99	121	HOLMSTAD HEB	-0,03	0,61	0,61	0,66	0,61
0,83 0,24	-22	HO	HOLMSTAD HEB	-0,03	0,61	0,61	0,66	0,61
3,14 0,82	85	71	IDLE BIOTECH B	0,20	3,00	2,75	2,99	3,00
40,00 5,20	36	71	IGRENE	-0,55	11,45	11,70	12,35	11,45
8,40 0,85	-39	39	INTERFOX RES	0,02	0,99	0,99	1,00	0,97
5,40 1,90	0	16	JOKA COMMUNI	-0,18	2,51	2,51	2,70	2,51
22,00 7,25	1	522	JOSAB INTERNA	-0,35	10,90	10,75	11,10	10,75
50,00 12,35	1	35	KLICK DATA B	0,00	14,10	15,30	14,10	15,30
8,30 6,70	8	98	LATVIAN FOR B	0,00	7,75	7,70	7,75	7,75
43,00 27,00	23	142	LOUISAGRAVUN	0,00	41,50	40,50	41,50	40,50
8,90 2,02	0	9	LUKENT OIL	-0,10	4,10	4,10	4,10	4,10
2,20 0,94	-26	22	MASSOULT ME B	-0,20	1,25	1,25	1,30	1,40
17,53 10,62	12	243	MEDFIELD DIAG	-0,10	14,10	13,90	14,10	14,20
1,97 0,60	-9	41	MEDIPEN	-0,03	0,70	0,67	0,71	0,72
19,00 10,00	-6	6	MEDIROX A	-0,10	14,10	14,10	14,45	14,10
18,90 10,05	10	83	MEDIROX B	-0,15	14,00	13,65	14,00	13,65
5,00 0,70	-26	14	MEDIRATT	0,02	1,75	1,53	1,75	1,75
3,72 2,30	4	104	MICROPOS MEDI	-0,08	2,76	2,76	2,80	2,82
3,31 0,05	-7	32	MIRIS HOLDING	0,01	0,07	0,06	0,07	0,06
0,57 0,16	-28	42	MOBILE LOVALT	0,00	0,19	0,18	0,19	0,17
3,12 0,77	-82	61	MORETIME PROF	0,11	2,36	2,31	2,36	2,41
12,75 2,59	-13	38	MOTION DISPLA	0,00	3,90	4,12	3,90	4,12
44,00 25,60	11	1387	MRT GREEN & CO	0,80	38,70	38,30	38,70	40,00
0,79 0,31	3	30	NET GAMING EU	0,03	0,52	0,51	0,52	0,63
12,00 3,10	30	30	NEW EQUITY B	-0,10	11,60	10,25	11,60	10,35
0,50 0,20	-7	85	NFO DRIVES AB	0,01	0,43	0,41	0,43	0,41
22,50 13,00	9	167	NORDIC CAMPIN	-0,20	19,70	19,60	19,70	19,70
4,25 1,46	-16	29	NOVUS GROUP I	-0,10	2,80	2,65	2,80	2,80
16,00 10,10	-4	210	OBOVA HORTI B	-0,10	13,90	12,20	13,90	13,90
19,70 4,00	-10	89	OPTIFREZE	-0,10	11,40	11,40	11,60	11,40
0,45 0,28	11	45	ORASLOV	0,02	0,36	0,36	0,36	0,33
10,80 2,95	45	111	ORTOMA	0,25	10,45	10,20	10,45	10,45
2,80 1,40	17	30	PARANS SOLAR	0,13	2,65	2,64	2,65	2,65
12,20 8,15	8	77	PEPTONIC MEDI	0,00	9,60	10,40	9,60	10,40

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR I ÅR %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
BÖRSHANDLADE FONDER								
11,90 5,50	-18	117	PHARMALUNDENS	-0,25	6,70	6,60	6,70	6,95
0,90 0,29	-4	88	PHASE HOLOGRA	0,00	0,90	0,85	0,90	0,85
26,16 7,00	120	81	PROMLIBOOK	0,00	16,80	16,50	16,80	16,50
3,00 1,05	-35	30	QBNK HOLDING	0,11	1,20	1,20	1,27	1,30
120,00 22,80	31	504	RAILCARE GROUP	0,00	115,00	115,00	116,00	115,00
27,70 8,00	23	347	RECYCCTEC HO B	0,00	24,50	24,40	24,50	24,40
0,60 0,23	46	50	RESPIRATORIUS	-0,01	0,41	0,41	0,42	0,39
4,44 0,59	-12	103	RLS GLOBAL	0,07	2,20	1,90	2,20	2,16
0,19 0,08	-13	25	ROBERT FRIMAN	0,00	0,09	0,08	0,09	0,08
16,00 4,15	96	68	ROOTFRUIT SEA	0,15	13,50	13,50	14,00	13,50
24,00 9,75	-29	24	SAFE AT SEA	-0,65	9,90	9,55	10,50	10,10
18,00 4,75	105	260	SANIONA	-0,40	15,00	14,80	15,00	14,85
18,70 2,40	255	129	SCANDINAVIAN	-0,95	13,05	13,15	13,80	14,05
11,85 2,50	61	21	SEALVACS	0,25	7,25	7,30	7,80	8,10
17,53 3,00	-31	72	SENSODETECT	-0,31	3,03	3,04	3,08	3,19
8,00 0,41	-13	72	SEZNIME	0,36	5,30	4,87	5,25	5,30
6,50 2,17	-4	82	SERSTEC	-0,15	3,84	3,80	4,20	4,22
11,71 7,05	-1	148	SILVER SIMA HO	-0,30	7,65	7,60	7,65	7,85
14,26 9,25	5	61	SPAGNA NAMED	0,60	11,05	11,05	11,05	11,05
0,97 0,43	-10	27	STAR VAULT B	-0,02	0,56	0,56	0,57	0,56
0,20 0,06	63	17	STUREGULD	0,01	0,20	0,16	0,20	0,18
3,50 1,92	0	70	SWITCHCORE A	0,00	2,50	2,50	2,73	2,51
2,70 1,82	-9	74	SWITCHCORE B	-0,01	1,99	1,99	2,00	1,99
89,00 27,60	9	263	SYNTHETICMR	-0,01	1,19	65,25	70,50	
1,72 1,01	2	85	TAURUS ENER B	-0,01	1,12	1,15	1,13	1,11
6,70 3,40	28	28	TIKSPAR	0,18	3,88	3,82	3,88	3,70
3,00 1,00	-13	28	TOURN INTERM	0,10	4,25	3,00	4,00	4,25
0,95 0,34	30	36	TRANSFERATO A	0,00	0,70	0,61	0,70	0,70
1,14 0,29	38	38	TRANSFERATO B	0,02	0,72	0,72	0,77	0,72
1,26 0,56	-38	21	TRAVEAS A	-0,02	0,57	0,57	0,59	0,57
4,12 0,80	11	38	TREE HEADIN B	-0,05	1,28	1,26	1,29	1,33
1,24 0,28	27	36	U.S. ENERGY B	-0,03	0,38	0,38	0,40	0,41
0,70 0,12	-4	12	UNITED MEDIA	-0,02	0,32	0,28	0,31	0,32
1,09 0,40	-17	20	VENDOR B	0,00	0,50	0,50	0,75	
3,23 0,73	-14	72	VINDICO SECUR	0,05	0,85	0,85		
66,75 14,80	85	1025	WINTRESEARCH	0,76	66,00	65,00	66,00	66,75
37,00 4,88	15	21	WONDERFUL TIM	0,00	6,00	6,00	9,50	
1,85 0,60	-1	5	XTRANET GRUPP	0,06	0,74	0,65	0,74	0,69
4,87 3,00	42	52	LIFE YIELD B	0,40	4,20	3,68	4,19	4,20
17,80 5,10	44	65	ZENICOR MEDIC	-0,55	14,65	14,60	14,85	15,00

CHIEF FINANCIAL OFFICER

Centiro står inför nästa fas i utvecklingen på en internationell marknad och rekryterar en affärsinriktad CFO med passion för tillväxt. Den nyinrättade rollen utgör ett viktigt affärsstöd i expansionen samt har huvudansvaret för ekonomistyrning. Som CFO kommer du att vara en stark medspelare, nyckelperson och rådgivare till de övriga i teamet på Centiro.

MAQUIRE

VÄLKOMMEN MED DIN ANSÖKAN PÅ MAQUIRE.SE SENAST DEN 25 MARS. OM DU HAR FRÅGOR, RING KICKI ANDERSSON 0722-064 110 ELLER EVA ANDERSSON JENSEN 0763-388 003.

centiro

Centiro Solutions är ett svenskt mjukvaruföretag, grundat 1998, med huvudkontor i Borås och kontor i Sverige och England. Idag har Centiro drygt 100 anställda och företagets lösningar används dygnet runt av kunder i fler än 65 länder. Centiros paketerade molntjänster ger kunderna ett unikt grepp om sina transportflöden. Läs mer på centiro.se.

VI ÄR VÄRLDSLEDANDE PÅ MILJÖTJÄNSTER (MEN VI BEHÖVER DIG FÖR ATT BLI ÄNNU BÄTTRE)

Ramböll är en av världens ledande miljökonsulter. Vi har i dag 2 100 experter inom miljö och hälsa i 35 länder och vi vill fortsätta växa. Nu söker vi tre enhetschefer som vill utveckla verksamheten vidare.

ENHETSCHEFER ENVIRONMENT & HEALTH Umeå/Luleå, Malmö och Mälardalen

Läs mer och sök tjänsterna på www.ramboll.se

RAMBOLL

PÅ RAMBOLL ARBETAR 12 500 SAMHÄLLSBYGGARE MED INGENJÖRSTEKNIK, DESIGN OCH MANAGEMENT CONSULTING

ÄR DU VÅR NYA ANNONS-MOTTAGARE?

Newsfactory Media Group söker en annonsmottagare/traffic till vår produktionsavdelning. Det är ett vikariat från och med nu till 31 december 2015, med möjlighet till förlängning.

Vi tror att du är en person som älskar struktur, ordning och reda. Du har antagligen bokhyllan hemma sorterad i bokstavsordning och strumporna färgkoordinerade i lådan. Du gillar effektiva rutiner, vare sig det gäller att borsta tänderna samtidigt som du bäddar sängen eller om det gäller att parallellt hantera flera stora tidningar samtidigt. Vi tror också att du är en person som tycker om att ta eget ansvar och egna initiativ. Du gillar att arbeta i ett högt tempo med många varierande arbetsuppgifter tillsammans med oss i produktionsteamet där vi har en skön, avslappnad stämning med hypereffektivt fokus.

Som traffic ansvarar du för att driva in annonsmaterial för inbokade annonsörer, kontrollera att materialet är tekniskt anpassat för det specifika trycket, se till att det kommer vidare till nästa instans - och framförallt att inget faller bort.

Man hanterar väldiga mängder filer och information och inget får gå fel. Att strikt följa rutiner är en självklarhet för dig.

Det är viktigt att du har koll på Adobes CS-paket och har grundläggande förståelse för tryckteknik. I tjänsten ingår även en del originaljobb men det är ingen oformgivare vi söker i första hand.

Givetvis är det en fördel om du har tidigare arbetslivserfarenhet som traffic och kan programmen Acrobat Pro/Pitstop, men det är inte nödvändigt.

Vill du bli en del av ett framgångsrikt mediaföretag? Hos oss hittar du en härlig blandning av glada och drivna människor med passion för media i alla dess former. Newsfactory Media Group, på Gävlegatan 12 A i Stockholm.

Tillträde omgående. Intervjuer kommer ske löpande under ansökningstiden.

Skicka in cv och brev till avdelningschef Johan Kuhlau, johan.kuhlau@newsfactory.se

Newsfactory
MEDIA GROUP

Verksamhetsstödande nyckelroll

Länsstyrelsen Stockholm söker

Ekonomichef

www.lansstyrelsen.se/stockholm



Länsstyrelsen
Stockholm

Länsstyrelsen arbetar för att Stockholms-regionen ska vara attraktiv att leva, studera, arbeta och utveckla företag i.

SVERIGE DANMARK NORGE FINLAND SCHWEIZ STORBRITANNIEN

COMPASS[®]
HUMAN RESOURCES GROUP

Rekrytering

www.compass.se

Vill du annonsera här, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna på 08-21 28 50, eller e-post di@annonssaljarna.se.

**Dagens
industri**

www.di.se/annons

Vi söker en försäkringschef som bara bryr sig om Gotland!

Kundmötet är för oss den viktigaste delen av vårt arbete oavsett om det gäller att ge kunden goda råd eller skadereglera när något har gått snett. Nu har du chansen att bland annat vara med och utveckla gotlänningarnas framtida kundmöten inom försäkring och skador.

Vi som jobbar på Länsförsäkringar Gotland bor där våra kunder bor, handlar i samma affärer, läser troligen samma nyheter och har samma väder. Vi hävdar att vi som finns nära har lättare att engagera oss, förstå och hjälpa än de som befinner sig långt borta.

Vi tror att det är därför som Länsförsäkringar Gotland får så fina betyg i olika kundnöjdhetsundersökningar.

Vill du arbeta på Gotland och ha förmånen att vara nära?

Läs mer på lansforsakringar.se/jobb

**kapsch** >>>

Kapsch TrafficCom är en av världens ledande tillverkare av Intelligent Transport System (ITS) primärt inom vägtullssystem. Den svenska verksamheten är förlagd till Jönköping och har 130 medarbetare, samtliga är tjänstemän. Dessutom har vi egna dotterbolag i sju länder med ca 150 medarbetare, samt ett delägt dotterbolag med 1000 anställda. Företaget ingår i den österrikiska koncernen Kapsch TrafficCom AG med 4000 anställda globalt. Kapsch arbetar med utveckling av komplexa helhetslösningar med hög grad av kundanpassning såväl som standardiserade produkter och system. Dessa lösningar levereras uteslutande på den globala marknaden.

Vill du utvecklas som CFO i ett internationellt teknikbolag?

Vi söker en CFO som är intresserad av kvalificerat ekonomi-arbete, i en mycket internationell miljö. Du som vill medverka till att utveckla våra affärer och vår ekonomistyrning av den svenska enheten med tillhörande dotterbolag kan läsa mer om tjänsten på www.kapsch.net/se

Norrmejerier söker

Affärsdriven VD

Vi söker dig som har erfarenhet av att leda större organisationer. Du har en god strategisk förmåga och ett stort engagemang för att utveckla och driva företaget framåt.

Norrmejerier Ek. Förening är Sveriges nordligaste mejeriförening och ägs av cirka 530 lokala bönder i Norrbotten, Västerbotten och Västernorrland. Vi förädlar årligen cirka 210 miljoner kg mjölk på våra mejerier i Umeå, Luleå och Burträsk till olika mejeriprodukter som mjölk, fil, grädde och ost. Vi har varumärken som Västerbottensost®, Verum®, Gainomax®, Fjällfil® och Fjällyoghurt® och Norrgott®. Norrmejerier sysselsätter cirka 510 årsanställda och omsatte cirka 1,9 mkr 2014.

Om du vill veta mer om Norrmejerier gå in på www.norrmejerier.se



Välkommen att kontakta rekryteringskonsult Katarina Stehn, 0920-941 45 eller 070-355 36 33, Cesab Executive Search, som vi samarbetar med i denna rekrytering.

Läs mer på www.cesab.se



MÅLMEDVETEN MEDIESÄLJARE SÖKES TILL UPPDRAG FÖR DAGENS INDUSTRI

Newsfactory Mediagroup ansvarar sedan 2012 för rubrikförsäljningen i Dagens industri. Sedan hösten 2014 har vi även erhållit uppdraget att förmedla värdet av Di-konferens till såväl sponsorer som annonsörer och söker nu nya krafter.

Vi söker två mediasäljare med erfarenhet av försäljning av redaktionella bilagor och nativeannonsering mot näringslivet. Uppdraget är ytterst prestigefullt och vi vill att du har en god förståelse för redaktionella bilagor och dess styrka samt ett intresse att fördjupa dig inom olika ämnesområden. Näringslivs- och samhällsfrågor kommer att bli en del av din vardag då en större del av uppdraget kommer att koncentreras mot Almedalen.

Du kommer att vara en av nyckelspelarna i denna satsning och ingå i ett nytt team med plats på Gävlegatan i Stockholm. Vi har ett nära samarbete med Dagens industri och tidvis kommer du att även att vara placerad i Bonnierhuset på Torsgatan. Till rätt person kan vi erbjuda ett mycket spännande, lönsamt och utvecklande arbete.

För mer information om denna tjänst kontakta:

Mikael Kollberg, mikael.kollberg@di.se, 0708-60 90 57,
Simon Knudsen, simon.knudsen@di.se, 0735-07 15 96.

Tjänsten kommer att tillsättas snarast möjligt.

Newsfactory
MEDIA GROUP

Newsfactory Mediagroup är ett av Sveriges ledanden mediabolag med affärsområden som sträcker sig från annonsförsäljning i tidskrifter, tematidningar i dagspress och uppdragspublicering till digitala medier. Besök oss gärna på: www.newsfactory.se

SJR HYR UT OCH REKRYTERAR
CHEFER OCH SPECIALISTER
INOM EKONOMI, BANK OCH FINANS.
SEDAN 1993.

Det är vi
som hyr ut
och rekryterar
ekonomer.

Vi finns i:
Stockholm, Göteborg, Malmö

www.sjr.se

finding
excellence



ÅRSSTÄMMA I PEPTONIC MEDICAL AB (PUBL)

Aktieägarna i PEPTONIC medical AB (publ), org.nr 556776-3064 ("Bola-
get") kallas härmed till årsstämma torsdagen den 9 april 2015 kl. 16.30
i Gällöfsta Konferens lokaler, Biblioteksgatan 29, 114 35 Stockholm.

Kallelsen har offentliggjorts genom införande av den fullständiga kallelsen
i Post- och Inrikes Tidningar. Kallelsen finns även tillgänglig hos Bolaget
på Gustavslundsvägen 143, 167 51 Bromma och på Bolagets webbplats
www.peptonicmedical.se. Kallelsen skickas utan kostnad med post till de
aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall dels vara införd i den av
Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen onsdagen den
1 april 2015, dels anmäla sin avsikt att närvara senast kl. 16.00 tisdagen den 7 april
2015, adress PEPTONIC medical AB, Gustavslundsvägen 143, 167 51 Bromma,
eller via e-post till dan.markusson@peptonicmedical.se. Aktieägare som låtit för-
valtarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn. Sådan
omregistrering måste vara verkställd onsdagen den 1 april 2015.

Fullmaktsformulär tillhandahålls på Bolagets webbplats www.peptonicmedical.se
och kommer även att sändas till de aktieägare som begär det. Fullständiga
förslag till beslut kommer senast den 19 mars 2015 att hållas tillgängliga på
Bolagets webbplats samt på Bolagets kontor och skickas utan kostnad till de
aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Uppsala i mars 2015
PEPTONIC medical AB (publ)

Serstech AB (publ), 556713-9893, har kallat till ordinarie årsstäm-
ma måndagen den 13 april 2015 klockan 09.00 på Ideon Gateway,
Scheelevägen 27 i Lund.

Kallelsen finns tillgänglig på www.serstech.com och skickas
utan kostnad till de aktieägare som begär det och uppger sin
postadress.

Rätt att delta i stämman har den som dels upptagits som aktie-
ägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende
förhållandena tisdagen den 7 april 2015, dels senast onsdagen
den 8 april 2015 till bolaget anmält sin avsikt att delta i stämman.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste
registrera aktierna i eget namn för att få delta i stämman. Sådan
registrering, som kan vara tillfällig, måste vara verkställd tisdagen
den 7 april 2015. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna
dag måste meddela sin önskan härom till förvaltare.

Anmälan om deltagande i stämman kan ske skriftligen till
Serstech AB (publ), Att: Thomas Pileby, Scheelevägen 27, 223 70
Lund, per telefon 0702 072 643 eller via e-post tp@serstech.com.
Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer,
antal aktier, telefon dagtid samt, i förekommande fall, det antal bi-
träden (högst två) som avses medföras vid stämman. Aktieägare
som företräds av ombud ska utfärda skriftlig dagtecknad fullmakt
för ombudet. Om fullmakten utfärdas av en juridisk person ska
en bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande som
utvisar behörig firmatecknare bifogas. Fullmakten i original samt
eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas
till bolaget på ovan angivna adress. Fullmaktsformulär tillhanda-
hålls på bolagets hemsida, www.serstech.com, och sänds till
aktieägare som begär det.

UBS (LUX) KEY SELECTION SICAV

33A, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg, B.P. 91, L-2010 Luxembourg | R.C.S. Luxembourg B 88.580

MEDDELANDE OM BOLAGSSTÄMMA FÖR ANDELSINNEHAVARE

Innehavare av andelar i UBS (Lux) Key Selection SICAV bjuds härmed in att delta i bolagets årliga
Bolagsstämma, som hålls vid bolagets säte på fredag den 20 mars 2015, kl. 10:00 med följande dagordning:

DAGORDNING

1. Redogörelse av styrelsen och revisorn
2. Godkännande av årsredovisningen per 30 september 2014
3. Beslut om fördelning av resultatet
4. Beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter
5. Val enligt stadgan
6. Revisorns fullmakt
7. Övrigt

Den senaste versionen av årsredovisningen finns att tillgå utan kostnad på normal kontorstid vid Bolagets
säte i Luxemburg.

Alla andelsinnehavare har rätt att delta i den årliga bolagsstämman. Vederbörande har rätt att representeras av
ett ombud med skriftlig fullmakt.

För att delta i den årliga Bolagsstämman måste andelsinnehavarna deponera sina andelar senast kl. 16.00
fem (5) vardagar före det datum då den årliga Bolagsstämman hålls, hos Förvaringsinstitutet,
UBS (Luxembourg) S.A., 33A, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg eller hos någon annan utsedd
betalningsagent. Det finns inga krav på beslutsmässighet för att den årliga Bolagsstämman giltigt ska kunna
diskutera och fatta beslut i frågor som listas i dagordningen. Beslut fattas med enkel majoritet av de andelar som
närvarar eller finns representerade vid stämman. Vid den årliga Bolagsstämman har varje andel rätt till en röst.

Om du inte kan närvara vid stämman, men ändå vill vara representerad, ber vi dig skicka in en daterad och undertecknad
fullmakt utställd på UBS FUND SERVICES (LUXEMBOURG) S.A. 33A, avenue J.F. Kennedy, L-1855 Luxembourg
via fax, följt av ett e-brev, minst fem (5) vardagar före det datum då den årliga Bolagsstämman hålls, till bolagets
sekreterare på faxnummer +352 441010 6249. Formulär för fullmakt kan beställas på samma adress.

Styrelsen

Kom påläst till jobbet!

Skaffa dig ett försprång och upptäck
fördelarna med att ha en egen
tidning. Skaffa ditt exemplar på
www.di.se/egetetx.



Prova tidningen i en
månad för bara 99 kr!

Dagens
industri

ÅRSSTÄMMA I BEIJER REF AB (PUBL)

Aktieägarna i Beijer Ref AB (publ), org. nr 556040-8113, kallas härmed till årsstämma (ordinarie
bolagsstämma) torsdagen den 9 april 2015, kl. 15.00, på Börshuset, Skeppsbron 2, Malmö.
Registrering till stämman börjar kl. 14.00.

RÄTT TILL DELTAGANDE I STÄMMAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 1 april 2015,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress Beijer Ref AB, Att. Linda Prahl, Stortorget 8,
211 34 Malmö, per telefon 040-35 89 00, per e-post lpl@beijerref.com eller via bolagets hemsida
www.beijerref.com, senast onsdagen den 1 april 2015.

Vid anmälan skall aktieägaren uppge namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefon-
nummer. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.beijerref.com och skickas per
post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för juridisk
person skall inge behörighetshandling före stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan
förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos
Euroclear Sweden AB. Sådan registrering måste vara genomförd senast onsdagen den 1 april 2015
och förvaltare bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

KALLELSE

Kallelse har skett genom införande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls till-
gänglig på bolagets hemsida www.beijerref.com. Kallelsen skickas till de aktieägare som begär det och
uppger sin postadress. Sådan begäran kan framställas på samma sätt som anmälan till stämman skall
göras enligt ovan.

Malmö i mars 2015
Beijer Ref AB (publ)
Styrelsen

Di Emissioner

Hancap

Inbjudan att köpa preferensaktier i Hancap AB
(publ) inför noteringen på Nasdaq First North.

Hancap är ett svenskt holdingbolag vars affärsidé är att erbjuda
byggrelaterade nischprodukter och lösningar via ett effektiv
distributionsnät. Motivet för erbjudandet är att genomföra en notering av
bolagets preferensaktie av serie A på Nasdaq First North för att underlätta
i samband med framtida förvärv. För att ha ett kvalificerat antal aktieägare
inför noteringen genomförs nu en aktieägarspridning.

Pris 35,00 SEK
Utdelning per år 3,50 SEK
Inlösen 50,00 SEK
Anmälningssperiod 12-25 Mars
Läs mer och köp aktier på www.mangold.se



Är du med människa?

Mer än 40 miljoner människor befinner sig just nu på flykt. Röda Korset ställer upp med hjälp hela vägen. Vi finns där och delar ut mat i flyktinglägret, vi återförenar familjer som har blivit splittrade och vi behandlar trauman från krig och tortyr som många har med sig i bagaget. Ställ upp för människor på flykt du med. Sms:a **MED** till 72 900 så ger du 50 kronor.



Di Hotell & Konferens

ANNONS ▼

▼ ANNONS


BokningsBolaget
Konferenser & events i hela världen

TEAMBUILDING PÅ AGENDAN

BokningsBolaget hjälper er att fylla mötet med gruppstärkande äventyr & aktiviteter.
En kort bensträckare på kontoret eller en strapats på andra sidan jordklotet?
Vi skräddarsyr aktiviteten efter era behov.

www.bokningsbolaget.se

BOKNINGSBOLAGET - KONFERENSER & EVENTS I HELA VÄRLDEN 08-506 285 00 INFO@BOKNINGSBOLAGET.SE

Di Annonismarknaden

ORDFÖRANDEKLUBBOR

www.PRISHUSET.se

BÅTAR SÖKES!

Vi har brist på beg
båtar pg av stor
efterfrågan.

Skall Du sälja din båt?

Kontakta
reg **BÅTMÄKLARE.**

Vi har gott om köpare.



Tel 08-717 95 75
tobbe@oyab.se

VARMFÖRZINKNING

www.hvz.se

Med våra 4 anläggningar är vi bland de
ledande inom varmförzinkning i Sverige

I koncernen finns Sveriges
STÖRSTA, LÅNGSTA, DJUPASTE zinkgrytor.
SS-EN ISO 9001/SS-EN ISO 14001/
EN 1090-1/SS-EN ISO 1461



VARMFÖRZINKNING
RYDSGÅRD • HALMSTAD • LYSEKIL • SÄFFLE

BUSCK

ELMOTORER
IE2, IE3 OCH IE4

www.busck.eu

FISKEKROGEN
est. 1972

Boka bord! 031-10 10 05

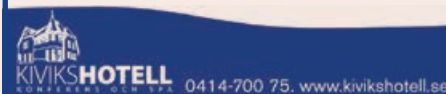
Nytt matkoncept,
två restauranger och
helt ny inredning.

www.fiskekrogen.se

Di Hotell & Konferens



Vårkonferens
på vackra Österlen



Di - där annonser
blir affärer

Denna annons kostar **4 328:-**
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05
eller di@newsfactory.se



Konferens | spa | weekend | fest & bröllop

0140-462 00 | www.badhotellet.com | Tranås

BADHOTELLET
KURHOTELL MED KONFERENS OCH SPA

Vi sätter guldkant på tillvaron

Hotell & Konferens

För information och bokning kontakta
Claes Holmström på 08-505 738 42.

Du kan även maila till claes.holmstrom@newsfactory.se

Di Företagsaffärer

Företag till salu

Buss- & reseföretag | Skåne SV

Väletabl. med modern bussflotta. Hög sekretess. Oms. 13.0 milj. Pris 4.15 milj + bussfinansieringen

Cykelhandel | Skåne SV

Mångårig verksamhet med försäljning & verkstad. Oms. 2,8 milj. Pris 0.5 milj + varulager 1.0 milj + BRF

Bilverkstad | Skåne SV

Ansluten till välkänt koncept och belägen i egen fastighet. Oms. 4.0 milj. 5 personal med ägaren. Pris 1.5 milj.

Blomsterbutik | Lund

Väletabl. centralt belägen blomsterbutik i Lund. Oms. 2.3 milj. 2 personal. Pris 350 000:-

Kommer strax:

Vitvarurep., eg. fastighet i Skåne, oms 12 milj.

Anders Kårfeldt | 040-671 42 00

Fastigheter och BRF lokaler hänvisas till Elisabeth Duivens 070-827 17 50

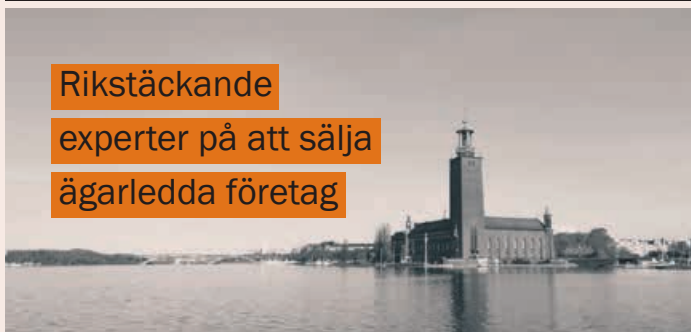
Nexxt Företagsmäklare har på 8 år genomfört 203 företagsaffärer med en omsättning hos uppdragsföretagen på 1,2 miljarder, med 667 medarbetare.

Du kan läsa mer på www.nexxt.se

Vi hjälper dig att sälja ditt företag!

Kontakta oss för en förutsättningslös diskussion

Diskret | Rakt | Enkelt

**SÄLJA FÖRETAG?
KÖPA FÖRETAG?
VI FÖRMEDLAR.****TACTIC**
FÖRETAGSFÖRMEDLINGtactic.nu**Rikstäckande
experter på att sälja
ägarledda företag**

Läs mer om oss och
företag till salu på
www.exitpartner.se

exitpartner
företagsmäklaren**Frogpearl AB
säljes**

www.frogpearl.com
072-992 20 51

Di – där annonser
blir affärer

Denna annons kostar **1 082:-**
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05
eller e-post di@newsfactory.se

anecta  **TRANSLINK****Proffs på företagsöverlåtelser**
www.anecta.se**Spångens Gästgivaregård
i Skåne utbjudes till försäljning**

Klassiskt gästgiveri där det serverats god mat och dryck i mer än 150 år. Det finns dessutom 40 hotellrum och bra konferensmöjligheter.

För mer information gå till hemsida www.spangen.se

A & J Consulting AB Jan Johansson 070-461 40 79

**FÖRETAGSFÖRSÄLJNINGAR**www.imap.se

Sälja, köpa eller värdera företag

Länia Företagsförmedling är en rikstäckande kedja med kontor i varje län. Verksamheten startade redan 1990 och sedan dess har vi varit delaktiga i mer än 1 000 företagsaffärer. Tillsammans är vi 35 professionella företagsmäklare med stor kunskap om den lokala marknaden, samtidigt som vi har tillgång till Länias samlade kompetens och hela nätverk.

**Vill du veta mer om Länia och företagsförsäljningar
gå in på www.lania.se**

**25
ÅR****Länia**

Länia Företagsförmedling AB
Huvudkontor: kontakt@lania.se
Tfn 08-23 06 50,
Solna Torg 19, 171 45 Solna

Företagsförmedlingen

Företag och kommersiella fastigheter



Vi på Swedbank Företagsförmedling är specialister på köp och försäljning av ägarledda företag och kommersiella fastigheter med ett uppskattat försäljningsvärde på 10-100 miljoner.

BYGG OCH ANLÄGGNING

Totalentreprenör inom byggbranschen
Lönsam verksamhet inom mark- och byggtentreprenad i Storstockholm. Bred kundstock. Omsättning ca 40 mkr.

Mäklare: Mats Sjölin, 070-335 66 63
mats.sjolin@swedbankff.se

Fastighetsbolag med affärsfastighet
Affärsfastighet på Storheden i Luleå med uthyrningsbar area om 3 109 m². Stabila hyresgäster med långa hyresavtal.
Mäklare: Jan Holmstedt, 070-640 20 65
jan.holmstedt@swedbankff.se

HANDEL

Bolag inom belysningsbranschen i Mälardalen
Bolag som utvecklar och säljer energibesparande belysningslösningar för hem och offentlig miljö via grossister. Omsättning ca 30 mkr.
Mäklare: Per Sidfeldt, 070-794 24 82
per.sidfeldt@swedbankff.se

TJÄNSTER/SERVICE

Väletablerad förskoleverksamhet
Välskött och mycket efterfrågad förskoleverksamhet i expansiva städer i Mälardalen/Mellansverige. Drygt 200 barnplatser. Omsättning ca 20 mkr.
Mäklare: Carl Erik Sars, 070-743 22 13
carlerik.sars@swedbankff.se

HVB-hem i Mälardalen

Välrenommerat HVB-hem i Mälardalen med mycket hög beläggningsgrad. Omsättning 10-15 mkr.
Kontakt: Richard Skarin, 076-882 05 55
richard.skarin@swedbankff.se

Utbildningsföretag inom vårdsektorn

Företag nischat mot kompetensutveckling via e-learning inom vårdsektorn. Stark tillväxt med bra lönsamhet. Omsättning ca 20 mkr.
Mäklare: Mats Sjölin, 070-335 66 63
mats.sjolin@swedbankff.se

Assistansbolag

Assistansbolag med stark tillväxt i östra Sverige. Mycket efterfrågat på marknaden. Omsättning ca 50 mkr.
Kontakt: Richard Skarin, 076-882 05 55
richard.skarin@swedbankff.se

Vill du ha löpande tips om nyinkomna företag till salu? Anmäl dig på swedbankff.se/nyhetsbrev.

Välkommen till swedbankff.se för fler objekt till salu. Kontakta oss om du inte hittar det du söker – alla objekt visas inte på webbplatsen!

Vill ni annonsera under

Företagsaffärer?

Kontakta Newsfactory för mer information på 08-505 738 05 eller maila till dibokningnewsfactory.se

**Dagens
industri**
www.di.se/annons

Di Annonsmarknaden

HUR GÅR AFFÄRERNA?

UPSALES
Power to the Sales Team

Di Motor

Längta bort...
Kampanjbil!
McLous Mc2-73G-15
569 000:-
FULL INCLUSIVE



ALINGSÅS HOL HAKEID 21
KUNGSÅNGEN MÄTARVÄGEN 38
KARLSTAD BLEKGATAN 4
LOMMA JÄRNGATAN 39

Autohallen
Husbilar
www.autohallenhusbilar.se

Di

- där annonser
blir affärerDenna annons kostar **2 164:-**
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.Boka via tel 08-505 738 05
eller di@newsfactory.se

Hotell på hjul.
Hyr en KABE.
Arbetsplatsboende.
Rikstäckande distribution.



Telefon 036-39 37 25 • Internet www.kabental.se

LAND ROVER
ABOVE & BEYOND



Boka din service idag

Jaguar Land Rover Service Center. Våra kvalificerade tekniker hjälper dig med bl a:
Service/repairation, Fri Service, Garantier/
Återkallelser utan kostnad för dig, AC,
Däck och Däckförvaring. Välkommen!

PIK AB Bilservice

Murmästarvägen 21, 127 35 Skärholmen
Tel. 08 - 603 37 50 www.pikab.se

Concorde
Exklusiva premiumhusbilar



Mer info på concorde.se

Forsbergs har just nu
flera nya Concorde:

Concorde Credo 781 L -14	1.195.000:-
Concorde Credo 781 L -14	1.195.000:-
Concorde Credo 840 L -15	1.877.000:-
Concorde Carver I 890 G -13 <small>Garage</small>	2.195.000:-
Concorde Charisma 850 L -15	2.436.000:-
Concorde Charisma 905 L -15	2.441.000:-
Concorde Charisma 900 M -15	2.486.000:-
Concorde Liner Plus 990 G -14 <small>Garage</small>	3.295.000:-
Concorde Centurion 1020 G -15 <small>Garage</small>	5.351.000:-

Forsbergs har just nu
flera begagnade Concorde:

Concorde Charisma 830 L -04	749.000:-
Concorde Charisma 880 L -04	795.000:-
Concorde Carver I 742 -07	1.149.000:-
Concorde Credo I 713 H -13	1.149.000:-
Concorde Charisma 840 L -06	1.249.000:-
Concorde Charisma 840 L -07	1.249.000:-
Concorde Charisma 890 M -08	1.449.000:-
Concorde Charisma I 940 M -08	1.575.000:-
Concorde Carver I 821 L -11	1.595.000:-
Concorde Charisma 890 G -09 <small>Garage</small>	1.795.000:-
Concorde Liner 990 M -08 <small>Garage</small>	1.829.000:-
Concorde Charisma I 890 G -10 <small>Garage</small>	1.895.000:-
Concorde D-Liner I 890 L -11	1.949.000:-

Garage = Bilgarage
för Smart
personbil.



FORSBERGS
FRITIDSCENTER SE

Hyssna Bjuv Stockholm
0320-305 50 042-830 80 08-756 67 60

www.forsbergsfritidscenter.se

Motor

Vill du annonsera under Motor?

För mer information ring Niklas Stenqvist, 08-505 738 35
Du kan även maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se eller dibokning@newsfactory.se

www.di.se/annons

Dagens
industri

Di Auktioner & Konkursanbud

ANBUD FASTIGHET

Nätet Fastighets AB:s konkursbo inforrar härmed anbud på fastigheten Flen Nätet 3 med adress Hantverkargatan 3, Flen. Fastigheten är belägen mycket centralt i Flen. Fastigheten omfattar 2.205 kvm varav 1.100 kvm lokalyta. I lokalen har bedrivits en färghandel under många år (Flens Färg & Golv). Byggnaden uppfördes i början av 1990-talet. Fastighetens taxeringsvärde 4.247.000 kr.

Skriftliga anbud skall inges till nedanstående advokatbyrå senast den **8 april 2015**. Fri prövningsrätt förbehålles liksom rätt att anta anbud innan anbudstidens utgång. För fastighetsbeskrivning, anbudsfrörsättningar m.m. kontakta advokatbyrån.

Advokat Curt Andén AB

Advokatgruppen Mellansverige

Rademachergatan 17, 632 20 Eskilstuna

Tel: 016-134020 / 016-147130

Fax: 016-136690

E-post: advokaterna@advokatgruppen.net

www.advokatgruppen.net

ANBUD

LPI Maskin AB

LPI Maskin AB försattes i konkurs vid Skaraborgs tingsrätt 24 februari 2015. Bolaget bedriver tillverkning av bland annat plåtvals och profil-/ ringbuckningsmaskiner under det registrerade varumärket Roundo. Försäljningen sker genom det närliggande Roundo Machines AB. Verksamheten som sysselsätter ca 35 personer är huvudsakligen förlagd till förhyrda lokaler på Tippivägen 1 i Hässleholm. Verksamheten drivs vidare i konkursförvaltarens regi.

Härmed inforas anbud på hela eller delar av verksamheten innefattande:

- Varulager (råmaterial, köpta komponenter och halvfabrikat)
- Maskiner och inventarier
- Varumärket Roundo och därtill hörande konstruktionsunderlag och produkt rättigheter.

Anbudsunderlag kan rekvireras av konkursförvaltarens advokat Bengt Ringqvist på nedanstående adress. För enskild visning av verksamheten kontaktas konkursförvaltarens. Skriftligt och finansierat bud skall vara konkursförvaltarens tillhanda senast den 20 mars 2015. Konkursförvaltarens förbehåller sig fri prövningsrätt samt rätt att försälja egendomen innan anbudstidens utgång.

ADVOKATFIRMAN LINDGREN & VON HOFSTEN AB
BOX 3, 542 21 MARIESTAD

TEL: 0501-165 45 FAX 0501-185 06

E-POST: kontolet@advokaterna-lvh.se

HEMSIDA: www.advokaterna-lvh.se



**Vill du annonsera
under**

Di Resor?

Kontakta Anna Andersson
på telefon 08-505 738 37 eller maila
till anna.andersson@newsfactory.se

Dagens
industri

Di Resor

Unik expedition till Svalbard, Bjørnøya, Lofoten

Följ med på en spännande äventyrsresa med reseledare där vi under två veckor utforskar Svalbard och Norges kust. Vi flyger till Longyearbyen på Svalbard den 23/9 och bor en natt på hotell för att dagen därpå gå ombord på M/S Fram, Hurtigrutens expeditiionsfartyg. På Sval-

bard blir det dagliga landstigningar med Polarcirkelbåtar och expeditioner iland under erfaren ledning. Efter en knapp vecka på Svalbard går vi över till Lofoten och fortsätter sedan utmed Norges kust och fjordar ner till slutdestinationen Bergen. Från Bergen flyger vi hem den 5/10.



PoseidonTravel
At sea since 1979

Boka snart på 042-374000, våra expeditiionsresor blir fullbokade • www.poseidontravel.se

CROATIA YACHT CLUB

Bästa familjesemestern
Segling i Kroatien - Ingen erfarenhet krävs, skepparn tar hand om allt

Skriv rabattkoden "di" och få 200kr i rabatt när du bokar!

30 år
CROATIA YACHT CLUB SINCE 1985

Boka redan nu! Telefon: 031-711 7202 • www.croatiayachtclub.se

KROATIA



Di Evenemang

MACE SPEAKERS PRESENTERAR

INSPIRATIONS DAGARNA

STOCKHOLM

INSPIRATIONS DAGARNA
GÖTEBORG 22 APRIL
MALMÖ 29 APRIL
FINNS ÄVEN I



COLIN MOON
KULTURELLA SKILLNADER

KRISTIAN LUUK
HITTA DIN GREJ

ELAINE EKSVÄRD
MODERN RETORIK

ERIK HAAG
SVENSK KROGHISTORIA

PETRA MEDE
DRIVKRAFT & ARBETSGLÄDJE



BABBEN LARSSON
STAND-UP

PIA SUNDHAGE
LAGARBETE & LEDARSKAP

PETER MAGNUSSON
KONFERENCIER

INGER HANSSON
VÅGA MER

CIRKUS - 8 MAJ

BOKNING VIA WWW.MACESPEAKERS.SE
ELLER TEL. 08-22 20 10

MACE SPEAKERS PRESENTERAR

LEDARSKAPSDAGARNA

STOCKHOLM



LARS-JOHAN JARNHEIMER
Om man hyvlar blir det spån

SARAH MCPHEE
Ledarskap i takt med samhället

GÖRAN PERSSON
Sätt dagordningen

EVA HAMILTON
Ledarskap & förändring



PONTUS HERIN
Moderator

ANDERS BERGLUND
Digitalisering & nya trender

ARI RIABACKE
Beslutspyramiden

ANNIKA WINSTH
Exklusiv intervju

GRAND HÔTEL

VINTERTRÄDGÅRDEN

29 MAJ

BOKNING VIA WWW.MACESPEAKERS.SE
ELLER TEL. 08-22 20 10



LAURENT LEKSELL - Samhällsentreprenörskap

PARTNERS

Kompetensutveckling
en del av AllaStudier.se



Vill du annonsera under

Företagsutbildning?

Kontakta Claes Holmström på 08-505 738 42 eller maila till claes.holmstrom@newsfactory.se.

www.di.se/annons

Dagens
industri

Di Annonsmarknaden

SÄTT FART PÅ AFFÄRERNA MED OSS

600+ kunder använder Upsales
CRM & Marketing Automation

Joel, Produktspecialist
072-063 46 79
Ring mig så berättar jag mer.
Eller besök oss på upsales.com



UPSALES

Power to the Sales Team

ENTREPRENÖR

Varje dag om små och medelstora företag

Redaktör: Birger Marklund
Tipsa oss: entreprenor@di.se 08-573 650 00



PAR I AFFÄRER. Monica Kylén började koka tvål i hemmet. Nu säljs hennes hudvårdsprodukter i 18 länder och snart öppnar en konceptbutik i Stockholm. Hennes make Mats Johansson är en av delägarna

Naturligt vägval

H&M-avtal gav extra skjuts åt L:a Brukets hudvård

VARBERG

När Monica Kylén bytte keramiken mot naturvänliga tvålar och hipsterskägglja tog tillväxten fart.

Hennes företag L:a Bruket har på kort tid vuxit från 0 till 19,5 miljoner kronor i omsättning.

Med draghjälp från H&M:s & Other Stories finns hennes produkter redan i 18 länder.

Och expansionen fortsätter både utomlands och i Sverige.

Under våren öppnar företaget sin första profilbutik på Söder i Stockholm.

"Jag ville förvalta Varbergs kurortshistoria på ett sätt som ingen tidigare hade gjort. Det var så idén föddes att bygga

ett varumärke kring Varbergs anrika spaträddition", säger Monica Kylén, grundare av och delägare i L:a Bruket.

L:a Bruket, som producerar och säljer naturvänliga hudvårds- och spaprodukter baserade på ekologiska råvaror, har lager, visningslokal och kontor i en rustik tegelbyggnad i utkanten av Varberg. Varbergsverket tillhörde en

gång Gunnebo Bruk och tillverkade bland annat järn- och ståltråd. I dag har fabriken blivit ett företagscentrum.

"Vi tjtade oss till den här lokalen, det fanns ingen annan lokal i Varberg som vi ville ha", säger Mats Johansson, vd, delägare och gift med Monica Kylén.

Rustik unisexlook

Den tredje delägaren Patrik Stenefjäll är inte dagligt operativ i bolaget, men har tillsammans med Monica Kylén tagit fram den grafiska designen för företaget och dess produkter.

De mörkbruna glasflaskorna och burkarna som skyddar innehållet från solljus

påminner om gamla tiders medicinflaskor.

"Mina produkter ska vara funktionella i vardagen. Jag arbetar med ekologiska medicinalörter för att skapa nytta med produkterna och en hälsoupplevelse. Detta tillsammans med paketeringen ger en mer rustik och unisex look än feminin", säger hon.

Bolaget, som startade som en enskild firma 2009 och blev aktiebolag 2011, är fortfarande i en uppbyggnadsfas. I fjol ökade omsättningen med över 50 procent till 19,5 miljoner kronor. Omsättningsprognosen för 2015 är 30 Mkr och man har precis anställt en person till och är nu 13 anställda.

"Förra året arbetade vi med att sätta strukturen för företagets tillväxt de närmaste åren. Vi har förberett oss för att kunna hantera den försäljning som vi räknar med från både våra svenska och utländska återförsäljare", säger Mats Johansson.

Utan lån och startkapital

Monica Kylén har arbetat som dekoratör inom detaljhandeln men skolade om sig till keramiker för tio år sedan och drev eget under namnet Lilla Lerbruket. Men det var när hon hemma i källaren började tillverka keramiska tvålkoppar som livet tog ännu en ny vändning.

"Jag gillar att arbeta med

händerna så till mina handtillverkade tvålkoppar ville jag ha egna tvålar. Jag gick kurser och utbildade mig i hur man tillverkar tvålar. Och när mina tvålar fick mer uppmärksamhet än mina tvålkoppar så bestämde jag mig för att enbart satsa på tvålarna", säger hon.

De första åren stod hon själv och vevade i grytorna och fyllde på burkar och flaskor. Det blev långa arbetsdagar och helgarbete för att få in mer resurser i företaget för att kunna ta nästa steg.

"En milstolpe var när vi anställde en person 2012 för att ta hand om produktionen", säger Monica Kylén.

Och på så sätt har hon



NATUR-
NÄRA. Tång,
mynta, salt
och lagerblad
är några av
råvarorna.



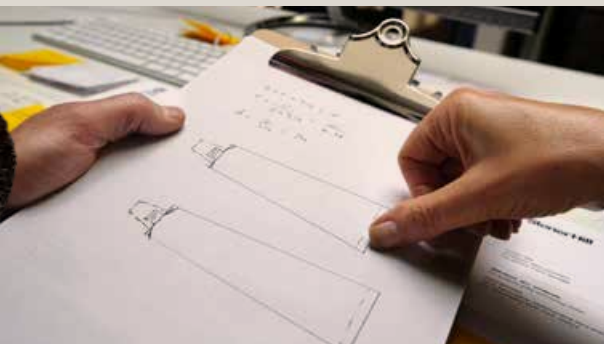
Di Fakta

L:a Buket

- **Ort:** Varberg.
- **Ägare:** Monica Kylén, Mats Johansson, Patrik Stenefjäll.
- **Omsättning 2013:** 12,6 Mkr.
- **Omsättningsprognos 2014:** 19,5 Mkr.
- **Omsättningsprognos 2015:** 30 Mkr.
- **Resultat efter finansnetto 2013:** 1,3 Mkr.
- **Anställda:** 13.

Övrigt:

- Öppnar en konceptbutik på Söder i Stockholm under våren.
- Företagsnamnet har ändrats från Lilla Lerbuket till Lilla Buket och nu L:a Buket.
- Produkterna säljs via webbshop och återförsäljare i 18 länder inklusive 300 butiker i Sverige.



Di Fakta

Monica Kylén om ...

■ **Då var det som bäst:** "Hösten 2013 då L:a Buket blev inbjudet till den för oss mest prestigefyllda och drömförsäljaren i Paris, parfymbutiken Nose som enbart säljer exklusiva parfym från småskaliga parfymtillverkare. Nu säljer Nose även våra produkter.

Och varje gång nöjda kunder hör av sig och berättar hur bra de mår av att använda våra produkter."

■ **Då var det tungt:** "I en av mina första tvålar, som jag inte längre tillverkar, använde jag mungbönor för att få en masserande effekt, tyvärr så hamnade bönorna i avloppet och täppte igen

när de började gro. Då var det ett fruktansvärt jobbigt misslyckande för jag var i uppstarten av företaget, men i dag hanterar jag motgångar med mer självförtroende för jag har bevisat att jag har bra produkter."

■ **Så blåser vinden i branschen:** "Konsumentpreferenserna håller på att ändras.

Det finns ett ökat intresse för ekologiska spa- och hudvårdsprodukter och småskalig tillverkning i förhållande till de multinationella jättarnas produkter. Denna nisch växer mer än marknaden som helhet och här är vi och våra produkter med och tar marknadsandelar, om än små."

Det finns
inga gratis
luncher.
**Läs Di till
frukost så
förstår du
varför.**

i L:a Buket. FOTO: CICCJ JONSON

ut i världen

jobbat upp sitt företag. Utan lån och startkapital har det som genererats i vinster återinvesterats för att ta nästa steg i företagsbyggandet.

"Jag tog ut min första lön 2013 och Mats har haft ett annat jobb vid sidan om fram till i fjol. Men i takt med att våra försäljningsvolymerna har ökat så har vi också kunnat förbättra våra marginaler genom att pressa priserna på våra inköp", säger Monica Kylén.

Jättelyft med H&M

Ett stort kliv blev det när kläddjätten H&M ville inkludera L:a BUKETS produkter i sin nya internationella butikskedja & Other Stories som lanserades i mars 2013. Ett erbjudande de inte kunde tacka nej till.

L:a BUKETS produkter finns nu i 18 länder.

"Det var en fantastisk möjlighet för oss. Och vi har själva byggt vidare på den internationella satsningen med fler egna återförsäljare på respektive marknad", säger Mats Johansson som bland annat har varit vd för Lagerhaus, affärsområdeschef på Linde och inköpare för JC och Diesel.

Med gedigen erfarenhet från detaljhandel i ryggen tog han och Monica Kylén i fjol beslutet att för första gången finansiera nästa steg i utvecklingen med ett banklån.

"Lageromsättningen har hela tiden varit så hög att vi inte har hunnit lägga något på hyllan. Fördelen har varit att vi har klarat oss med att belåna våra fakturor för att få ett bra kassaflöde. Men nu har vi byggt upp ett stort återförsäljarnätverk både i Sverige

och utomlands och behöver pengar för att bygga upp vårt lager för att kunna serva dem", säger Mats Johansson.

Tång från Getterön

Sortimentet har med tiden utökats från gjutna tvålar till bästsäljaren, den flytande tvålen på pumpflaska, tångbadet med tång fiskad vid Getterön i Varberg, hudkräm, skrubb-salt och hipsterskägglja – oljan som gör skägget mjukt.

Tillverkningen sker numera hos en legotillverkare söder om Varberg som kan hantera de ekologiska råvarorna. Produkterna kommer inom kort att bli ekocertifierade.

"Närheten till produktionen är mycket viktig för att kunna garantera kvalitet och säkerhet. Och det är en förutsättning för vår produkt-

utveckling som jag i dag driver tillsammans med ett team bestående av bland annat en hudvårdsterapeut, aromaterapeut och kemist", säger Monica Kylén.

Butik i Stockholm

Under våren öppnar L:a BUKET sin första butik i Sverige. Och då är Stockholm det självklara valet.

"Vi får ett nav i Stockholm vilket är viktigt för ett varumärke i Sverige i dag. Och vi får möjlighet att visa upp hela vårt sortiment i vår egen miljö", säger Mats Johansson.



CAROLINE KIEPELS

caroline.kiepels@di.se 08-573 652 96

BIL

VARJE TORSDAG
I DAGENS INDUSTRI

Redaktörer:

Birger Marklund och Håkan Matson

bil@di.se

08-573 650 00



UTMANANDE MILJÖ. Som måldirektör på Trafikverket kommer Maria Krafft bland annat att arbeta med säkerhetsfrågor i tätbebyggda områden.

FOTO: OSKAR OMNE

Växlar upp uppdraget

Maria Krafft ska ta in nollvisionen i stadstrafiken

Mannen bakom nollvisionen, trafiksäkerhetsdirektören Claes Tingvall, lämnar sitt jobb – och ersätts av Maria Krafft från Folksam. Nu ska hon utforma Nollvision 2.0.

”Framtidens utmaning ligger mycket i städerna. Det är otroligt många fotgängare och cyklister som skadas”, säger hon till Di.

Egentligen blir Maria Kraffts titel måldirektör och inte trafiksäkerhetsdirektör. Trafiksäkerheten kopplas nu till livskvalitet och hälsa.

”Mitt ansvar är att utforma en strategi i linje med de transportpolitiska mål som har antagits av riksdagen”, förklarar Maria Krafft.

Tidigare fanns tre personer med olika ansvarsområden: trafiksäkerhet, miljö och framkomlighet, men alla tre får nu samma titel. De övriga två är Lars Nilsson och Per Wenner.

Hon beskriver de paradigmskiftet som ägt rum när det gäller trafiksäkerheten:

”På 1960-talet skapades ofta trans-

portsystemen först. Man drog vägar med höga hastigheter genom städerna, sedan fick man ägna sig åt att lappa och laga för att skapa trafiksäkerhet. Det handlade också om att prissätta hälsoförluster: hur mycket fick trafikskadorna kosta i förhållande vad som investerades i trafiksäkerhetsåtgärder.”

Vänder på synsättet

Den första nollvisionen, skapad av Claes Tingvall, handlade till stor del om att komma bort från det tänkandet och i stället skapa en etisk grund att stå på.

”När vi nu definierar Nollvision 2.0 tar vi vara på arbetssättet från den första visionen, men ger oss in i mer komplexa områden som tätorter. Vi vänder också på synsättet och börjar med den stad vi vill skapa”, säger Maria Krafft.

Närmare 5 000 personer skadas allvarligt i trafiken varje år i Sverige och flertalet är fotgängare och cyklister. Men då räknas inte in singelolyckor med fotgängare som får bestående men.

”Vi måste våga stoppa in mjuka värden och fråga oss vad som egentligen är livskvalitet i en stad”.

Maria Krafft ställer ytterligare ett antal nyckelfrågor som hon själv måste besvara i sitt nya jobb:

”Vad vill vi att staden ska vara? Hur

Di Fakta

Maria Krafft

■ **Ålder:** 50 år.

■ **Familj:** Man och tre barn.

■ **Bakgrund:** Gymnastikdirektör, docent i trafikmedicin.

■ **Fritid:** Skidåkning, musik och gamla fönster.

vill vi att umgänget mellan människor ska vara där? Hur ska ett transportsystem formas för att möta dessa krav?”

Det finns många städer i Sverige som har försökt angripa frågorna, men Maria Krafft anser att det inte finns någon nationell strategi. Här kan Trafikverket bidra mer.

Kan man säga att arbetet har varit styrt av eldsjälar, om det har funnits engagerade personer i en stad har det hänt saker, annars inte?

”Exakt. Det har varit en väldig spridning. Men jag tror att städerna vill ha hjälp med dessa frågor.”

”Bilarna måste maka på sig”

Maria Krafft konstaterar att ytor i städerna är begränsade och att bilarna måste maka på sig till fördel för cyklister och fotgängare.

Hon tycker att det är märkligt att det finns en trend att vilja höja gränserna för bullernivån, i stället för att utgå från hur man vill att staden ska utformas.

Riskerar du inte att bli betraktad som en fiende till bilen?

”Jag är för all typ av framkomlighet, men just i städerna måste det ske en omfördelning av ytor, åtminstone om man vill göra våra städer mer livfulla och attraktiva, något som skapar ett värde för

människorna. Men det kan också handla om att utnyttja de befintliga fordonen bättre, genom bilpooler eller hyrbils-system.”

Tar tåget till jobbet

Maria Krafft tror också att den finns stöd för den nya inriktningen av trafiksäkerhetsarbetet:

”Hade jag sagt allt detta för tio år sedan hade det blivit protester. Men alla partier är nu inställda på att något måste göras – och samma sak händer runt om i världen. Hamburg har exempelvis som mål att ha en bilfri stadskärna 2020.”

Betyder denna förändring att du tycker att jobbet är gjort vad gäller trafiksäkerheten på landsvägar och motorvägar?

”Nej, det var rätt att börja med den, att plocka de lägst hängande frukterna först. Och vi har fortfarande mycket att hämta hem, som att bilarna blivit säkrare. Det dröjer fem till sju år innan vi ser den fulla effekten av det”.

Maria Krafft bor i Stockholm ska tillbringa två dagar i veckan på Trafikverkets kontor i Borlänge.

”Jag kommer att tågpendla”, säger hon.

HÅKAN MATSON

hakan.matson@di.se, 08-573 651 83

Efter 20 år har antalet dödsolyckor halverats

di Kommentar

HÅKAN
MATSON

hakan.matson@di.se

08-573 651 83



När nollvisionen i trafiken lanserades för 20 år sedan blev den av många bespottad, hånad och underkänd. Att ens tänka att ingen skulle dö i trafiken ansågs som en vacker, men alldeles omöjlig tanke. Ett visst antal döda måste man helt enkelt acceptera.

Men mannen bakom nollvisionen, den snart avgående trafiksäkerhetsdirektören Claes Tingvall, ställde den givna motfrågan:

”Varför det?”

Och så lade han till: ”Och hur många döda tycker du är ’lagom’?”

Hur skulle man svara på det, annat än – noll?

Nollvisionen innebar en revolution i sättet att tänka och se på trafikdöden. Den gav en nödvändig etisk dimension till frågan, som stod i kontrast till de iskalla kalkyler som avgjorde om en farlig väg skulle byggas om eller inte

(”jag menar, några döda får man acceptera”).

Under mycket lång tid hade ansvaret för att minska trafikdöden lagts nästan helt på trafikanterna. Det var vi som skulle skärpa oss, vi som skulle se till att inte krocka, vi som hutades åt av trafiksäkerhetsverk och experter.

Nollvisionen innebar att en stor del av ansvaret flyttades till trafikens övriga aktörer: de som sköter vägar och tillverkar bilar.

Det betydde inte – som många påstod – att trafikanterna gick fria från ansvar. Trafikreglerna måste följas. Men vad nollvisionen erkände var att vi människor inte är ofelbara, att vi ibland begår misstag – och att dessa misstag just i trafiken kan få ödesdigra konsekvenser. Det var ur det synsättet som mitt-räcken föddes.

Om någon somnar, plockar upp en napp från golvet, byter kassetband (det fanns sådana på den tiden) eller gör något annat misstag – varför skulle det leda till döden, både för egen och andras del?

Och om det nu finns krockkuddar eller autobroms: Är det inte biltillverkarnas förbannade skyldighet att utrusta alla bilar med den tekniken som standard?

”Nollvisionen innebar en revolution i sättet att tänka och se på trafikdöden.”



Claes Tingvall, nollvisionens pappa.

Det finns ett drag av cynism att sälja bilar utan den senaste tekniken för säkerhet, trots att den finns hos tillverkaren.

Många journalister var emot nollvisionen, ibland – verkade det som – enbart för att vara emot allt vad det dåvarande Trafiksäkerhetsverket hittade på. Men nollvisionens perspektiv var och är oerhört tacksamma för en journalist.

I stället för att peka finger åt läsarna (trafikanterna) kunde blåslampan riktas mot makten (politiker, myndigheter, biltillverkare).

Också motororganisationerna stred mot exempelvis mitträckena och Motor-männen kallade dem ”snålmotorvägar”. Nu är samma organisation kritisk till att det inte byggs fler räcken – och har dessutom belönat Claes Tingvall med Årets hjulkapp 2014.

För 20 år sedan, 1995, dödades 572 personer i den svenska trafiken. I fjol var det 270.

Nej, det är inte noll – men det är mindre än hälften, trots en kraftig trafikökning.

Kan vi någonsin nå noll?

Säg så här: det är i alla fall det enda mål man kan ha framför ögonen.

Eller hur många döda i trafiken tycker du själv är ”lagom”?

Fansen vill se Clarkson

Programledaren för BBC:s ”Top Gear”, Jeremy Clarkson, är avstängd från kanalen efter ett bråk med en av seriens producenter.

Den kontroversielle tv-mannen har tidigare fått flera varningar från BBC:s ledning och även orsakat mindre diplomatiska kriser, till exempel när han levererade en harang av kraftigt ned-sättande ord om mexikaner. Eller när han valde en registrerings-skylt med refe-rens till Falk-landskriget i ett inslag där han kör Porsche i Argentina.



Jeremy Clarkson, avstängd.

200 000 underskrifter

Samtidigt är ”Top Gear”, med honom och de övriga programledarna Richard Hammond och James May, ett av världens mest sedda tv-program.

Ett bevis på populariteten är att ett upprop på nätet för att få tillbaka Clarkson i rutan snabbt fick 200 000 underskrifter. I brittisk press varierar åsikterna från att programledaren slutligen har gått för långt, till att reaktionen på bråket är överdriven.

Hur länge Clarkson är avstängd och om BBC kommer att visa fler av de redan inspelade programmen är oklart.

CARL-JOHAN LEJLAND

Alltid på rätt väg.

Vorsprung durch Technik

Nu ingår MMI-navigation plus med Audi connect (värde 44.800 kr).

Land of quattro®

Audi A4 Avant 2.0 TDI quattro® S tronic Sport Navi connect.

MMI-navigation plus och Audi connect ger dig en högupplöst 7"-färgskärm med högklassig navigering, bluetooth-streaming för musik, uppkopplad underhållning, trafikinfo, vädret, Google Street View med mera. Endast 7,5 basbelopp.

Dessutom ingår: » Sportläderrätt » Mittarmstöd fram » Farthållare » Audi Handsfree » Färddator » Sportstolar » RPM-paket » Xenon plus » Förvaringspaket » Sportchassi (valbart) » S line exteriör » 18" alu. fälgar » Parkeringsensorer bak

Tillval: Parkeringsvärmare (10.900 kr)

MILJÖKL. EU6. AUDI LEASING 36 MÅN (EKKL. MOMS), 30% SÄRSKILD LEASINGAVGIFT, 50% RESTVÄRDE, RÖRLIG RÄNTA BASERAD PÅ VWFS BASRÄNTA (FEB 2015). UPPÄGNGNINGS- OCH ADMINISTRATIONSavgift tillkommer. FÖRMÅNSVÄRDE NETTO/MÅN VID 50% MARGINALSKATT BASERAD PÅ SKV NYBILSPRIS 2015. VI RESERVERAR OSS FÖR EVENTUELLA ÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER. BILEN PÅ BILDEN ÄR EXTRAUTRUSTAD. ERBJUDANDET GÄLLER ETT BEGRÄNSAT ANTAL BILAR. *MED SERVICEAVTAL BETALAR DU ENDAST 100 KR I MÅNADEN FÖR DINA SERVICEKOSTNADER PÅ AUDIVERKSTADEN UNDER TRE ÅR ELLER 6000 MIL. ** GÄLLER FÖRSÄLJNING TILL JURIDISKA PERSONER OCH KAN EJ KOMBINERAS MED ANDRA RAMAVTAL ELLER RABATTER.

A4 Avant 2.0 TDI 190 hk quattro S tronic Sport Navi connect rek. företagsnetto från

333.000kr**

Leasing: från 1.900 kr/mån

Förmånsvärde: från 2.292 kr/mån

Bränsleförbr. bl. körning 5,2 l/100 km. CO₂ 137 g/km.

Audi Stockholm

www.audistockholm.se
Tel 08-503 336 00

Audi Göteborg

www.audigoteborg.se
Tel 031-750 14 00

Audi Malmö

www.audimalmo.se
Tel 040-607 33 00

Audi Helsingborg

www.audi helsingborg.se
Tel 042-17 00 00

Audi
Serviceavtal 100:-/mån

Redaktör:
Olle Söderström
ps@di.se
08-573 650 00

Public service sänder krigsspel

SVT köper rättigheterna att sända tävlingar i datorspelet "Counterstrike, CS:GO", som arrangeras av Dreamhack.

"Vi ser ett behov av sändningar av det här slaget", säger Ola Gerhardsson projektledare på SVT.

Varken Dreamhack eller SVT vill avslöja några summor för de sju tävlingarna, tre i Sverige och en vardera i Frankrike, England, Rumänien och Spanien. Totalt rör det sig om tio sändningsdagar.

Enligt branschbedömare Di talat med är priset för motsvarande engelskspråkiga rättigheter omkring 600 000 kronor per tävling. De svenska sändningarna lär vara betydligt billigare och gäller för 2015.

"Det är inga härresande kostnader som för OS direkt, men priserna stiger hela tiden", säger Ola Gerhardsson.

Sändningarna sker dels i SVT Play (kvalspel), dels i det vanliga programutbudet (finalen). Exakt hur tävlingarna ska paketeras är inte spikat, två svenska kommentatorer ska anlitas. Premiärsändningen är i maj.

"På webben ska sändningarna att ha 'barnlås'", säger projektledare Ola Gerhardsson. (Di)

Designtorget får ny design

Butikskedjan som sprider allsköns design från svenska formgivare, Designtorget, omstöper sin profil. Med ny utformning på butiker och utbud ska kedjan få ny fart.

I över 20 år har Designtorget varit en leverantör av svensk design och formgivning. Det interna arbetet med företagets konceptutveckling tillsammans med arkitekterna på Boys Dont Cry och designerna på Kurppa Hosk har pågått i två år och nu påbörjas lanseringen. I slutet av mars introduceras den nya visuella profilen och i mitten av april lanseras en ny e-handel. Skandinaviskt, enkelhet och hållbar design har varit ledord i utformningen. Allt eftersom ska alla butiker göras om enligt det nya konceptet. (Di)

1200

kilometer per sekund

Så snabbt färdas den unga stjärnan US 708, som genom sin hastighet tycks vara på väg till en plats dit andra stjärnor inte nått, skriver Forbes. Medan andra stjärnor kretsar runt galaxens centrum i en jämn omloppsbana verkar stjärnan vara på väg att genom sin hastighet lämna vår galax Vintergatan helt och hållet för att bli en stellärr upptäcktsresande. (Di)

Di Sudoku

			8					7
			9		3		4	
2			4				5	
						5	1	
	7	8				6	2	
	1	9						
	2				7			4
	6		1		8			
7					5			

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**



Toppkock styr

Björn Frantzén tar över anrik NK-matsal

Affärslunchen gör oväntad comeback när stjärnkocken Björn Frantzén tar över anrika Bobergs Matsal på 100-årsjubilerande varuhuset NK i Stockholm.

Därmed går han på tvärs mot rådande restaurangtrender.

När Dagens industri 1983 började publicera krogtester var det under namnet "Lunchguiden". Målgruppen var affärsmän som utnyttjade lunchen för att göra affärer och knyta kontakter. Samma år instiftade Di restaurangpriset "Årets affärskrog" som har delats ut varje år sedan dess.

Men tiderna förändras. Alla fyra restauranger som fick en stjärna när franska Guide Michelin kom till Sverige 1984 serverade lunch.

Dagens 18 stjärnkrogar har med något enstaka undantag bara öppet för middag.

"Sedan F12 stängde finns det ju inte en fine dining krog i Stockholm som satsar på affärslunch", konstaterar Björn Frantzén.

"Det kanske inte fanns en marknad för alla affärskrogar som fanns tidigare, men det är klart att det finns en massa människor som vill äta affärslunch. Det är bara att gå ned på Riche och Sturehof och kolla, där är det fullt hela tiden och folk betalar 300–400 kronor för varmrätter."

Trerätters sätter tonen

På dessa krogar serveras lunch à la carte. Det kommer att finnas på Bobergs Matsal också, men det som mer än något annat definierar den traditionella affärslunchen är trerättersmenyn till ett fast pris. Och den är det inte många krogar som erbjuder i dag.

I Göteborg kan man äta Wagners

affärslunch på Sjömagasinet, en typisk affärskrog. I Stockholm är fredagslunchen på restaurang Djuret i Gamla stan en traditionell affärslunch, men den serveras alltså bara en dag i veckan.

100 år av historia att förvalta

Till konceptet affärskrog hör också en ståndsmässig restaurangmiljö. K-märkta Bobergs Matsal på fjärde våningen i NK-huset har en lika lång historia som varuhuset, 100 år. Här är väggarna klädda med träpaneler och i taket hänger kristallkronor. För inredningen i det nyrenoverade Bobergs svarar Svenskt Tenn.

"Om det är någonstans man kan ha affärslunch så är det här", säger Björn Frantzén.

"Vi kommer att jobba med silverbrickor och vagnar. Vi har tagit fram ett eget porslin som ska passa miljön och inredningen. Det här är det enda ställe man kan skriva 'Hommage Tore Wret-



Di Fakta

Frantzén Group

- **I Gamla stan:**
 - Restaurant Frantzén: Finkrog, två stjärnor i "Guide Michelin".
 - The Flying Elk: Gastropub.
 - Gaston: Vinbar.
 - Corner Club: Cocktailbar.

■ På NK (öppnar 23 mars):

- Bobergs Matsal: Affärslunch samt afternoon tea.
- Gaston: Vinbar.
- Botanique: Salladsbar.
- Nordiska Kantinen: Bricklunch.

■ **Ägare:** Björn Frantzén, Antonia Ax:son Johnson och Harald Mix. Delägarna vill inte uppge hur ägandet fördelar sig dem emellan.

■ **Omsättning för Frantzén Group 2015, prognos:** 90 miljoner kronor.

NK, Nordiska Kompaniet

NK grundades av Josef Sachs 1902. Varuhuset på Hamngatan invigdes 1915 och ritades av arkitekt Ferdinand Boberg.

ÖPPNAR I NK. I en tidsanda präglad av frukostmöten slår Björn Frantzén ett slag för affärslunchen när han tar över Bobergs Matsal.

FOTO: JOEY ABRAIT

upp affärerna



HEDRAS. Tore Wretman, en av svensk gastronomis stora förgrundsfigurer, hyllas på Bobergs matsal. Här kokar han ihop godsaker med Werner Vögeli.



DELÄGARE. Antonia Ax:son Johnson är en av delägarna i Frantzéns restauranger.

FOTO: JACK MIKRUT

man' på menyn på dagtid och komma undan med det. Ja, förutom på Operabaren då", säger Björn Frantzén.

Förändrat tempo

Hans hyllning till Tore Wretman är bräserad rödtunga Albert.

Björn Frantzéns egen erfarenhet av affärskrog är från Edsbacka krog i slutet av 1990-talet, när Edsbacka var en stjärnkrog som serverade affärslunch.

En orsak till affärslunchens borttynande sägs vara att tempot i affärslivet är ett annat i dag. Det är ingen som har tid att äta en tre-rätters till lunch. I dag kan man lika gärna boka ett frukostmöte.

"Det handlar om att prioritera. Jag tror att folk verkligen har tid att äta lunch. För oss på restaurangen gäller det att hålla ett högt tempo. Folk har inte tid att sitta flera timmar, som man gör på en fine dining-krog på kvällen", säger Björn Frantzén.

"Vår plan är att göra fine dining, fast på dagtid. Det är något som varuhuset har saknat. Jag vill sätta Bobergs på den gastronomiska kartan."

Bobergs Matsal och Frantzéns övriga tre enheter (se faktaruta) på NK öppnar den 23 mars.

Kocklandslagskapten i köket

Övergripande köksmästare är Fredrik Björnin, tidigare lagkapten för Kocklandslaget och senast kökschef på konsthallen Artipelag på Värmdö.

Ansvariga för desserter och konditorivaror är Sara Hultberg och Cecilia Andersson, som båda har vunnit tävlingen Årets konditor, 2014 respektive 2012.

Genom de nya verksamheterna på NK fördubblas Björn Frantzéns restauranggrupp till över 100 anställda.

GÖRAN JONSSON

g.jonsson@di.se



08-573 651 48



FOTO: OSKAR ÖRNE

»Jag är inte rädd för att göra bort mig«

MÖT FOLKSAMS ÄGARCHEF
CARINA LUNDBERG MARKOW



FOTO: HAKAN HANSON

Pojkarnas
julafton
i Genève



FOTO: OSKAR ÖRNE

Vågade bågar
i stjärnornas
fokus

Ljusnar det på arbetsmarknaden? Jobbsiffror 9.30



Läs hela tidningen digitalt – logga in med ditt Di-konto



Sudokulösning

1	4	6	8	5	2	3	9	7
8	5	7	9	6	3	2	4	1
2	9	3	4	7	1	8	5	6
6	3	2	7	8	4	5	1	9
4	7	8	5	1	9	6	2	3
5	1	9	2	3	6	4	7	8
3	2	5	6	9	7	1	8	4
9	6	4	1	2	8	7	3	5
7	8	1	3	4	5	9	6	2



FOTO: HENRIK MONTGOMERY, JOHAN WINGBORG, PRIVAT, CHRISTIAN GUSTAVSSON

GER DIG KOLL. Under Almedalsveckan startar Dagens industri politikpodd Statsvetarpodden med Ulf Bjereld, Jonas Hinnfors och Cecilia Garne.

Analyserar utspelen

Ny politikpodd startar hos Di under Almedalsveckan

Politiska frågor är hetare än på länge och en ny podd om politik gör entré när Di i sommar utökar bevakningen av Almedalsveckan.

Bakom nya Statsvetarpodden står flera av landets mest ansedda statsvetare.

När politiker, näringslivshöjdare och många andra vallfärdar till Gotland i slutet av juni har Di laddat upp med en nyhet för alla politiskt intresserade.

Live inför publik i Di:s tält i centrala Visby kommer en ny podd att spelas in. Program-

men blir tillgängliga via di.se.

”Almedalen är en mycket viktig arena för politik, näringsliv och organisationer och Di:s storsatsning i föl blev mycket uppskattad. Politiken är högintressant även för näringslivet och dess alla delar. Med en ny

daglig podd om politik stärker vi vårt erbjudande och vår roll ytterligare”, säger Peter Fellman, chefredaktör för Di.

”Väldigt spännande”

Bakom det nya formatet, som har döpts till Statsvetarpodden, står flera av landets mest kända politiska experter.

”Det känns väldigt spännande och vi är mycket glada över det här samarbetet med Dagens industri. Den politiska temperaturen är fortfarande på topp, trots att det är efter valet”, säger Ulf Bjereld, professor i statsvetenskap

vid Göteborgs universitet.

Tillsammans med Jonas Hinnfors, också han professor i statsvetenskap vid Göteborgs universitet, och Cecilia Garne, doktor i statsvetenskap och verksam som moderator, ger sig nu Ulf Bjereld ut i poddvärlden för första gången.

Sätter agendan

”Som statsvetare får vi ofta frågor från bland annat journalister, politiker och allmänheten. Men nu vill vi föra in ett nytt perspektiv. Vad händer om vi som statsvetare i stället formulerar frå-

gorna?”, säger Ulf Bjereld.

Statsvetarpodden ska ge sig i kast med de aktuella politiska händelserna.

”Vi kommer att analysera tal, spana framåt och debattera. Och vi ska ha många gäster – bland annat journalister, politiker och andra experter – och vi kommer även att ta frågor från lyssnarna”, säger Ulf Bjereld.

Har ni några affärsmässiga ambitioner eller vad är syftet?

”Vi gör detta för att vi tycker att det är roligt och för att vi tror att vi kan bidra till att bredda den samhällspoli-

tiska debatten”, säger Ulf Bjereld.

Enligt planerna spelas Statsvetarpodden in under Almedalsveckan med start den 29 juni. Men det kan bli en tjuvstart.

”Vi siktar på att göra ett eller två program redan innan, för att bli varma i kläderna. Troligen blir det ett första program i samband med riksdagens avslutande partiledardebatt den 10 juni”, säger Ulf Bjereld.

KIM LUNDIN

kim.lundin@di.se
031-701 51 52

Ledande inom Executive Interim & Transition Management



Många har åsikter om vad, men få vet hur...

Vi hjälper ägare, styrelser och ledningsgrupper hantera affärskritiska utmaningar och genomföra sina ambitioner i över 30 länder.

nordicinterim.com 08-503 855 00



om TESTAMENTE

Försäkra dig om att mormors antikviteter går till hennes barnbarn och ingen annans.

Familjens jurist är Sveriges största juristbyrå inom familjerätt och privatjuridisk rådgivning och vi fortsätter att växa. Våra 220 medarbetare hittar du på 33 kontor från Malmö i söder till Luleå i norr. Välkommen!



Familjens jurist

familjensjurist.se | 010-458 08 00